

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кудрявцев Максим Геннадьевич
Должность: Проректор
Дата подписания: 27.06.2023 20:38:56
Уникальный программный ключ:
790a1a8df2525774421adcf1e94c10e925100

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский государственный аграрный заочный университет»

Кафедра финансов и учета

Согласовано
на Методической комиссии
Института экономики и управления в АПК
«17» февраля 2021 г.
протокол № 4

Утверждено
решением кафедры финансов и учета
«17» февраля 2021 г.
протокол № 6

Рабочая программа дисциплины

**«Управленческий учет и бюджетирование в агропромышленном
комплексе»**

Направление подготовки **38.04.08 Финансы и кредит**

Направленность (профиль) программы **«Корпоративные финансы»**

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

Балашиха 2021

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит.

Рабочую программу составил:
профессор кафедры финансов и учета,
доктор экономических наук, профессор

Е.И. Степаненко 17.02.2021

Рецензент:
профессор кафедры финансов и учета,
доктор экономических наук, доцент

П.Ф. Аскеров 17.02.2021

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины)

В результате изучения дисциплины «Управленческий учет и бюджетирование в АПК» у обучающихся формируются следующие профессиональные компетенции:

Содержательная структура компонентов компетенций

Названия компетенций	Части компонентов
ПК-2 - способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов	Знать: - источники информации для проведения финансово-экономических расчетов; - основные методики проведения финансово-экономических расчетов
	Уметь: - применять на практике основные методики проведения финансово-экономических расчетов; - анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов
	Владеть: - навыками готовить аналитические материалы на основе проведения финансово-экономических расчетов; - навыками проведения финансово-экономических расчетов
ПК-3 - способность разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета	Знать: - методику расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как осуществляется их разработка и обоснование
	Уметь: - самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование
	Владеть: - навыками самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование
ПК-10 - способность осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации	Знать: - методику разработки бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - как осуществляются расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации
	Уметь: - самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации
	Владеть: - навыками самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - навыками самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации
ПК-14 - способность обеспечить организацию работы по	Знать: - методики разработки бюджетов и финансовых планов коммерческих и

исполнению разработанных и утвержденных бюджетов	некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов
	Уметь: - самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно обеспечивать организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов
	Владеть: - навыками самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно обеспечивать организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет и бюджетирование в АПК» входит в вариативную часть ООП. Знания и навыки, полученные при ее изучении позволяют расширить возможности будущего магистра в области организации эффективной работы предприятия.

Цель дисциплины: формирование профессиональных компетенций у будущих выпускников, подготовка студентов к эффективному использованию полученных знаний для решения профессиональных задач в будущей профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач по принятию управленческих решений;
- типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- изучить основные положения, связанные с бюджетированием, составляющие компоненты бюджета предприятий;
- освоить цели и концепции системы подготовки смет, терминологию бюджетирования;
- уметь осуществлять выбор и проектирование системы контроля затрат и утвержденных бюджетов.

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	2 курс
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	4
часов	144
Аудиторная (контактная) работа, часов	18
в т.ч. занятия лекционного типа	8
занятия семинарского типа	10
Самостоятельная работа обучающихся, часов	122
Контроль	4
Вид промежуточной аттестации	зачет

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Перечень разделов (модулей) дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций
Заочная форма обучения

Наименование модулей и тем	Трудоёмкость, часов			Форма текущего контроля	Перечень компетенций
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
Модуль 1. Основные концепции управленческого учета	36	4	32	Устный опрос, контрольная работа, тест	ПК-2 ПК-3
Тема 1. Цель, содержание и задачи управленческого учета	12	1	11		
Тема 2. Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат	12	2	10		
Тема 3. Стратегический управленческий учет	12	1	11		
Модуль 2. Основные направления и технологии управленческого учета	36	6	30	Контрольная работа, тест	ПК-2 ПК-10
Тема 4. Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике	12	1	11		
Тема 5. Методы калькулирования себестоимости	12	4	8		
Тема 6. Бюджетирование, контроль и анализ отклонений	12	1	11		
Модуль 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	34	4	30	Контрольная работа, тест	ПК-3 ПК-10
Тема 7. Принятие краткосрочных управленческих решений	12	1	11		
Тема 8. Принятие долгосрочных управленческих решений	12	1	11		
Тема 9. Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте	10	2	8		
Модуль 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации	34	4	30		
Тема 10. Сущность, назначение, задачи и функции бюджетирования	10	0,5	9,5		
Тема 11. Виды и классификация бюджетов	12	0,5	11,5		
Тема 12. Организация системы бюджетирования на предприятии	12	3	9		
Контроль	4				ПК-2, ПК-3,

Итого	144	18	122		ПК-10, ПК-14
--------------	------------	-----------	------------	--	--------------

4.2 Содержание дисциплины по разделам (модулям) и темам

Модуль 1. Основные концепции управленческого учета

Цель – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

Задачи: изучить основные положения, связанные с управленческим учетом; изучить терминологию и концепции классификации затрат; знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач; применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, изучить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; знать методику подготовки заданий и разработки проектных решений с учетом фактора неопределенности, разработки соответствующих методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.

Перечень учебных элементов модуля:

Тема 1. Цель, содержание и задачи управленческого учета

Роль управленческого учета в бизнес среде. Объекты управленческого учета, область применения. Понятия бухгалтерского (финансового), управленческого и производственного учета. Сущность и структура управленческого учета, принципы управленческого учета. Задачи и функции управленческого учета. Сравнение управленческого и финансового учета. Этапы эволюции управленческого учета. Организация управленческого учета в разных странах. Проблемы и перспективы развития управленческого учета в России. Основные нормативные документы, используемые в управленческом учете.

Тема 2. Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат

Затраты как главный объект управленческого учета. Определение понятий «затраты», «расходы», «издержки». Классификация затрат и методы исследования их поведения. Основные принципы организации учета затрат на производство. Затраты и расходы. Затраты как активы организации. Расходы как уменьшение капитала организации. Классификация затрат: по элементам, функциям, статьям. Классификация затрат в зависимости от их места в системе производства и управления: производственные (затраты продукта) и непроизводственные (расходы периода). Классификация затрат по способу их отнесения к объекту калькулирования (к технологическому процессу): прямые (основные) и косвенные (накладные) затраты. Разделение косвенных затрат на полезные и бесполезные. Классификация затрат в зависимости от изменения уровня деловой активности: переменные и постоянные затраты.

Тема 3. Стратегический управленческий учет

Сущность и процесс стратегического управленческого учета, его отличия от традиционного варианта и роль в управлении финансовыми потоками организации. Стратегическое планирование на основе системы сбалансированных показателей. Стратегический контроль.

Модуль 2. Основные направления и технологии управленческого учета

Цель – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хо-

зайствующих субъектов, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

Задачи: изучить основные положения, связанные с управленческим учетом; изучить прогрессивные формы и методы ведения управленческого учета в организациях различных организационно-правовых форм (систему сбора, обработки, подготовки информации), ее анализа и интерпретации.

Перечень учебных элементов модуля:

Тема 4. Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике

Система учета затрат «Стандарт-кост». «Директ-костинг» (учет по переменным затратам) и учет полных затрат. Маржинальный подход в отчете о финансовых результатах. Нормативный метод учета. Нормативная себестоимость производства. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Учет затрат по видам деятельности – ABC-метод. Система учета затрат «Точно в срок». Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг».

Тема 5. Методы калькулирования себестоимости

Себестоимость продукции, ее состав и виды. Роль калькулирования себестоимости продукта в управлении деятельностью организации. Объекты калькулирования. Калькулирование как процесс, и калькуляция как один из основных документов управленческого учета. Распределение косвенных затрат: прямое распределение, пошаговое распределение, взаимное распределение. Принципы калькулирования. Классификация методов калькулирования. Методики и действующая нормативно-правовая база для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов. Объекты калькулирования. Позаказный метод калькулирования себестоимости. Попроцессный метод калькулирования себестоимости. Попередельный калькулирования себестоимости. Методы калькулирования как базы ценообразования. Учет и контроль затрат по центрам ответственности. Оценка деятельности центров ответственности и трансфертное ценообразование.

Тема 6. Бюджетирование, контроль и анализ отклонений

Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета. Использование бюджетов для контроля затрат организации и принятия управленческих решений. Контроль за исполнением бюджетов. Стимулирование и ответственность управленческого персонала за исполнение бюджетов. Формы и виды контроля. Автоматизация системы бюджетирования и принятие управленческих решений. Мониторинг за исполнением сводного бюджета организации. Оценка прогнозного баланса. Оценка выполнения операционного бюджета. Анализ себестоимости продукции. Оценка рентабельности. Оценка выполнения инвестиционного бюджета.

Модуль 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

Цель: на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

Задачи: знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач по ведению управленческого учета и бюджетированию на предприятиях; применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хо-

зяйствующих субъектов; изучить модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.

Перечень учебных элементов модуля:

Тема 7. Принятие краткосрочных управленческих решений

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений. Анализ критической точки, соотношение: затраты-объем-прибыль. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

Тема 8. Принятие долгосрочных управленческих решений

Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования. Анализ денежных потоков при принятии долгосрочных управленческих решений.

Тема 9. Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте

Понятие управленческой отчетности. Классификация управленческой отчетности. Формат представления управленческой отчетности. Содержание управленческой отчетности.

Модуль 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации

Цель: на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов АПК, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

Задачи: знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач по бюджетированию на предприятиях; применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; изучить составляющие компоненты бюджета организации; освоить цели и концепции системы подготовки смет, терминологию бюджетирования.

Перечень учебных элементов модуля:

Тема 10. Сущность, назначение, задачи и функции бюджетирования

Бюджетирование (сметное планирование) в системе управленческого учета, цели и концепции систем подготовки смет. Сущность процесса бюджетирования. Основные понятия бюджетов, принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Типы бюджетов. Виды сметных систем: фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы. Методы выявления отклонений от сметы. Операционные и финансовые бюджеты. Вспомогательные бюджеты: план капитальных (первоначальных) затрат (инвестиционный бюджет) и кредитный план (план привлечения финансовых ресурсов). Специальные бюджеты: налоговый бюджет, бюджет распределения прибыли, бюджеты отдельных проектов и программ.

Тема 11. Виды и классификация бюджетов

Виды бюджетов. Классификация бюджетов по срокам, детализации, задачам, по мето-

дам разработки. Стратегическое и текущее планирование. Частные и общие бюджеты. Статические и гибкие бюджеты. Состав генерального бюджета. Операционный и финансовый бюджеты. Состав операционного бюджета. Построение бюджетов продаж, закупок, сырья, трудовых ресурсов, производственных затрат, общепроизводственных затрат, административных и коммерческих расходов. Бюджетирование и контроль деятельности центров ответственности.

Тема 12. Организация системы бюджетирования на предприятии

Нормирование и планирование отдельных видов затрат и доходов. Составление бюджетов прямых и косвенных затрат организации и её подразделений. Методы, применяемые при составлении общего бюджета затрат. Особенности составления бюджета затрат по центрам ответственности. Жесткий и гибкий бюджеты. Выявление отклонений от исполнения бюджета материальных затрат, трудовых затрат, постоянной и переменной части накладных расходов. Основы построения генерального бюджета коммерческой организации. Разработка генерального бюджета. Стандартизация бюджетирования: бюджетные формы, инструкции и процедуры. Система операционных бюджетов: бюджет продаж, бюджет запасов готовой продукции, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат (бюджет закупок материалов и бюджет производственных запасов), бюджет прямых производственных (операционных) затрат, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет себестоимости реализованной продукции, бюджет коммерческих расходов, бюджет управленческих расходов. Система финансовых бюджетов: прогнозный отчет о прибылях и убытках (бюджет доходов и расходов), бюджет движения денежных средств (кассовая смета), прогнозный бухгалтерский баланс (бюджет по балансовому листу). Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов. Проблемы прогнозирования объемов затрат. Генеральный бюджет производственного предприятия. Генеральный бюджет торговой организации. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.

4.3 Тематический план по заочной форме обучения

Модуль 1. Основные концепции управленческого учета

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Цель, содержание и задачи управленческого учета	1. Сущность и принципы управленческого учета 2. Цели, функции и задачи управленческого учета 3. Организационные аспекты управленческого учета 4. Законодательные основы бухгалтерского учета. Сравнительный анализ финансового и управленческого учета	0,5
Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат	1. Понятие о затратах 2. Классификация затрат 3. Перечень статей затрат организаций различных отраслей 4. Основные принципы организации учета затрат на производство	0,5
Стратегический управленческий учет	1. Сущность стратегического управленческого учета 2. Стратегическое планирование на основе системы сбалансированных показателей	1

Контактная работа обучающихся с преподавателем (практические занятия)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоемкость, часов
Цель, содержание и задачи управленческого учета	Анализ ситуаций*, Беседа (фронтальный опрос)*	0,5
Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат	Работа в группе*, решение задач	1,5

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в модуле 1 – 2 часа.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Цель, содержание и задачи управленческого учета	11	Контрольная работа, тест
Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат	10	
Стратегический управленческий учет	11	

Модуль 2. Основные направления и технологии управленческого учета

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике	1. Нормативный учет и стандарт-кост 2. Директ-костинг 3. Перспективные системы калькулирования	0,5
Методы калькулирования себестоимости	1. Себестоимость продукции, ее состав и виды 2. Позаказный метод калькулирования себестоимости 3. Попроцессный метод калькулирования себестоимости 4. Попередельный калькулирования себестоимости	0,5
Бюджетирование, контроль и анализ отклонений	1. Сущность процесса бюджетирования. Основные понятия бюджетов, принципы бюджетирования. 2. Функции бюджетирования. Типы бюджетов. 3. Контроль за исполнением бюджетов	1

Контактная работа обучающихся с преподавателем (практические занятия)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоемкость, часов
Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике	Анализ ситуаций*, Беседа (фронтальный опрос)*	0,5
Методы калькулирования себестоимости	Работа в группе*, решение задач	3,5

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в модуле 2 – 4 часа.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике	11	Контрольная работа, тест
Методы калькулирования себестоимости	8	
Бюджетирование, контроль и анализ отклонений	11	

Модуль 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления**Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)**

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Принятие краткосрочных управленческих решений	1. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. 2. Анализ критической точки, соотношение: затраты-объем-прибыль. 3. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета	1
Принятие долгосрочных управленческих решений	1. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. 2. Анализ денежных потоков при принятии долгосрочных управленческих решений	1
Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте	1. Понятие управленческой отчетности. 2. Классификация управленческой отчетности. 3. Содержание управленческой отчетности.	1

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоемкость, часов
Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте	Групповая дискуссия*, Анализ конкретных ситуаций	1

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в модуле 3 – 1 час.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Принятие краткосрочных управленческих решений	11	Контрольная работа, тест
Принятие долгосрочных управленческих решений	11	
Управленческая отчетность, содержание, основные тре-	8	

бования к составлению, особенности использования в менеджменте		
--	--	--

Модуль 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации
Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоемкость, часов
Сущность, назначение, задачи и функции бюджетирования	1. Бюджетирование деятельности организации 2. Анализ исполнения бюджетов	0,5
Виды и классификация бюджетов	1. Виды бюджетов 2. Частные и общие бюджеты. Статические и гибкие бюджеты 3. Состав генерального бюджета. Операционный и финансовый бюджеты 4. Состав операционного бюджета	0,5
Организация системы бюджетирования на предприятии	1. Основы построения генерального бюджета коммерческой организации	-

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоемкость, часов
Организация системы бюджетирования на предприятии	Анализ ситуаций*, решение задач	3

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в модуле 4 – 3 часа.

* - учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств всего – 10 часов.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоемкость, часов	Контроль
Сущность, назначение, задачи и функции бюджетирования	9,5	Контрольная работа, тест
Виды и классификация бюджетов	11,5	
Организация системы бюджетирования на предприятии	9	

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами учебных занятий по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК» и организационными формами обучения являются: лекция, практические занятия, консультация, самостоятельная работа обучающегося.

Лекция является одним из важнейших видов учебных занятий и составляет основу теоретической подготовки обучающихся. Ее цель - дать систематизированные основы научных знаний по учебной дисциплине (модулю), акцентировав внимание на наиболее сложных и узловых вопросах темы. Лекция должна стимулировать активную познавательную деятельность студентов, способствовать формированию их творческого мышления. Для чтения отдельных лекций могут приглашаться ведущие ученые из других образовательных, научных учреждений, специалисты из учреждений.

Занятия семинарского типа (практические занятия) – вид учебного занятия, на котором обучающиеся под руководством преподавателя выполняют определенные соответственно сформулированные задачи с целью усвоения научно-теоретических положений учебной дисциплины (модуля), приобретения умений и навыков их практического применения, опыта творческой деятельности, овладения современными методами практической работы, в том числе с применением технических средств.

Занятия семинарского типа могут проводиться в форме тренировок, решений практических задач, компьютерных практикумов, групповых проектов, мастер-классов, деловых и ролевых игр и т. п.

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях или в учебных лабораториях, оснащенных необходимыми техническими средствами обучения, вычислительной техникой.

Консультация – вид учебного занятия, на котором обучающийся получает от преподавателя ответы на конкретные вопросы или объяснения отдельных теоретических положений и их практического использования. Консультации проводятся регулярно и носят как индивидуальный, так и групповой характер. Основная задача группового консультирования – подробное либо углубленное рассмотрение вопросов теоретического курса, освоение которых, как правило, вызывает затруднение у части обучающихся. По желанию обучающихся возможно вынесение на обсуждение дополнительных вопросов, вызывающих у них особый интерес, которые не получили достаточного освещения в лекционном курсе.

Изучение отдельных тем дисциплины внеаудиторно является одним из видов самостоятельной работы и рекомендуется для студентов заочного обучения.

Контроль успеваемости и качества подготовки обучающихся подразделяется на текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль предназначен для проверки хода и качества усвоения учебного материала, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики проведения занятий. Он проводится в ходе всех видов учебных занятий в форме, предусмотренной тематическим планом.

Промежуточная аттестация успеваемости и качества подготовки обучающихся предназначена для определения степени достижения учебных целей по дисциплине и проводится в форме зачета.

Обучающиеся готовятся к промежуточной аттестации самостоятельно. Подготовка заключается в изучении программного материала дисциплины с использованием личных записей, сделанных в рабочих тетрадях, и рекомендованной в процессе изучения дисциплины литературы.

6. Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю)

1. Степаненко Е.И. Управленческий учет и бюджетирование в АПК: методические указания по изучению дисциплины и задания для контрольной работы и практических занятий.- Балашиха: ФГБОУ ВО Российский государственный аграрный заочный университет, 2020.

7. Оценочные материалы

Оценочные материалы в виде фонда оценочных средств по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК» представлены в приложении А к рабочей программе дисциплины.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учеб. для бакалавров / Е.Ю. Воронова. - М.: Юрайт, 2014.- 590 с.

2. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: учеб. для вузов / Н.П. Кондраков.- М.: ИНФРА-М, 2014.- 680 с.+CD-ROM.

3. Бюджетирование в деятельности предприятия: учебное пособие / Н.В. Наумова, Л.А. Жарикова. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. – 112 с. Режим доступа:

Дополнительная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие [Электронный ресурс] / Н.Н. Бондина и др. – Пенза : ПГСХА, 2013. – 338с. // ФГБОУ ВО РГАЗУ. – Режим доступа : <http://ebs.rgazu.ru/?q=node/4356>
2. Вахрушева О.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие / О.Б. Вахрушева.- М.: Дашков и К°, 2011.- 250 с.
3. Волкова О.Н. Управленческий учет: электронный учебник / О.Н. Волкова.- М.: КНОРУС, 2010.
4. Врублевский Н.Д. Бухгалтерский управленческий учет / Н.Д. Врублевский.- М.: Инфра – М, 2009.
5. Гаррисон. Р. Управленческий учет: учебник / Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр.- СПб.: Питер, 2012.- 591 с.
6. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина.- М.: Финансы и статистика, 2011.
7. Казакова Н.А. Управленческий анализ и диагностика предпринимательской деятельности: учеб. пособие / Н.А. Казакова.- М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2012.- 496 с.
8. Карпова Т.П. Управленческий учет / Т.П. Карпова. – М.: ЮНИТИ, 2010.
9. Керимов В.Э. Бухгалтерский учет: учеб. для вузов / В.Э. Керимов.- М.: Дашков и К°, 2012.- 775 с.
10. Кольцова Т.А. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие / Т.А. Кольцова.- Тюмень: ТГУ, 2009.- 244 с.
11. Кукукина И.Г. Управленческий учет. Управление затратами. Управленческий анализ: учеб. пособие / И.Г. Кукукина.- М.: Высш. образование, 2008.- 418 с.
12. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов / Д.В. Лысенко.- М.: ИНФРА-М, 2014.- 477 с.
13. Николаева О.Н. Управленческий учет / О.Н. Николаева, Т.В. Шишкова.- М.: УРСС, 2003.
14. Палий В.Ф. Организация управленческого учета / В.Ф. Палий.- М.: Бератор-Пресс, 2010.
15. Пашигорева Г.И. Системы управленческого учета и анализа / Г.И. Пашигорева, О.С. Савченко.- СПб.: ПИТЕР, 2010.
16. Рыбакова О.В. Бухгалтерский управленческий учет и бюджетирование: принципы и практика: учеб. пособие / О.В. Рыбакова.- М.: РАГС, 2006.- 332 с.
17. Соловьева О.В. Управленческий анализ в отраслях: учеб. пособие / О.В. Соловьева.- М.: Экономистъ, 2006.- 281 с.
18. Управленческий учет: учеб. пособие / под ред. А.Д. Шеремета.– М.: ФКБ-Пресс, 2009.
19. Управленческий учет и анализ с практическими примерами: учеб. пособие / Л.В. Попова и др.- М.: Дело и Сервис, 2008.- 271 с.

9. Профессиональные базы данных

«Гарант-аналитик» <http://www.garant.ru>

«КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>

10. Информационные справочные системы

Информационные системы Минсельхоза России <http://opendata.mcx.ru/opendata/>

Федеральная служба государственной статистики. <http://sml.gks.ru/>

11. Лицензионное программное обеспечение

Microsoft Office (Access, Excel, PowerPoint, Word и т. д), OpenOffice, Люникс (бесплатное программное обеспечение широкого класса), система дистанционного обучения Moodle (www.edu.rgazu.ru), Вебинар (Adobe Connect v.8, Zomm, Google Meet, Skype, Мираполис), про-

граммное обеспечение электронного ресурса сайта, включая ЭБС AgriLib и видеоканал РГА-ЗУ(<http://www.youtube.com/rgazu>), инновационную систему тестирования, система электронного документооборота «GS-Ведомости», антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite.

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский государственный аграрный заочный университет»**

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в агропромышленном комплексе»

Направление подготовки **38.04.08 Финансы и кредит**

Направленность (профиль) программы **Корпоративные финансы**

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

Балашиха 2021 г.

1. Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций

Код и наименование компетенции	Критерии освоения компетенции	Показатели оценивания сформированности компетенций	Процедуры оценивания
ПК-2 - способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов	Пороговый (удовлетворительный)	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - источники информации для проведения финансово-экономических расчетов; - основные методики проведения финансово-экономических расчетов <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять на практике основные методики проведения финансово-экономических расчетов; - анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками готовить аналитические материалы на основе проведения финансово-экономических расчетов; - навыками проведения финансово-экономических расчетов 	Тестирование, контрольная работа, выполнение практического задания
	Продвинутый (хорошо)	<p>Твердо знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - источники информации для проведения финансово-экономических расчетов; - основные методики проведения финансово-экономических расчетов <p>Уверенно умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять на практике аналитические материалы для применения на практике основные методики проведения финансово-экономических расчетов; - анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов <p>Уверенно владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками готовить аналитические материалы на основе проведения финансово-экономических расчетов; - навыками проведения финансово-экономических расчетов 	
	Высокий (отлично)	<p>Сформировавшееся систематическое знание:</p> <ul style="list-style-type: none"> - источников информации для проведения финансово-экономических расчетов; - основных методик проведения финансово-экономических расчетов <p>Сформировавшееся систематическое умение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять на практике аналитические материалы для применения на практике основные методики проведения финансово-экономических расчетов; - анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов <p>Сформировавшееся систематическое владение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками готовить аналитические материалы на основе проведения финансово-экономических расчетов; - навыками проведения финансово-экономических расчетов 	

<p>ПК-3 - способность разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета</p>	<p>Пороговый (удовлетворительный)</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методику расчета финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как осуществляется их разработка и обоснование <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование 	<p>Тестирование, контрольная работа, выполнение практического задания</p>
	<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Твердо знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методику расчета финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как осуществляется их разработка и обоснование <p>Уверенно умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование <p>Уверенно владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование 	

	<p>Высокий (отлично)</p>	<p>Сформировавшееся систематическое знание:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методики расчета финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как осуществляется их разработка и обоснование <p>Сформировавшееся систематическое умение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование <p>Сформировавшееся систематическое владение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование 	
<p>ПК-10 - способность осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации</p>	<p>Пороговый (удовлетворительный)</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методику разработки бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - как осуществляются расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - навыками самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации 	<p>Тестирование, контрольная работа, выполнение практического задания</p>
<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Твердо знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методику разработки бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - как осуществляются расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации <p>Уверенно умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации <p>Уверенно владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - навыками самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации 		

	Высокий (отлично)	<p>Сформировавшееся систематическое знание:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методики разработки бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - как осуществляются расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации <p>Сформировавшееся систематическое умение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации <p>Сформировавшееся систематическое владение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные; - навыками самостоятельно осуществлять расчеты к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации 	
ПК-14 - способность обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов	Пороговый (удовлетворительный)	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методики разработки бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно обеспечивать организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно обеспечивать организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов 	Тестирование, контрольная работа, выполнение практического задания
	Продвинутый (хорошо)	<p>Твердо знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методики разработки бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов <p>Уверенно умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование <p>Уверенно владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование 	

	Высокий (отлично)	<p>Сформировавшееся систематическое знание:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методик разработки бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - как обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов <p>Сформировавшееся систематическое умение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование <p>Сформировавшееся систематическое владение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельно осуществлять расчет финансово-экономических показателей, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; - навыками самостоятельно осуществлять их разработку и обоснование 	
--	------------------------------	---	--

2. Описание шкал оценивания

2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Технология оценивания	Отсутствие усвоения (ниже порогового)*	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение контрольной работы	не выполнена или все задачи решены неправильно	решена только одна задача	решены все задачи, но имеются ошибки	все задачи решены без ошибок
Участие в устном опросе	отсутствие участия	единичное высказывание	активное участие в обсуждении	Высказывание нестандартных суждений с обоснованием точки зрения

* Студенты, показавшие уровень усвоения ниже порогового, не допускаются к промежуточной аттестации по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК».

2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (зачёт)

Технология оценивания	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение итогового теста (из 15 возможных вопросов варианта) и решение практического задания	имеет только отдельные представления об изучаемом материале, правильных ответов на предложенный тест менее 8,	испытывает затруднения при самостоятельном воспроизведении материала, практическое задание решено с ошибками, ответов на	умеет применять полученные знания на практике, в ответах и при решении практического задания не допускает серьезных оши-	свободно применяет знания на практике, в ответах и при решении практического задания не допускает ошибок, ответов на

	практическое задание решено не правильно или не решено	предложенный тест 9-11	бок, ответов на предложенный тест 12-13	предложенный тест 14-15
--	--	------------------------	---	-------------------------

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Примерный комплект тестов для текущего контроля по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК»

Примерные тесты к модулю 1

1. Ведение управленческого учета:

- а) обязательно для каждой организации;
- б) не обязательно;
- в) не обязательно, но желательно.

2. Управленческий учет:

- а) охватывает всю деятельность организации;
- б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности;
- в) включает то, что полезно для организации, в том числе бухгалтерский учет;
- г) охватывает центры ответственности и организацию в целом;
- д) захватывает только управляющие бизнес-процессы;
- е) захватывает только операционные бизнес-процессы.

3. Управленческий учет:

- а) регламентируется государством;
- б) не регламентируется государством;
- в) регламентируется государством в части затрат организации, включаемых в себестоимость;
- г) регламентируется в части использования методов калькулирования себестоимости готовой продукции.

4. В управленческом учете:

- а) применение счетов и двойной записи обязательно;
- б) применять систему счетов и двойной записи невозможно;
- в) применение счетов и двойной записи необязательно, но считается высшей формой организации учета для управления.

5. В управленческом учете носителем затрат являются:

- а) виды продукции (работ, услуг), предназначенные для продажи;
- б) структурные подразделения организации;
- в) администрация;
- г) бизнес-процессы организации.

6. Предметом бухгалтерского управленческого учета является:

- а) производственная деятельность организации и ее центров ответственности;
- б) наличие и движение активов, источники их формирования и использование, а также возникшие
- в) обязательства и полученные результаты деятельности экономического субъекта;
- г) операционные центры, управляющие центры, поддерживающие центры.

7. В бухгалтерском управленческом учете выделяют следующие типы центров ответственности:

- а) центры учетные, центры информационные, центры затрат, центры доходов;
- б) центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций;

в) центры пользователей, центры инвестиций, центры планирования, центры прибыли.

8. Особенность управленческого учета:

- а) изучает только финансовые операции;
- б) детально изучает учет продаж;
- в) связывает процесс управления с учетным процессом организации;
- г) связывает учет производственных затрат с системой снабжения.

9. Производственный учет:

- а) это - приобретение, хранение, обеспечение производства сырьевыми ресурсами, вспомогательными материалами и производственным оборудованием с запасными частями, а также маркетинговая деятельность, связанная со снабженческими процессами;
- б) является предшественником бухгалтерского управленческого учета и сегодня призван следить за издержками производства, анализировать причины перерасхода по сравнению с предыдущими периодами, сметами и прогнозами, выявлять возможные резервы экономии;
- в) завершающий процесс планирования и анализа, направляющий деятельность организации на выполнение ранее установленных заданий, позволяющий вскрывать и устранять возникающие отклонения.

10. К методам управленческого учета относятся:

- а) монографический, сравнения, сводки, группировки;
- б) документация, инвентаризация, нормирование, лимитирование;
- в) абстрактно-логический, статистический.

11. В качестве принципов управленческого учета выделяют:

- а) принцип оценки результатов деятельности структурных подразделений, принцип преемственности и многократного использования информации;
- б) монографический, сравнения, сводки, группировки;
- в) единство правовой базы и денежной единицы измерения.

12. При организации управленческого учета следует руководствоваться:

- а) нормативными документами Минфина РФ;
- б) инструкциями ИФНС России;
- в) потребностями руководства организации безотносительно к нормам и юридическим требованиям.

13. Основные принципы управленческого учета:

- а) закреплены в нормативных актах по бухгалтерскому учету;
- б) группировка и обобщение, использование контрольных счетов;
- в) те, которые дают полезную информацию при принятии решений.

14. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах.

15. Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются:

- а) постоянными;
- б) переменными;
- в) условно-постоянными.

Примерные тесты к модулю 2

1. Нормативная калькуляция рассчитывается на основе:

- а) технически обоснованных условий производства;
- б) технически обоснованных методов ведения бизнеса;
- в) технически обоснованных норм расходов материальных и трудовых ресурсов.

2. Затраты относятся непосредственно на конкретный объект учета, по которому исчисляют себестоимость продукции, при методе учета:
- а) позаказном;
 - б) попроцессном;
 - в) попередельном;
 - г) нормативном.
3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости характерен:
- а) для производства по индивидуальным заказам;
 - б) всех видов производств;
 - в) производств крупных серий;
 - г) производства качественно однородной продукции с непрерывным или массовым технологическим процессом.
4. К способам калькуляции себестоимости продукции относятся:
- а) нормативный, технологический и факторный;
 - б) нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат и комбинированный;
 - в) комплексный, факторный, нормативный, коэффициентный, плановый и прогнозный;
 - г) пофазный, позаказный, пооперационный, нормативный, индексный.
5. Последний этап процедуры распределения затрат включает в себя:
- а) выбор объекта учета затрат;
 - б) выбор метода перенесения затрат вспомогательных служб на производственные подразделения;
 - в) отбор и аккумуляцию затрат, относящихся к данному объекту учета затрат.
6. Метод распределения затрат, согласно которому расходы по каждому обслуживаемому подразделению относятся на производственные сегменты напрямую, минуя прочие обслуживаемые подразделения, называется:
- а) метод прямого распределения затрат;
 - б) метод пошагового распределения затрат;
 - в) метод взаимного распределения затрат.
7. Полная производственная себестоимость продукции исчисляется:
- а) с учетом общехозяйственных расходов;
 - б) с учетом расходов на продажу;
 - в) без учета общехозяйственных расходов и расходов на продажу.
8. Способ прямого расчета себестоимости отдельных видов продукции применяется при методе учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции:
- а) попроцессном;
 - б) нормативном;
 - в) позаказном;
 - г) попередельном.
9. Для исчисления себестоимости отдельных видов продукции используют группировку затрат:
- а) по элементам затрат;
 - б) по статьям калькуляции;
 - в) на прямые и косвенные.
10. Рассчитывается при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии норм расхода:
- а) плановая калькуляция;
 - б) сметная калькуляция;
 - в) фактическая (отчетная) калькуляция.
11. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:
- а) в массовых и крупносерийных производствах;

- б) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- в) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов.

12. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:

- а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
- б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
- в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
- г) в двух первых случаях.

13. По полноте учета затрат выделяют методы:

- а) учет фактической себестоимости и учет нормативных затрат;
- б) калькулирование полной себестоимости и калькулирование неполной себестоимости;
- в) попроцессный метод, попередельный метод и позаказный метод.

14. Метод, который применяется на предприятиях, выпускающих продукцию ограниченной номенклатуры, где отсутствует незавершенное производство, называется:

- а) попроцессным;
- б) попередельным;
- в) позаказным.

15. Структура бюджета:

- а) устанавливается предприятием самостоятельно;
- б) зависит от объекта планирования, размера организации и степени квалификации специалистов по планированию;
- в) предполагает сбалансированность доходов и расходов.

Примерные тесты к модулю 3

1. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:

- а) остаются неизменными;
- б) постепенно уменьшаются;
- в) не зависят от деловой активности;
- г) возрастают.

2. Метод высшей и низшей точек предназначен для:

- а) минимизации затрат;
- б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
- в) оптимизации производственных результатов.

3. Совокупные постоянные затраты организации – 3000 руб., объем производства 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:

- а) 2000 руб. в сумме;
- б) 7,50 руб. на единицу;
- в) 6 руб. на единицу.

4. Факторы, предопределяющие построение системы учета затрат на производство:

- а) организационно-правовая форма организации;
- б) требования учредителей;
- в) технология производства и характер продукции, организация и тип производства.

5. При использовании метода ЛИФО израсходованные материалы оценивают:

- а) вначале по себестоимости последней партии, затем по себестоимости предыдущей;
- б) вначале по себестоимости первой партии, затем по себестоимости последующих партий;
- в) по средневзвешенной себестоимости всех партий продукции.

6. При отпуске МПЗ в производство и ином выбытии их оценка производится:

- а) по себестоимости каждой единицы;
- б) по средней себестоимости;

- в) способом ФИФО;
- г) способом ЛИФО;
- д) одним из перечисленных способов, который закреплен в учетной политике.

7. Сегментарный учет – это:

- а) приобретение, хранение, обеспечение производства сырьевыми ресурсами, вспомогательными материалами и производственным оборудованием с запасными частями, а также маркетинговая деятельность, связанная со снабженческими процессами;
- б) система сбора, отражения и обобщения информации о деятельности отдельных структурных подразделений организации;
- в) это новая комплексная отрасль знания, объединяющая несколько прикладных экономических наук.

8. Совокупные затраты предприятия за отчетный период составили 300000 руб., количество произведенной продукции за тот же период – 1200 шт. Определите себестоимость единицы продукции:

- а) 0,004 руб.;
- б) 250 руб.;
- в) 0,4 руб.

9. Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности за месяц:

- а) плановые показатели;
- б) фактические показатели за предыдущий месяц;
- в) фактические результаты за аналогичный период предыдущего года.

10. Что такое точка безубыточности (критическая точка):

- а) разница между выручкой от продажи и переменными затратами;
- б) объем продаж продукции, при котором организация может быть признана банкротом;
- в) объем производства и продаж продукции, при котором ее рентабельность равна нулю.

11. Маржинальный доход рассчитывается как:

- а) разница между выручкой от продаж продукции и ее переменной себестоимостью;
- б) сумма постоянных расходов и прибыли организации;
- в) разница между выручкой от продаж продукции и ее производственной себестоимостью;
- г) верны первые два ответа.

12. Процесс принятия управленческого решения обычно включает в себя:

- а) анализ двух и более альтернатив и выбор наилучшего из них;
- б) выбор действий, которые обеспечивают наибольший объем продаж;
- в) получение внешнего финансирования для проектов;
- г) отбор только двух альтернатив для анализа.

13. Доходы и расходы называются релевантными, если их величина от принимаемого решения:

- а) не зависит;
- б) зависит;
- в) прогрессивно возрастает;
- г) остается постоянной.

14. Анализ точки безубыточности необходим:

- а) для определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития;
- б) планирования доходов;
- в) управления предприятием;
- г) контроля за деятельностью предприятия.

15. Маржинальная прибыль – это:

- а) превышение выручки над суммой переменных затрат;
- б) сумма постоянных затрат и прибыли от продаж;
- в) разница между выручкой и постоянными затратами;

г) превышение суммы переменных затрат над постоянными.

Примерные тесты к модулю 4

1. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета:
 - а) бюджет коммерческих расходов;
 - б) бюджет продаж;
 - в) бюджет производства;
 - г) бюджет себестоимости продаж.

2. Бюджет денежных средств разрабатывается до:
 - а) плана прибылей и убытков;
 - б) бюджета капитальных вложений;
 - в) бюджета продаж;
 - г) прогнозного бухгалтерского баланса.

3. В процессе подготовки операционного бюджета последним этапом является подготовка:
 - а) плана прибылей и убытков;
 - б) прогнозного бухгалтерского баланса;
 - в) бюджета денежных средств.

4. Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен:
 - а) бюджет общепроизводственных расходов;
 - б) бюджет коммерческих расходов;
 - в) бюджет производства;
 - г) бюджет продаж.

5. Бюджет прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:
 - а) бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса;
 - б) бюджета административных расходов;
 - в) бюджета коммерческих затрат;
 - г) бюджета общепроизводственных расходов.

6. Бюджет, рассчитанный на один определенный уровень ожидаемых (плановых) продаж и производства, называется:
 - а) статичный;
 - б) гибкий;
 - в) операционный.

7. Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$. При выпуске 400 ед. изделий планируемые затраты организации составят:
 - а) 3000 руб.;
 - б) 2400 руб.;
 - в) 2000 руб.

8. Предприятие производит 400 ед. изделий. Общая сумма его затрат составляет 80 тыс. руб., размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Гибкий бюджет затрат предприятия может быть представлен в виде:
 - а) $Y = 80000 + 125X$;
 - б) $Y = 30000 + 125X$;
 - в) $Y = 50000 + 125X$.

9. Вспомогательные производства – это:
 - а) производства, которые осуществляют выпуск сопряженной продукции;
 - б) производства, которые обслуживают основные отрасли в порядке выполнения для них определенных работ или оказания услуг;
 - в) производства, продукция которых является целью создания организации.

10. Какой вид затрат из указанных ниже нельзя отнести к общепроизводственным расходам:

- а) расходы по управлению финансово-сбытовой деятельностью;
- б) расходы на технику безопасности;
- в) заработная плата главного агронома.

11. Какой вид затрат из ниже указанных нельзя отнести к общехозяйственным расходам:

- а) заработная плата производственных работников;
- б) заработная плата руководителя;
- в) заработная плата главного бухгалтера.

12. По роли и назначению внутри предприятия виды производств подразделяются на:

- а) основные и вспомогательные;
- б) основные, вспомогательные, обслуживающие;
- в) единичное, основное и вспомогательное.

13. Расходы будущих периодов должны быть списаны:

- а) в течение 2-х лет;
- б) в соответствии с Учетной политикой;
- в) до конца отчетного года;
- г) исходя из срока службы объектов.

14. Совокупные постоянные затраты организации составляют 15000 руб., объем производства – 500 ед. изделий за период. При объеме производства 400 ед. постоянные затраты составят:

- а) совокупные – 12000 руб.;
- б) совокупные – 15000 руб.;
- в) на единицу – 37,50 руб. на ед.;
- г) ни один ответ не верен;
- д) верны ответы б и в.

15. Центр ответственности, руководитель которого отвечает одновременно как за доходы, так и за затраты своего подразделения, - это:

- а) центр затрат;
- б) центр доходов;
- в) центр инвестиций;
- г) центр прибыли.

Примерные вопросы для подготовки к устному опросу для текущего контроля по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК»

Устный опрос проводится после завершения изучения раздела дисциплины и включает проверку усвоения материала как лекционного, так и практического по отдельным темам. Опросы проводятся в интерактивной форме. Вопросы для подготовки выдает преподаватель

Проверка знаний проводится в форме индивидуального (устного и письменного) опроса с обсуждением. Остальные студенты дополняют и уточняют рассматриваемый вопрос. Преподаватель подводит итог.

Примерные вопросы к модулю 1

1. В чем сущность управленческого учета и каково его значение в информационной системе предприятия?
2. Какие основные требования предъявляются к информации управленческого учета?
3. Что является предметом управленческого учета? Каковы его задачи?
4. Какова связь управленческого учета с производственным, финансовым и налоговым учетом?
5. Каковы отличительные черты управленческого и финансового учета?
6. Что входит в структуру управленческого учета?
7. Охарактеризуйте основные принципы и методы управленческого учета.
8. Дайте определение категорий «издержки», «затраты», «расходы». Чем они отличаются друг от друга?

9. В чем состоит цель и значение классификации затрат и доходов организации?
10. Как классифицируются затраты организации в управленческом учете?
11. Как классифицируются доходы в управленческом учете?
12. Для каких целей необходима классификация затрат в разрезе экономических элементов и статей калькуляции?
13. По каким вариантам может быть организован управленческий учет?
14. Охарактеризуйте двухкруговую систему организации управленческого учета.
15. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет затрат во вспомогательных производствах?
16. Приведите корреспонденции счетов по учету затрат и выходу работ, услуг вспомогательных производств.
17. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет расходов на организацию производства и управление?
18. Каков порядок списания общепроизводственных и общехозяйственных расходов?
19. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет затрат в основном производстве?
20. Приведите корреспонденции счетов по учету затрат и выходу продукции основного производства.
21. Какие расходы относятся к расходам будущих периодов и каков порядок их распределения?
22. Как ведется учет брака в производстве?
23. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах?
24. Приведите корреспонденции счетов по учету затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах.
25. Каков порядок учета и списания расходов на продажу?

Примерные вопросы к модулю 2

1. Охарактеризуйте нормативный метод учета и планирования затрат.
2. В чем сущность системы учета «Стандарт-кост»?
3. В чем сущность системы учета «Директ-костинг»?
4. В чем сущность системы учета «ЛТ»?
5. В чем сущность системы учета «ABC»?
6. В чем сущность систем учета «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»?
7. В чем сущность функционально-стоимостного анализа?
8. Какова цель организации управленческого учета по центрам ответственности?
9. По каким признакам классифицируются центры ответственности?
10. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров затрат?
11. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров продаж?
12. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров прибыли?
13. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров инвестиций?
14. Каков порядок включения материальных затрат и расходов на оплату труда в себестоимость продукции?
15. Каковы номенклатура, порядок учета и методы распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов?
16. Какие существуют методы учета затрат и чем они отличаются друг от друга?
17. Что относится к объектам учета затрат и объектам калькулирования?
18. В чем сущность способов калькулирования себестоимости продукции?
19. Какие виды калькуляций составляются на предприятиях?
20. Какие затраты включаются в себестоимость продукции (работ, услуг)?
21. Как классифицируются материальные ресурсы?
22. Как оцениваются материалы в текущем учете и балансе?
23. Какими документами оформляются поступление и отпуск материалов?
24. Как организуется учет материалов на складе?
25. Как ведется аналитический и синтетический учет материалов?

Примерные вопросы к модулю 3

1. Как классифицируются управленческие решения?

2. Как классифицируются затраты для принятия управленческих решений?
3. Дайте определения понятиям «релевантная информация», «нерелевантная информация», «альтернативные затраты», «релевантные затраты».
4. Охарактеризуйте правила релевантности.
5. В чем заключается сущность CVP-анализа?
6. Какие ключевые показатели применяются при CVP-анализе?
7. Какими методами определяется точка безубыточности (порог рентабельности)?
8. Как можно использовать график соотношения «затраты-объем-прибыль» при принятии управленческих решений?
9. В чем состоит разница между прибылью и маржинальным доходом предприятия?
10. В чем состоит роль и значение производственного левеиджа?
11. В чем состоит роль и значение запаса прочности?
12. Какова методика принятия решений по ассортименту продукции?
13. Какова методика принятия решений по ценообразованию?
14. Какова методика принятия решений по инвестиционным проектам?
15. Какова роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений?
16. Перечислите основные этические стандарты бухгалтера по управленческому учету.
17. Как определяется потребность предприятия в сырье и материалах?
18. Как осуществляется планирование закупок материально-технических ресурсов?
19. По каким показателям проводится анализ эффективности использования ресурсов на предприятии?
20. Охарактеризуйте методы начисления амортизации основных средств.
21. Какая отчетность является управленческой и каково значение ее составления?
22. Какие формы внутрихозяйственной отчетности применяются в управленческом учете?
23. В чем отличие управленческой отчетности от финансовой?
24. На какие виды классифицируется управленческая отчетность по периодичности составления, по содержанию информации, по уровням управления, по объему информации, по формам представления?
25. Назовите основные и специальные требования к составлению управленческой отчетности.

Примерные вопросы к модулю 4

1. Что означают термины «бюджет» и «бюджетирование» в бухгалтерском управленческом учете? Какие виды бюджетов вам известны?
2. Какова роль бюджетирования в управленческом учете?
3. Какова структура бюджетов, их назначение и взаимосвязь?
4. Назовите основные этапы бюджетного цикла.
5. В чем сущность, значение и преимущества процесса бюджетирования?
6. Дайте понятие генерального бюджета организации.
7. Каков порядок разработки генерального бюджета? Какова его конечная цель?
8. Какие есть виды генеральных бюджетов, в чем их отличия?
9. Что такое частные, статические, гибкие бюджеты?
10. Опишите структуру генерального бюджета торговой организации.
11. Опишите структуру генерального бюджета производственного предприятия.
12. Какова роль гибкого бюджета при внедрении системы нормативного учета?
13. Чем полезны гибкие бюджеты?
14. В каких случаях применяют понятия «стандарт» и «бюджет»?
15. Как вычислить отклонение в системе бюджетирования?

Комплект примерных заданий для контрольной работы для текущего контроля по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК»

В межсессионный период студенты выполняют контрольную работу.

Целью контрольной работы является углубление теоретических знаний и приобретение практических навыков по бухгалтерскому управленческому учету и бюджетированию на основе самостоятельной работы с учебной литературой.

Студенту предлагаются варианты контрольных работ, включающие два теоретических вопроса и пять задач. Номер варианта контрольной работы определяется шифром зачетной

книжки студента. Тематика контрольных работ сформирована по принципу сочетания тем дисциплины.

Примерные вопросы для теоретического раздела контрольной работы

1. Производственно-финансовая деятельность организации как комбинационный процесс: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках организации.
2. Слагаемые производственной деятельности (снабжение, производство, сбытовая деятельность и др.), роль управленческой деятельности, понятие управленческого учета.
3. Сущность и содержание понятий расходы, доходы, издержки и затраты в предпринимательской деятельности. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль и специальные источники финансирования.
4. Предмет, объекты, цели и функции управленческого учета.
5. Принципы и методы управленческого учета.
6. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета.
7. Информация в системе управленческого учета.
8. Особенности и задачи организации управленческого учета.
9. Система нормативного регулирования бухгалтерского управленческого учета.
10. Адаптация международного управленческого учета в российскую теорию и практику.
11. Производственный учет как составная часть управленческого учета.
12. Анализ, контроль и планирование в системе управленческого учета.
13. Учетная политика управленческого учета.
14. Система счетов управленческого учета и особенности их применения.
15. Понятие и классификация затрат.
16. Классификация затрат в зависимости от классификационных признаков.
17. Классификация затрат по способу включения в себестоимость продукции.
18. Классификация затрат в зависимости от конкретных задач управления организацией.
19. Классификация затрат для контроля и регулирования.
20. Методы деления затрат на переменные и постоянные.
21. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей.
22. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода.
23. Системы управленческого учета. Взаимодействие финансового и управленческого учета.
24. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет на базе реальных, средних и нормативных затрат.
25. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, их преимущества и недостатки.
26. Варианты учета затрат на производство для сельскохозяйственных организаций.
27. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними.
28. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов.
29. Материальные затраты и их отражение в учете затрат на производство.
30. Затраты на содержание персонала (оплату труда) и их отражение в учете затрат на производство.
31. Расходы на социальные нужды (обязательные, добровольные и косвенные) и их отражение в учете затрат на производство.
32. Методы начисления амортизации основных фондов, отражение амортизации в учете затрат на производство.
33. Временные расходы, их исчисление и учет.
34. Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обоснования.
35. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования и их распределение.
36. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.
37. Бюджетирование в системе управленческого учета. Цели и концепции систем подготовки смет.
38. Виды сметных систем: фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические, непрерывные сметы и другие. Методы выявления отклонений от сметы.
39. Сегментарная отчетность организации: сущность, значение и правила построения.
40. Формирование и учет затрат по местам их образования и центрам ответственности.
41. Виды производств, цели и объекты учета затрат.

42. Назначение, виды и цели учета вспомогательных производств.
43. Организация первичного, аналитического и синтетического учета вспомогательных производств. Отражение операций по учету вспомогательных производств в регистрах учета.
44. Экономическое содержание, учет и распределение расходов по организации производства и управлению (общепроизводственных и общехозяйственных расходов) и расходов будущих периодов.
46. Первичный и сводный учет затрат и выхода продукции основного производства.
47. Аналитический и синтетический учет затрат и выхода продукции основного производства. Отражение операций по учету затрат и выходу продукции в регистрах учета.
48. Учет незавершенного производства.
49. Виды, объекты и цели учета в обслуживающих производствах и хозяйствах.
50. Первичный, аналитический и синтетический учет в обслуживающих производствах и хозяйствах. Отражение операций по учету затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах в регистрах учета.
51. Учет расходов на продажу.
52. Общие принципы и последовательность закрытия операционных счетов бухгалтерского учета. Отражение операций по закрытию счетов в регистрах бухгалтерского учета.
53. Понятие о носителях затрат – видах продукции. Назначение и группировка расходов по видам продукции.
54. Прямые и косвенные затраты и их учет.
55. Учет и распределение накладных расходов.
56. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов.
57. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
58. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
59. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
60. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
61. Методы калькулирования как базы ценообразования.
62. Трансфертная цена: ее виды и принципы формирования.
63. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: принципы организации, порядок учетных записей, выявление отклонений.
64. Система учета затрат и калькулирования себестоимости продукции «стандарт-кост»: принципы организации, порядок учетных записей, выявление отклонений.
65. Система учета затрат и калькулирования себестоимости продукции «директ-костинг»: принципы организации, порядок учетных записей, определение маржинального дохода.
66. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
67. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.
68. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

Примерные задачи для практического раздела контрольной работы

Задача 1

Исходные данные ООО «Нива»:

Объем продаж 5000 шт. по цене 600 руб. за 1 ед.

Объем производства - 5200 шт.

Прямые переменные расходы на 1 ед. – 350 руб.

Переменные ОПР на 1 ед. – 50 руб.

Постоянные расходы:

- ОПР – 171 600 руб.;

- управленческие – 230 000 руб.;

- коммерческие – 120 000 руб.

Требуется: составить отчет о прибылях и убытках по альтернативным методам для целей управленческого учета. Рассчитать производственную себестоимость остатка готовой продукции.

Задача 2

В текущем месяце организация «Старт» получила два заказа: №1 и №2.

Для выполнения заказов требуется, руб.:

Показатели	Заказ №1	Заказ №2
Основные материалы	50000	70000
Заработная плата основных производственных рабочих	27000	35000

Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу	?	?
---	---	---

Кроме того, затраты для выполнения двух заказов составили:

- заработная плата вспомогательных рабочих – 15000 руб.;
- отчисления на соц. нужды по установленному тарифу – сумму определить;
- вспомогательные материалы – 10000 руб.;

Предполагается, что расходы на электроэнергию, теплоснабжение, аренду составят 17000 руб.

В учетной политике предусмотрено распределение косвенных расходов пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Требуется:

- 1) составить карточки заказов;
- 2) определить условно-фактическую себестоимость каждого заказа.

Задача 3

ООО «Весна» производит и реализует 3300 изделий по цене 245 руб. за 1 ед.

Затраты, руб.:

- прямые материалы -165000;
- прямой труд – 231000;
- переменные ОПР – 99000;
- постоянные ОПР – 66000;
- управленческие расходы всего - 51500;
- управленческие расходы переменные – 19500;
- коммерческие расходы всего – 48000;
- коммерческие расходы переменные – 21000.

Требуется: определить производственную себестоимость 1 изделия, величину валовой прибыли и прибыли от продаж по методу учета полных затрат («абзорпшен-костинг») и производственную себестоимость 1 изделия, величину маржинального дохода и операционной прибыли по методу учета переменных затрат («директ-костинг»).

Задача 4

ЗАО «Арс» выпускает изделия, технологический процесс изготовления которых предусматривает наличие двух переделов.

Исходные данные 1-го передела:

Показатели	Количество, шт.	Сумма, руб.
НЗП на начало месяца, в т.ч.:	200	
-основные материалы		15000
- добавленные затраты (10% завершенности)		13000
Начатые обработкой изделия	9000	
Отпущено материалов в производство		675000
Начислена заработная плата рабочим с отчислениями на соц. нужды		482160
ОПР		330200
НЗП на конец месяца (30% завершенности)	500	

При отпуске материалов в производство используется метод ФИФО.

Требуется: рассчитать себестоимость полуфабрикатов, произведенных в 1-м переделе, и стоимость НЗП этого передела, используя метод условных единиц.

Задача 5

ООО «Север» начинает производство новой модели курток.

Прямые материальные затраты за месяц составят 880000 руб.

Заработная плата рабочих - 640000 руб.

Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу - ? Общепроизводственные расходы - 380000 руб., в т.ч. переменные – 265000 руб.

Общехозяйственные (административные) расходы - 170000 руб., в т.ч. переменные - 30000 руб.

Расходы на продажу (коммерческие расходы) - 65000 руб. – постоянные. Цена реализации 2750 руб. за единицу.

Произведено 1000 изделий, из них 30 единиц осталось на складе на конец месяца.

Требуется:

Рассчитать себестоимость одной куртки и составить отчет о прибылях и убытках: а) по методу

учета полных затрат; б) по методу учета переменных затрат.

Задача 6

По данным учета отражено движение одной из разновидностей сырья:

Остаток на 01.01 – 20 кг по цене 150 руб. за 1 кг

Приход сырья: на 020.01 – 130 кг по цене 160 руб.; на 17.02 – 200 кг по цене 165 руб.; на 16.03 – 500 кг по цене 170 руб.; на 14.04 – 360 кг по цене 177,5 руб.

За истекший период израсходовано 1000 кг сырья, другие расходы на изготовление продукции составили 1831950 руб.

Выручка от реализации изделий из данного сырья – 2300000 руб.

Требуется:

Рассчитать расход сырья, используя методы оценки: ФИФО, по средневзвешенной себестоимости. Определить влияние на прибыль каждого из методов оценки материалов. Сформулировать фрагмент учетной политики для целей управленческого учета.

Задача 7

Производственный процесс организация «Полет» состоит из трех переделов.

В учетной политике сделан выбор полуфабрикатного варианта учета затрат.

Основные материальные затраты были осуществлены в 1-м переделе и составили 950000 руб.

Добавленные затраты в 1-м переделе – 580000 руб., во 2-м – 370000 руб., в 3-м – 660000 руб.

В феврале было изготовлено 400 изделий, реализовано – 380 по цене 9700 руб. Затраты по реализации – 600000 руб.

Требуется: отразить на счетах бухгалтерского учета выпуск полуфабрикатов, готовой продукции и операций по реализации организации «Полет».

Задача 8

ООО «Татьяна» в сентябре текущего года для производства 510 изделий затрачено 3570 часов времени с оплатой труда рабочих на сумму 821100 руб.

В соответствии с действующими тарифными ставками почасовая оплата определена 220 руб. в час. Трудоемкость 1 изд. предусмотрена 6,8 часа. Планировалось изготовить 500 изделий.

Требуется:

Определить сумму и характер отклонений по трудозатратам; объяснить причины отклонений; составить бухгалтерские проводки, характерные для учета отклонений в системе «стандарт-кост».

Задача 9

ОАО «Ресурс» имеет четыре центра ответственности.

Исходные данные:

Центр ответственности	Затраты, руб.	Численность, чел.	Количество отгрузок, раз
Администрация	180000	2	
Транспортный отдел	220000	3	
Цех №1	1500000	25	40
Цех №2	2600000	80	160
Итого	?	?	?

Требуется:

Распределить затраты между производственными подразделениями пошаговым методом.

Задача 10

Организация распределяет накладные расходы пропорционально отработанному оборудованию времени. Исходные данные:

нормативные ОПР – 550000 руб.;

фактические ОПР – 540000 руб.;

нормативное время работы оборудования – 80000 час.;

фактически отработанное время – 78000 час.

Требуется рассчитать:

1. Нормативную ставку распределения ОПР на 1 час работы оборудования.
2. Нормативные ОПР, отнесенные на производимую продукцию по фактически отработанному времени.
3. Величину дефицита или избытка возмещения накладных расходов за отчетный период и составить бухгалтерскую проводку.

Задача 11

Организация использует в управленческом учете систему «стандарт-кост».

Требуется:

Составить бухгалтерские проводки, если известно:

Количество реализованных изделий планировалось - 700 шт., фактически продано – 800 шт. по цене 1200 руб.

Переменные затраты на 1 ед. по норме - 400 руб., фактически - 410 руб. Постоянные затраты на выпуск изделий – 300000 руб.

Для проверки правильности расчетов отразите операции на бухгалтерских счетах по методу учета фактических затрат.

Задача 12

Требуется:

Рассчитать суммы амортизационных отчислений линейным и нелинейным способами на предстоящие 5 лет работы оборудования, если первоначальная стоимость объекта 180000 руб.

Сделать выбор способа начисления амортизации на уровне тактического управления организацией.

Задача 13

Исходные данные, тыс. руб.:

Запасы	Начальные	Конечные
Прямые материалы	50	30
НЗП	20	10
Готовая продукция	140	160

В течение года были произведены затраты, тыс. руб.:

- закуплено прямых материалов - 150;

- прямые трудовые затраты с отчислениями на соц. нужды – 180;

- ОПР – 200.

Требуется:

Составить отчет о себестоимости произведенной, выпущенной из производства и реализованной продукции.

Задача 14

В производство внедряется новый агрегат по упаковке тары.

Требуется:

Рассчитать чистые денежные поступления от реализации проекта с учетом налоговых платежей. Определить чистую приведенную стоимость проекта, если стартовые инвестиции – 19800 тыс. руб. Дать оценку целесообразности принятия проекта.

Исходные данные по годам:

Показатели	Годы					
	1	2	3	4	5	6
Выручка, тыс. руб.	14260	15812	16662	18750	26250	28750
Затраты, тыс. руб.	996	4233	10218	18140	18396	20148
в т.ч. амортизация	330	330	330	330	330	330
Прибыль, тыс. руб.						
Налог на прибыль, тыс. руб.						
Чистая прибыль, тыс. руб.						
Чистые денежные поступления, тыс. руб.						
Коэффициент дисконтирования при ставке дохода 17%						

Задача 15

Требуется:

Составить смету затрат на выполнение научно-исследовательских работ. Срок выполнения НИР – 2 года. Прямые затраты планируются: заработная плата 253554 тыс. руб.; отчисления на соц. нужды – по установленному тарифу -?; материалы 18785 тыс. руб.; спецоборудование для научных работ 50420 тыс. руб.; научные командировки 88232 тыс. руб.; услуги сторонних организаций 35755 тыс. руб.; прочие 5425 тыс. руб.

Накладные расходы планируются в сумме 155428 тыс. руб., в т.ч. на заработную плату – 108800 тыс. руб. На первый год выполнения НИР планируется 40% затрат с равномерным расходованием средств по кварталам.

Смета затрат на выполнение проекта

Статьи затрат	Всего	В том числе на ... Г.	В том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
Прямые расходы						
Заработная плата						
Отчисления на соц. нужды						
Материалы						
Спецоборудование для научных работ						
Научные командировки						
Услуги сторонних организаций						
Прочие						
Итого						
Накладные расходы,						
в т.ч. заработная плата						
Всего расходов,						
в т.ч. заработная плата						
Итого по проекту						

Комплект примерных заданий для промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине «Управленческий учет и бюджетирование в АПК»

Зачет по дисциплине проводится в виде итогового теста и решения практического задания. Тесты по дисциплине содержат основные вопросы по всем темам, включенным в рабочую программу дисциплины. Для выполнения заданий отводится 90 минут.

Примерные задания итогового теста

1. Затраты, связанные с организацией, управлением и обслуживанием производства, на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы называют:

- а) прямыми;
- б) косвенными;
- в) накладными;
- г) основными.

2. Калькулирование – это _____.

3. По видам затраты на производство объединяются в следующие группы на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы:

- а) прямые и косвенные;
- б) экономически однородные элементы и статьи калькуляции;
- в) производственные и непроизводственные;
- г) одноэлементные и косвенные.

4. Бюджетирование – это _____.

5. Вспомогательные производства предназначены:

- а) для обслуживания основного производства, выполнения ремонтных и других работ для основных подразделений и оказания различных услуг;
- б) для реализации услуг на сторону;
- в) для обслуживания работников организации;
- г) для облегчения труда аппарата управления.

6. Известна следующая информация: грузовым транспортом выполнено 1200 т/км работ и 150 т/км по самообслуживанию; затраты на содержание транспорта составили 120 тыс. руб.

Определить фактическую себестоимость 1 т/км для решения профессиональных задач:

- 7.** Общехозяйственные расходы в конце месяца учитывают в составе:
- а) себестоимости продукции;
 - б) расходов на продажу;
 - в) себестоимости продукции или себестоимости продаж в соответствии с учетной политикой;
 - г) прочих расходов.
- 8.** Особенность отрасли растениеводство:
- а) технологический процесс не ограничивается одним годом;
 - б) равномерность вложения средств в производство и выхода продукции;
 - в) производственный процесс сконцентрирован;
- 9.** Затраты на орошение и осушение;
- а) относят на сельскохозяйственные культуры или группы культур;
 - б) относят на сельскохозяйственные работы;
 - в) относят на однолетние и многолетние травы;
 - г) распределяют между сельскохозяйственными культурами, группы культур и сельскохозяйственными работами.
- 10.** Если в племенном и табунном коневодстве лошадей используют для работы в хозяйстве, то эти услуги рассматривают и оценивают как:
- а) выход сопряженной продукции в оценке одного кормо-дня рабочей лошади;
 - б) выход основной продукции в оценке одного коне-дня рабочей лошади;
 - в) выход побочной продукции в оценке одного рабочего дня лошади;
 - г) выход побочной продукции в оценке одного кормо-дня рабочей лошади.
- 11.** В фактическую себестоимость прироста живой массы:
- а) включают сумму потерь от гибели молодняка и взрослого скота на откорме, в том числе потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий;
 - б) не включают сумму потерь от гибели молодняка и взрослого скота на откорме, за исключением сумм потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий;
 - в) включают сумму потерь от гибели молодняка и взрослого скота на откорме, за исключением сумм потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий.
- 12.** Объектами исчисления себестоимости по основному молочному стаду для решения профессиональных задач являются:
- а) прирост живой массы и приплод;
 - б) молоко и приплод;
 - в) молоко и навоз;
 - г) приплод и прирост живой массы.
- 13.** Укажите соответствие, к постоянным, переменным или полупеременным относятся следующие затраты предприятия:
- а) семена;
 - б) амортизация машин и оборудования;
 - в) заработная плата производственного персонала животноводства;
 - г) плата за аренду складских помещений;
 - д) отопление и освещение коровника;

- е) затраты на гарантийное обслуживание и ремонт трактора;
- ж) амортизация зданий овощехранилищ;
- з) топливо и энергия на технологические цели;
- и) расходы на рекламу;
- к) затраты на телефон;
- л) затраты на упаковку молока.

14. Полная себестоимость состоит из _____

15. При расчете фактической себестоимости продукции многолетних трав используется метод:

- а) исключения из общей суммы затрат стоимости побочной продукции;
- б) прямого отнесения затрат;
- в) коэффициентов;
- г) распределения затрат пропорционально условной выручке.

16. Незавершенное производство – это затраты:

- а) на закупку, хранение, перевозку;
- б) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не реализованы;
- в) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не превратились в готовую продукцию;
- г) на производство и реализацию готовой продукции.

17. Общепроизводственные расходы признают:

- а) расходами периода;
- б) согласно учетной политике предприятия;
- в) в производственной себестоимости;
- г) в полной себестоимости проданной продукции.

18. Бригадная (цеховая) себестоимость включает _____

19. В процессе калькулирования себестоимости управленческие расходы распределяются пропорционально:

- а) выбранному базису и закрепленному в учетной политике;
- б) заработной плате основных производственных рабочих;
- в) выручке от каждого вида деятельности;
- г) выручке по видам продукции.

20. Незавершенное производство – это затраты:

- а) на закупку, хранение, перевозку;
- б) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не реализованы;
- в) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не превратились в готовую продукцию;
- г) на производство и реализацию готовой продукции.

21. Объектами учета затрат в скотоводстве являются:

- а) молочное и мясное скотоводство;
- б) основная и побочная продукция;
- в) в зависимости от решения организации;
- г) основное молочное стадо и животные на выращивании и откорме.

22. На статью «Потери от падежа животных» относят:
а) потери вследствие стихийных бедствий;
б) потери, подлежащих взысканию с виновных лиц;
в) потери от гибели молодняка животных, животных на откорме, птицы, зверей, кроликов (кроме потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий);

23. Какие из отраслей животноводства могут иметь незавершенное производство на конец года:

- а) кролиководство;
- б) пчеловодство;
- в) свиноводство;
- г) скотоводство.

24. Полная себестоимость состоит из _____

25. В процессе калькулирования себестоимости управленческие расходы распределяются пропорционально:

- а) выбранному базису и закрепленному в учетной политике;
- б) заработной плате основных производственных рабочих;
- в) выручке от каждого вида деятельности;
- г) выручке по видам продукции.

26. Аналитические счета промышленных производств по переработке продукции растениеводства закрывают:

- а) после закрытия счетов по учету затрат в растениеводстве и животноводстве;
- б) после закрытия счетов по учету затрат в животноводстве;
- в) после закрытия счетов по учету затрат в растениеводстве и до закрытия счетов учета затрат в животноводстве;

27. Закрытие бухгалтерского счета означает, что:

- а) обороты по нему некоторое время не записываются;
- б) обороты по нему перенесены на другие счета;
- в) он никогда больше не будет использоваться;
- г) расходы по нему превысили доходы.

28. При закрытии счетов руководствуются следующим принципом:

- а) в первую очередь закрывают счета отраслей и производств, имеющих максимальное количество потребителей и минимальные размеры встречных затрат;
- б) в первую очередь закрывают счета отраслей и производств с максимум встречных услуг и минимум потребителей;
- в) записью в учетной политике организации;
- г) в первую очередь закрывают счета отраслей и производств, имеющих минимальные количество потребителей и максимальные размеры встречных затрат.

29. Внутрихозяйственные факторы – это _____

30. В базу для распределения общепроизводственных расходов включают:

- а) затраты за календарный год и незавершенное производство, переходящее с прошлых лет;
- б) затраты календарного года за минусом переходящего на следующий год незавершенного производства;
- в) затраты за календарный год и незавершенное производство прошлых и будущих лет;

г) соответствующие затраты только за календарный год.

Примерные практические задачи

Задача 1

ООО «Мечта» выпускает один вид изделий, пользующихся спросом.

Исходные данные:

Показатели	Данные	
	нормативные	фактические
Расход материала на 1 ед. изделий, м	3,2	3,0
Цена за 1 метр материала, руб.	210	213
Выпуск изделий, шт.	400	407
Почасовая ставка основных производственных рабочих, руб.	70	65
Трудоемкость 1 изделия, час.	10	11
Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу	?	?
Переменные накладные расходы, руб.	368000	340000
Постоянные накладные расходы, руб.	400000	440000
Цена реализации 1 изделия, руб.	3980	4000

Требуется:

- 1) составить бюджет для данного центра ответственности;
- 2) составить отчет центра ответственности об исполнении бюджетных показателей;
- 3) рассчитать отклонения по материалам, по прямым затратам труда, по отчислениям на соц. страхование, по накладным расходам, по реализации. По результатам расчетов составить таблицу взаимосвязи бюджетной и фактической прибыли;
- 4) Составить бухгалтерские проводки по фактам хозяйственной деятельности: а) при фактическом методе учета затрат; б) при нормативном методе учета затрат; в) при ведении учета по системе «стандарт-кост».

Задача 2

Компания ЗАО «Класс» собирает мониторы из деталей, закупаемых у других организаций. В течение отчетного периода не ожидается изменения затрат на 1 ед. продукции.

Исходные данные:

Показатели	Суммарные затраты на 3725 мониторов, руб.
Прямые материальные затраты	558750
Прямые трудовые затраты	424650
Переменные ОПР	178800
Постоянные ОПР	514050
Расходы на продажу	201150
Общехозяйственные расходы	905175
Планируемая прибыль, руб.	733500
Стоимость активов	4890000

Требуется:

- 1) определить цену одного монитора: а) методом переменных затрат; б) методом валовой прибыли; в) методом рентабельности продаж; г) методом рентабельности активов;
- 2) произвести корректировку цен с учетом налогового фактора.

Задача 3

ЗАО «Уют» занимается производством декоративных изделий.

Исходная информация о движении материалов в июне:

Движение материалов	Количество	Цена, руб.	Сумма, руб.
Остаток ткани на 01.06	15 м	130	1950
Остаток пера на 01.06	9 кг	325	2925
Приобретена ткань 10.06	20 м	145	2900
Передана в производство ткань 11.06	25 м		
Передано в производство перо 11.06	6 кг		
Приобретено перо 14.06	28 кг	350	9800
Передано в производство перо 15.06	24 кг		
Приобретена ткань 21.06	25 м	155	3875
Приобретено перо 21.06	13 кг	360	4680
Передана в производство ткань 29.06	27 м		

Передано в производство перо 29.06	17 кг		
------------------------------------	-------	--	--

Требуется:

- 1) провести списание материалов в производство различными способами: а) по средней себестоимости; б) ФИФО;
- 2) дать обоснованные рекомендации по использованию методов оценки материалов, учитывая, что стоимость материально-производственных запасов оказывает влияние на величину налогооблагаемой прибыли.

Задача 4

Фирма выпускает два изделия: плащи и куртки.

Исходные данные:

Показатели	Плащи	Куртки	Итого
Переменные расходы на 1 ед., руб.	5200	2800	
Цена изделия, руб.	8110	4300	
Расход материала на 1 изд., м	3	2	
Спрос, ед.	3000	7000	
Требуемый расход ткани, м	?	?	?
Наличие ткани, м			20000
Постоянные затраты, тыс. руб.			8000

Требуется:

- 1) рассчитать маржинальный доход на 1 ед. недостающего ресурса;
- 2) рассчитать величину прибыли при максимально возможном количестве плащей (1 вариант) и при максимальном количестве курток (2 вариант);
- 3) выбрать оптимальное решение с учетом ограничения на ресурсы (лимитирующего фактора).

Задача 5

Компания «Заря» занимается выпуском мороженых полуфабрикатов. После трех лет эксплуатации в работе оборудования обнаружился дефект, который привел к тому, что 4% продукции следовало признать браком. Компания рассматривает целесообразность подписания контракта на ремонт оборудования со специализированной ремонтной фирмой. Гарантия на ремонт — 1 год. Альтернативой ремонту является признание такого уровня потерь технологическими нормативными потерями и пересмотра нормативов выпуска, при этом стоимость брака станет нормальными затратами компании.

Плановый объем производства на следующий год — 65000 кг полуфабрикатов. Оборудование загружено на полную мощность и работает 250 дней в году.

Известно также, что сумма переменных затрат на 1 кг продукции — 55 руб., отпускная цена полуфабрикатов — 85 руб.

Затраты по контракту составят 70000 руб., ремонт потребует остановки оборудования на 7 рабочих дней.

Требуется: обосновать расчетами решение, которое следует принять компании.

Задача 6

Для обеспечения производственного процесса требуется пять видов промежуточной продукции (полуфабрикатов), которые можно изготовить на собственных установках или же получить от поставщиков. Эти пять промежуточных продуктов должны пройти определенную ступень производства, мощность которой на предприятии ограничена 10500 мин. машинного времени на период. Других узких мест в производстве нет. Данные о затратах:

Полуфабрикаты	Объем продуктов, ед.	Цена приобретения ед., руб.	Переменные затраты на ед., руб.	Время на изготовление ед., мин.
А	250	180	120	10
Б	400	214	130	12
В	550	172	108	8
Г	300	120	126	11
Д	200	240	180	15

Требуется:

- 1) рассчитать загрузку производственных мощностей при выполнении полуфабрикатов собственными силами, выявить дефицит или излишек рабочего времени;
- 2) определить маржинальный доход на 1 ед. полуфабрикатов и на ед. времени;
- 3) выбрать продукты, дающие оптимальную загрузку производственных мощностей;
- 4) определить, какие продукты выгоднее получать от поставщиков.

Задача 7

В сентябре ОАО «Глория» изготовило 2300 спортивных сумок. Переменные затраты составили 977500 руб., постоянные – 282900 руб. Все выпущенные спортивные сумки были проданы в этом же месяце по цене 660 руб. за 1 шт.

Требуется:

Рассчитать:

- 1) переменную себестоимость одной сумки;
- 2) полную себестоимость одной сумки;

Используя маржинальный подход, составить отчет о прибылях и убытках для объема производства и реализации 3000 спортивных сумок.

Определить при объеме продаж 3000 сумок:

- 1) какова должна быть цена одной сумки, чтобы получить прибыль 500000 руб.? При сохранении цены 660 руб. за 1 сумку, каковы должны быть переменные затраты на единицу?
- 2) Какова должна быть цена сумки, чтобы достичь безубыточности продаж? Каковы должны быть переменные издержки на единицу продукции, чтобы достичь точки безубыточности при цене 660 руб.

Задача 8

На производственном предприятии «Тройка» за месяц осуществлены следующие хозяйственные операции:

№ п/п	Содержание хозяйственной операции	Сумма, руб.
1	Переданы в производство основные материалы	83000
2	Начислена заработная плата основным производственным рабочим	65000
3	Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу	?
4	Начислена амортизация цехового оборудования	5000
5	Начислена арендная плата за административное здание	8800
6	Начислена заработная плата вспомогательным рабочим с отчислениями на соц.нужды (форма оплаты сдельная)	22600
7	Переданы в производство вспомогательные материалы	36000
8	Начислена заработная плата администрации предприятия с отчислениями на соц.нужды	21000
9	Произведены командировочные расходы	9000
10	Начислены коммунальные платежи по цеховым помещениям (электроэнергия, отопление, водоснабжение)	18700
11	Начислены почтово-телеграфные расходы	3700

Требуется: составить необходимые записи по отражению затрат на производство:

- 1) в бухгалтерском учете с калькулированием производственной себестоимости по методу учета полных затрат;
- 2) в управленческом учете - с использованием системы «директ-костинг».

Задача 9

Производственное предприятие занимается выпуском теневых масок различной модификации: М37-2, М51-2, М54-2. Приемлемый диапазон производства составляет от 100000 до 300000 шт. Вся произведенная в течение одного месяца продукция реализуется на сторону.

Исходные данные о доходах и расходах предприятия за один месяц:

№	Показатели	М37-2	М51-2	М54-2
1	Объем реализации, шт.	95000	140000	55000
2	Переменные расходы на единицу продукции, руб.	36	48	68
3	Цена реализации единицы продукции, руб.	60	80	90
4	Постоянные расходы, руб.	4500000		

Предприятие предполагает, что в следующем месяце структура реализации будет следующей: М37-2 - 50%, М51-2 – 40%, М54-2 – 10%. Предприятие ставит перед собой задачу получить прибыль в размере 3600000 руб.

Требуется определить:

- 1) величину маржинального дохода и прибыли по данным таблицы;
- 2) сколько единиц продукции каждой модификации необходимо произвести и реализовать, чтобы получить запланированную прибыль.

Задача 10

Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные затраты были произведены в первом переделе и составили 800 руб. на единицу выпускаемой продукции.

Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах:

Показатели	Передел				
	I	II	III	IV	V
Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	900	750	670	580	500
Добавленные затраты, руб.	108000	105000	100500	104400	105000

Требуется:

- 1) рассчитать себестоимость готовой продукции, если было реализовано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 3500 руб.
- 2) определить стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов и запасы полуфабрикатов в каждом переделе.

Задача 11

В ООО «Барс» на начало отчетного периода находилось на складе материалов на сумму 6150 руб. В течение отчетного периода приобретены у поставщиков основные материалы на 50000 руб.; НДС - ?

Материалы используются для изготовления трех заказов. Отпущено со склада в производство: на изготовление заказа 1 основных материалов на сумму 18000 руб.; на заказ 2 – на сумму 15000 руб.; на заказ 3 – на сумму 7000 руб.

Начислена заработная плата основным производственным рабочим: за изготовление заказа 1 - 33000 руб.; заказа 2 – 35000 руб.; заказа 3 - 32000 руб.; рабочим, обслуживающим оборудование – 16000 руб.

Произведены отчисления на соц. нужды от заработной платы рабочих по установленному тарифу - ?.

Кроме сложившихся фактических затрат ОПР, планируется: оплата коммунальных услуг 7800 руб.; арендная плата 12000 руб.; текущий ремонт оборудования 2700 руб.; амортизация основных средств 880 руб.; прочие 900 руб. В учетной политике в качестве базы распределения ОПР определена основная заработная плата производственных рабочих; общехозяйственные расходы списываются в с/с продаж в сумме 48000 руб.

Готовые заказы сданы на склад, затем переданы заказчику. В соответствии с заключенными договорами договорная цена заказа 1 -95000 руб.; заказа 2 – 100000 руб.; заказа 3 – 75000 руб.

По окончании отчетного периода выяснилось, что фактическая сумма ОПР составила: 47400 руб.

ООО «Барс» использует интегрированную систему взаимодействия финансового и управленческого учета.

Требуется:

1. Произвести необходимые расчеты, открыть карточки заказов, сделать в них записи по установленной номенклатуре статей затрат, подсчитать условно-фактическую с/с каждого заказа.
2. Составить бухгалтерские проводки по операциям.
3. Рассчитать отклонение фактической суммы ОПР от ожидаемой, оценить отклонение с точки зрения существенности.
4. Составить соответствующие бухгалтерские проводки на списание отклонения в зависимости от существенности. При необходимости использовать следующие данные: остатки на начало и конец отчетного периода – НЗП - 3000 руб., готовой продукции – 10000 руб.

Задача 12

Требуется: используя регистр матричной формы, рассчитать себестоимость внутрипроизводственных услуг на основании данных учета по местам формирования затрат.

Для распределения расходов, возникающих в подразделениях «Производство электроэнергии» и «Подготовительный участок», используются следующие базы распределения: количество мегаватт электроэнергии и время изготовления продукции. Распределить услуги обслуживающих подразделений (мест предварительных затрат) и дополнить ведомость производственного учета.

Ведомость производственного учета

Виды затрат	Величина затрат, руб.	Места предварительных затрат (обслуживающие подразделения)		Места возникновения окончательных затрат			
		Производство электроэнергии	Подготовительный участок	Производственный участок «А»	Производственный участок «Б»	Отдел снабжения	Отдел сбыта

Одноэлементные затраты	80000	9000	8000	28000	22000	6000	7000
Общие затраты	10000	1000	1000	3000	2000	1500	1500
Итого							
Расход энергии, мегаватт		-	10	25	45	8	12
Количество затраченного времени, час.				25	25		
Распределение затрат 1							
Итого							
Распределение затрат 2							
Всего							

Задача 13.

Предприятие включает в себя три места затрат, имеющих следующие производственные мощности:

Производственные мощности мест затрат на предприятии

Места затрат		Производственная мощность, ч/мес.
I	Заготовительный цех	20000
II	Механический цех	21000
III	Сборочный цех	14000

В следующем месяце предприятие имеет возможность производить продукты А, Б, В и Г. Заказ на каждый продукт — 1000 штук. Каждый из продуктов характеризуется различными потребностями в производственной мощности для своего изготовления, а также суммами затрат и выручки на единицу продукции.

Характеристика производимых продуктов

Продукт	Загрузка производственной мощности места затрат, ч/мес.			Выручка на 1 ед. продукции, д.е.	Переменные затраты на производство 1 ед. продукции, д.е.
	Место затрат I	Место затрат II	Место затрат III		
А	7	6	8	90	70
Б	3	3	2	42	32
В	5	6	4	56	40
Г	4	2	5	17	12

Требуется: определить оптимальную по затратам и прибыли программу производства и сбыта продукции.

Задача 14

Требуется: составить отчет о прибылях и убытках по альтернативным методам для целей управленческого учета.

Исходные данные ООО «Нива»

Показатели	Сумма, руб.
Объем продаж 2400 ед. по цене 3500 руб. за 1 ед.	8400000
Объем производства 2600 ед. по цене 3500 руб. за 1 ед.	9100000
Переменные производственные расходы на 1 ед. - всего	2016
в т. ч.: материалы	700
заработная плата	800
отчисления на соц. нужды	216
общепроизводственные расходы	300
Переменные коммерческие и управленческие расходы на 1 ед.	500
Постоянные расходы – всего	1800000
в т. ч.: общепроизводственные расходы	840000
коммерческие и управленческие	960000

Отчет о прибылях и убытках по альтернативным методам

Метод абсорпшен-костинг			Метод директ-костинг		
Показатели	На 1 ед., руб.	Всего, руб.	Показатели	На 1 ед., руб.	Всего, руб.
Выручка от продаж			Выручка от продаж		
Производственная себестоимость выпущенной продукции			Переменная производственная себестоимость выпущенной продукции		
Производственная себестоимость остатка готовой продукции (вычитается)			Переменная производственная себестоимость остатка готовой продукции (вычитается)		
Производственная себестоимость реализованной продукции			Переменная производственная себестоимость реализованной продукции		
Валовая прибыль			Переменные коммерческие и управленческие расходы		
			Переменные расходы - всего		
			Маржинальный доход		
Коммерческие и управленческие расходы			Постоянные расходы - всего (вычитаются)		
			в т. ч.: общепроизводственные коммерческие и управленческие		
Прибыль от продаж (операционная прибыль)			Операционная прибыль		

Задача 15

В компанию по производству металлоизделий поступил заказ на производство специальной детали. Заказ потребует прямых затрат в размере 160 тыс. рублей, а также обработки на станке, который в настоящее время работает с полной загрузкой. Выполнение данного заказа потребует снизить выработку на этом станке по уже существующей производственной программе, что приведет к потере 20 тыс. рублей.

Требуется:

Определить величину вмененных (альтернативных) затрат для данного заказа и рассчитать минимальную цену, которая позволит покрыть все расходы, связанные с заказом.