

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кудрявцев Максим Геннадьевич
Должность: Проректор по образовательной деятельности
Дата подписания: 27.06.2025 20:38:56
Уникальный программный ключ:
790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ ЗАОЧНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

«Институт экономики и управления в АПК»

Кафедра «Экономики»

ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

ПО ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ, ЗАДАНИЯ ДЛЯ КУРСОВЫХ РАБОТ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Студентам 3*, 5 курсов направления подготовки бакалавров

38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление»

Составители: доцент кафедры «Экономики», к.ю.н. Кирьян В.А., профессор кафедры «Экономики», к.в.н. Ардяка Г.В..

УДК 342.5(076.5)

Принятие и исполнение государственных решений: методические указания по изучению дисциплины /Рос.гос. аграр. заоч. ун-т; сост. Кирьян В.А., Ардяка Г.В.- М., 2019.

Предназначены для студентов 3* и 5 курсов бакалавров по направлениям подготовки: 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление»

Одобрены на заседании кафедры «Экономики» и Методической комиссии «Института экономики и управления в АПК», протокол № 8 от 25.06.2019 года

Рецензенты:

Литвина Нина Ивановна, к.э.н., зав.кафедрой «Экономики»

Гайдаенко Алексей Альбертович, д.э.н., профессор кафедры «Менеджмента и организации производства»

Раздел 1. ОБЩИЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина относится к базовой части ООП. Методические указания по данной дисциплине составлены в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (уровень бакалавриат) 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление», квалификация (степень) «бакалавриат», профиль «Муниципальное управление». утвержденного Министерством образования РФ 10.12.2014 г. № 1567, и рабочими учебными планами, утвержденными ученым советом ФГБОУ ВО РГАЗУ.

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» является формирование у студентов совокупности знаний об основах, содержании и особенностях принятия и исполнения государственных решений.

Основными **задачами** данного учебного курса являются:

- знакомство с концептуально-методологическими основами государственного и муниципального управления;
- обучение теории принятия управленческих решений, основным категориям, понятиям и терминам, закономерностям и принципам принятия и исполнения государственных решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем;
- умение разрабатывать и реализовывать управленческие государственные решения на основе применения современных моделей управления и принятия решений;
- развитие навыков логического мышления, самостоятельного анализа и моделирования политических процессов, интерпретации эмпирического материала;
- формирование личностных качеств характера: добросовестности, ответственности, общительности, самостоятельности, решительности.

В результате освоения программы бакалавриата должны быть сформированы компетенции. Выпускник, освоивший программу бакалавриата, должен обладать следующими компетенциями:

Общепрофессиональные компетенции:

- способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

Профессиональные компетенции:

- умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения (ПК-1);
- умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры (ПК-21);
- умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов (ПК-25).

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- основные тенденции развития государственного и муниципального управления; виды государственных решений и методы их принятия; основные формы, методы и технологии планирования, организации и исполнения политических и управленческих решений;
- принципы существования и развития органов власти и управления и различных организаций, вне зависимости от сферы деятельности;
- современные методы контроля и оценки качества управленческих решений;
- основные принципы развития административных процессов;
- методы контроля качества управленческих решений и осуществления административных процессов.

Уметь:

- использовать фундаментальные знания для понимания природы конкретных политических ситуаций;
- применять полученные знания в научных исследованиях политических и социально-экономических процессов и отношений;
- планировать и организовывать принятие политических и государственных управленческих решений;
- принимать государственные управленческие решения в условиях конфликтных и кризисных ситуаций;
- организовывать контроль исполнения государственных управленческих решений;
- различать научные подходы к анализу административных процессов;
- организовывать контроль качества государственных управленческих решений и осуществления административных процессов.

Владеть:

- навыками системного мышления, позволяющего комплексно и

всесторонне воспринимать политическую и социально-экономическую ситуацию, событие, факты;

– навыками принятия решений с позиций социальной ответственности;

– навыками планирования и организации;

– навыками работы в команде (коллективе);

– методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);

– навыками работы с нормативно-правовыми актами;

– навыками проведения расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов.

1.2 Библиографический список

Основной

1. Попов, Р. А. Региональное управление и территориальное планирование : учеб. для вузов / Р. А. Попов. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 286 с.

2. Теория управления: учеб. пособие для бакалавров / под общ. ред. Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. – М. : Юрайт, 2014. -375 с.

Дополнительный

1. Балдин К. В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - 7-е изд. - М.: Дашков и К, 2012. - 496 с. - //ЭБС.- Режим доступа: <http://znanium.com/catalog>.

2. Литвак, Б. Г. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник / Б. Г. Литвак. - М.: Московская финансово-промышленная академия, 2012. - //ЭБС.- Режим доступа: <http://znanium.com/catalog>.

3. Литвак, Б. Г. Управленческие решения. Практикум [Электронный ресурс]: учеб.пособие / Б. Г. Литвак. - М.: Московская финансово-промышленная академия, 2012. - //ЭБС.- Режим доступа: <http://znanium.com/catalog>.

4. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: учебник для вузов. – М.: Омега-Л, 2013. – 525 с.

5. Организация управления и самоуправления в крупнейших городах: современное состояние и проблемы. Рекомендовано Советом УМО вузов России по образованию в области менеджмента в качестве учебного пособия по специальности «ГМУ» / В.Б. Зотов. – М.: МГУУ ПМ, 2010. – 294 с.

6. Саак, Э. А., Разработка управленческого решения: в системе государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Э. А. Саак, В. Н. Тюшняков.- СПб.: Питер, 2007.- 598 с.

7. Соловьев, А. И. Принятие и исполнение государственных решений: учеб.пособие для вузов / А. И. Соловьев – М.: Аспект Пресс, 2014. - 494 с.

8. Эккерсон У.У. Панели индикаторов как инструмент управления: ключевые показатели эффективности, мониторинг деятельности, оценка

результатов. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2007.– 430 с.

9. Фирсова И.А. Управленческие решения: Учебник для бакалавров / И.А. Фирсова, О.В. Данилова, С.В. Карпова; Финуниверситет; под общ.ред. И.А. Фирсовой. - М.: Юрайт, 2012 - 400 с.

10.Макаревич, М.И. Государственное и муниципальное управление: методология, практика и возможности компьютерного моделирования структур, функций, процессов органов власти [Электронный ресурс]: учеб.пособие /М.И.Макаревич.-СПб. СПб. национал.исслед.ун-т ИТМО, 2012.- 87с. //ФГБОУ ВО РГАЗУ.- Режим доступа: <http://ebs.rgazu.index/php?q=node/2446>.

11. Комаров В.В. Государственное управление экономикой. Проблемы и перспективы [Электронный ресурс]: учеб.пособие /В.В.Комаров, М.М.Бурмистрова.-М.: РГАЗУ, 2013.-272 с. Режим доступа: <http://ebs.rgazu.index/php?q=node/2314>.

1.3 . Распределение учебного времени по модулям (разделам) и темам дисциплины, часы

Таблица 1

№ п.п.	Наименование модулей и тем дисциплины	Всего	В том числе			Рекомендуемая литература
			лекции	лабораторные, практические занятия	Самостоятельная работа	
1	2	3	4	5	6	7
	Модуль 1. Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология разработки и исполнения государственного решения в системе ГМУ, государственная политика.	18,0/18,0	1,0/0,5	2,0/1,0	15,0/16,5	1-11
1.1.	Тема 1. Предмет и методологические основы теории принятия государственных решений	9,0/9,0	0,5/0,25	1,0/0,5	7,5/8,25	
1.2.	Тема 2. Государственная политика и государственное управление	9,0/9,0	0,5/0,25	1,0/0,5	7,5/8,25	
	Модуль 2. Принципы разработки и принятия государственных решений. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения государственных управленческих решений.	54,0/54,0	3,0/1,5	4,0/2,0	47,0/50,5	1-11
2.1.	Тема 3. Анализ процесса разработки, принятия и реализации	6,0/6,0	0,3/0,2	0,4/0,2	5,3/5,65	

	государственной политики					
2.2.	Тема 4. Источники права, регулирующие порядок принятия и исполнения государственных решений	6,0/6,0	0,4/0,2	0,45/0,2	5,15/5,65	
2.3.	Тема 5. Государственные решения, принимаемые органами государственной власти	6,0/6,0	0,4/0,2	0,45/0,2	5,15/5,65	
2.4.	Тема 6. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих решений в органах ГМУ	6,0/6,0	0,4/0,2	0,45/0,2	5,15/5,65	
2.5.	Тема 7. Социально-психологические основы подготовки и исполнения государственных управленческих решений в органах ГМУ	6,0/6,0	0,4/0,2	0,45/0,2	5,15/5,65	
2.6.	Тема 8. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих решений	6,0/6,0	0,4/0,15	0,45/0,25	5,15/5,6	
2.7.	Тема 9. Классификация государственных управленческих решений	6,0/6,0	0,4/0,15	0,45/0,25	5,15/5,6	
2.8.	Тема 10. Контроль реализации управленческого решения в органах ГМУ. Управление качеством при разработке решения.	6,0/6,0	0,4/0,1	0,45/0,25	5,15/5,6	
2.9.	Тема 11. Ответственность и обязанности руководителя при принятии решений. Этика разработки и принятия управленческого решения. Процедуры исполнения государственных решений и ответственность за их неисполнение.	6,0/6,0	0,4/0,1	0,45/0,25	5,15/5,6	
Модуль 3. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений в органах ГМУ		54,0/54,0	2,5/1,0	4,0/2,0	47,5/51,0	1-11
3.1.	Тема 12. Технологии принятия и исполнения государственных решений	8,0/8,0	0,3/0,15	0,45/0,25	7,25/7,6	
3.2.	Тема 13. Государство как субъект принятия решений	8,0/8,0	0,4/0,15	0,6/0,35	7,0/7,5	
3.3.	Тема 14. Принципы и основные этапы принятия и исполнения государственных решений	7,0/7,0	0,4/0,15	0,6/0,25	6,0/6,6	
3.4.	Тема 15. Механизмы разработки и принятия государственных решений	8,0/8,0	0,3/0,15	0,6/0,35	7,1/7,5	

3.5.	Тема 16. Организация процесса исполнения государственных решений	8,0/8,0	0,4/0,15	0,6/0,25	7,0/7,6	
3.6.	Тема 17. Мониторинг и контроль исполнения государственных управленческих решений.	8,0/8,0	0,3/0,15	0,6/0,3	7,1/7,55	
3.7.	Тема 18. Технологии оценки качества и эффективности исполнения государственных управленческих решений.	7,0/7,0	0,4/0,1	0,55/0,25	6,05/6,65	
Модуль 4. Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений в органах ГМУ		24,0/24,0	1,5/1,0	1,0/1,0	21,5/22,0	1-11
4.1.	Тема 19. Основные понятия сетевого планирования и управления. Их применение и особенности при разработке и реализации государственного управленческого решения	12/12	0,7/0,5	0,5	10,8/11	
4.2.	Тема 20. Правила построения сетевых моделей, графов, графиков.	12/12	0,8/0,5	0,5	10,7/11	
Модуль 5. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.		24,0/24,0	1,5/1,0	1,0/1,0	21,5/22,0	1-11
5.1.	Тема 21. Понятие неопределенности и риска. Современная российская модель государственного управления	12/12	0,7/0,5	0,5	10,8/11	
5.2.	Тема 22. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях неопределенности.	12/12	0,8/0,5	0,5	10,7/11	
Модуль 6. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды.		24,0/24,0	1,5/1,0	1,0/1,0	21,5/22,0	1-11
6.1.	Тема 23. Теоретические основы анализа внешней и внутренней среды	12/12	0,7/0,5	0,5	10,8/11	
6.2.	Тема 24. Анализ внутренней и внешней среды при принятии управленческого государственного решения в органах ГМУ	12/12	0,8/0,5	0,5	10,7/11	
Модуль 7. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений.		24,0/24,0	1,5/1,0	1,0/1,0	21,5/22,0	1-11
7.1.	Тема 25. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений	12/12	0,7/0,5	0,5	10,8/11	
7.2.	Тема 26. Сущность и содержание	12/12	0,8/0,5	0,5	10,7/11	

	процесса разработки стратегических государственных решений в органах ГМУ					
	Модуль 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	30,0/30,0	1,5/1,0	2,0/1,0	26,5/28,0	1-11
8.1.	Тема 27. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	10,0/10,0	0,5/0,35	0,7/0,35	8,8/9,3	
8.2.	Тема 28. Зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих государственных решений, система ответственности	10,0/10,0	0,5/0,35	0,7/0,35	8,8/9,3	
8.3.	Тема 29. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений	10,0/10,0	0,5/0,3	0,6/0,3	8,9/9,4	
	Итого	252(252)	14(8)	16(10)	222(234)	

Примечание: в скобках указаны часы для студентов с сокращенным сроком обучения.

Раздел 2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ИХ ИЗУЧЕНИЮ

Модуль 1. Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология разработки и исполнения государственного решения в системе ГМУ, государственная политика.

2.1.1. Содержание модуля.

Тема 1.1. Предмет и методологические основы теории принятия государственных решений

Роль и значение дисциплины " Принятие и исполнение государственных решений " в подготовке специалистов. Цель изучения дисциплины, задачи. Место дисциплины в системе экономических, политических и управленческих дисциплин, ее взаимосвязь с другими дисциплинами специальности ГиМУ. Структура и содержание дисциплины " Принятие и исполнение государственных решений ". Методология изучения дисциплины. Системный подход к изучению дисциплины. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений (УПР): проблема, цель, задача, решение, ограничение, критерий, варианты, альтернативы, лицо, принимающее решение. Предмет, задачи, законы, закономерности теории решений.

Методологические основы теории принятия государственных решений.

Нормативный и поведенческий подходы к принятию решений в государственном управлении. Теория ограниченной рациональности и инкременталистская теория. Компромиссные теории принятия государственных решений. Современные теории государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства. Общее и особенности государственных и политических решений.

Тема 1.2. Государственная политика и государственное управление

Сущность и роль государственной политики в системе государственного управления. Теоретические подходы к изучению государственной политики. Государственная политика как целенаправленная деятельность органов государственной власти по решению общественных проблем, достижению и реализации общезначимых целей развития общества или его отдельных сфер.

Государственная политика «политический цикл». Модели разработки государственной политики. Виды государственной политики. Уровни государственной политики. Альтернативность государственной политики. Основные государственно-политические документы.

2.1.2. Методические указания по изучению модуля 1.

Для усвоения материала первого модуля и подготовки к сдаче зачета, необходимо прочитать и усвоить все 2 темы, составляющие модуль 1.

Следует усвоить, что в основе понятия государственного решения лежит общая методологии разработки управленческих решений и типовой алгоритм разработки управленческого решения в системе ГиМУ.

2.1.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Что представляют собой государственные решения и каким образом их можно классифицировать по видам и формам?
2. Охарактеризуйте правовые и неправовые формы государственных управленческих решений, приведите примеры из практики их осуществления.
3. Какое значение отводится документообороту в системе государственного управления?
4. Сущность и содержание государственных управленческих решений.
5. Типология управленческих решений в системе государственного управления.
6. Современные теории государственного управления.
7. Условия и факторы качества управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.
8. Место и роль управленческих решений в системе государственного управления.

2.1.4 Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;

2. Проработать вопросы для самоконтроля;
3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранным темам:

1. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.
2. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении.
3. Системный подход к разработке управленческих решений.
4. Требования, предъявляемые к управленческому государственному решению.
5. Информационно-аналитическое обеспечение процесса разработки и принятия решения, технологическое обеспечение.
6. Основные этапы и особенности типового алгоритма разработки управленческого решения.

Модуль 2. Принципы разработки и принятия государственных решений. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения государственных управленческих решений.

2.2.1. Содержание модуля.

Тема 2.1. Анализ процесса разработки, принятия и реализации государственной политики

Характеристика процесса разработки государственной политики. Общественные проблемы, механизм определения политических целей и приоритетов, критерии выбора альтернатив решения проблем, политический анализ, анализ политических рисков, механизм выявления и управления рисками.

Взаимодействие субъекта и объекта в процессе разработки и реализации государственной политики. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, ретроспективы и перспективы. Механизм принятия политических решений в государственном управлении Российской Федерации.

Реализация государственной политики: механизм реализации, участники реализации, процесс реализации, целевые программы, мониторинг, оценка реализации государственной политики: типы оценок, оценочные исследования, анализ влияния.

Тема 2.2. Источники права, регулирующие порядок принятия и исполнения государственных решений.

Источники права, регулирующие принятие и исполнение государственных решений. Соотношение принятия и исполнения государственных решений. Конституционные основы административно-правового статуса государственных решений. Требования, предъявляемые к государственным решениям.

Действие государственных решений в пространстве, во времени и

полномочия лиц принимающих решения. Законная сила государственных решений. Отмена, изменение и приостановление действия и исполнения государственных решений.

Тема 2.3. Государственные решения, принимаемые органами государственной власти

Правовой статус Президента России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Виды государственных решений принимаемых Президентом России.

Правовой статус Правительства России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Виды государственных решений принимаемых Правительством России.

Правовой статус иных государственных органов в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением. Виды государственных решений принимаемых иными государственными органами.

Тема 2.4. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих решений в органах ГиМУ

Информация как исходная категория информационно-аналитической деятельности. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Внутренняя система информации и ее издержек при принятии управленческого решения. Информационная структура управленческого решения. Проблемы управленческой информации на рынке.

Тема 2.5. Социально-психологические основы подготовки и исполнения государственных управленческих решений в органах ГиМУ

Роль человеческого фактора в процессе разработки и реализации управленческого решения в органах ГиМУ. Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих государственных решений; основы коммуникации руководителя и подчиненного; методы повышения мотивации подчиненных. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого решения. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на специализированное сознание при разработке и реализации управленческого решения.

Тема 2.6. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих решений

Власть, влияние, сила и источники их формирования. Делегирование управленческих полномочий. Ключевые показатели эффективности (KPI) в процессе управления. Централизация и децентрализация процесса разработки

решений. Процедурный характер выбора управленческого решения и его измерение.

Тема 2.7. Классификация государственных управленческих решений

Проблема классификации государственных управленческих решений:

1. По субъектам управления: а) общенародные (выборы, референдум); б) федеральные, региональные (субъектов федерации), местные; в) законодательной власти, исполнительной власти, судебной власти; г) единоличные, коллегиальные.
2. По целям и времени действия .
3. По масштабу действия.
4. По нормативной природе.
5. По юридической.
6. По видам государственного управления.
7. По формам правовых актов..
8. По порядку принятия – способу оформления и придания юридической силы.
9. По методам разработки .
10. По содержанию.
11. По форме изложения.
12. По механизму действия.
13. По значимости для исполнения.
14. По характеру воздействия.
15. По степени публичности (открытости).

Тема 2.8. Контроль реализации управленческого решения в органах ГиМУ. Управление качеством при разработке решения.

Специфика контроля при разработке и реализации управленческого решения. Обоснование необходимости контроля, его основные функции при реализации решения. Понятие «отклонения», возможности выявления отклонения от заданного плана. Организация системы контроля, проблема определения параметров и критериев для измерения результатов принятого решения. Основные составляющие и принципы контролирующей деятельности. Предварительный, текущий, выборочный, заключительный контроль. Понятия качества, качества управленческого решения и деятельности. Основные элементы качественных управленческих решений. Параметры качества управленческих решений: показатель энтропии, степень риска, вероятность успеха, адекватность. Уровни управления качеством решения: производственный, технологический, управленческий. Правила и принципы управления качеством в организации. Контроль как один из элементов повышения качества решения или производимого продукта. Приоритетные направления стандартизации процессов управления качеством. Международные стандарты качества и их влияние на разработку и принятие

управленческих решений. Основные рекомендации в области управления качеством через поведенческий аспект.

Тема 2.9. Ответственность и обязанности руководителя при принятии решений. Этика разработки и принятия управленческого решения. Процедуры исполнения государственных решений и ответственность за их неисполнение.

Регламентированные организационные, должностные и правовые обязанности руководителя, а также несение ответственности за принятое решение и его последствия. Понятие гуманитарной и технологической ответственности руководителя, проблема разграничения их значимости и определения приоритетности управленцем. Виды ответственности и механизмы несения ответственности. Методы контроля ответственности, проблема контроля в России и решение этой проблемы за рубежом.

Этика работы с информацией при разработке решения, особенности этой работы с конкурентами, партнерами и в рамках сотрудничества с коллегами. Положение руководителя и его ответственность за выполнение решения, формы контроля за работой сотрудников, их мотивация и этические принципы этой деятельности.

Классификация административно-правовых методов реализации исполнения государственных решений. Сущность метода принуждения исполнения государственного решения. Сущность метода поощрения при исполнении государственных решений. Сущность исполнительного производства. Ответственности ее виды за неисполнение государственных решений.

2.2.2. Методические указания по изучению модуля 2.

Для усвоения материала второго модуля и подготовки к сдаче экзамена, необходимо прочитать и усвоить все 9 тем, составляющие модуль 2.

Следует прочитать, понять и усвоить, что такое понятие и знать характеристику управленческого решения. Иметь представление об прогнозировании, планировании, проектировании и моделировании процесса принятия решений, ознакомиться с этикой принятия управленческого решения.

2.2.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Что такое понятие управленческого решения, его отличие от обычного решения?

2. Определить специфику стратегических управленческих решений, функции стратегического управления, особенности их реализации в организации?

3. Дать понятия прогнозирования и предвидения, обозначить значение прогнозирования в процессе разработки управленческого решения?

4. Дать обоснование необходимости контроля, его основные функции при реализации решения?

5. Дать определение понятий «риск», «неопределенность», «определенность», «объективность» в системе управления?

6. Как между собой связаны планирование, проектирование и моделирование с прогнозными действиями при принятии управленческого решения?

7. Чем различаются предварительный, текущий, выборочный, заключительный контроль?

8. Перечислите методы контроля ответственности, определите проблемы контроля в России и способы решения этих проблем за рубежом?

2.2.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;

2. Проработать вопросы для самоконтроля;

3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранному темат:

a. Понятие правильного, оптимального, результативного, качественного и эффективного управленческого решения, характеристики понятий, их значение;

b. Теория оценивания эффективности управленческих решений: принципы, составляющие, показатели, критерии, факторы, влияющие на эффективность решения;

c. Супероптимальные решения среди других видов управленческих решений;

d. Экономическая, социальная, правовая, организационная, социальная и технологическая сущность управленческих решений;

e. Основные этапы разработки управленческого решения: подготовительный этап, разработка решения, реализация решения, анализ последствий;

f. Характеристика и особенности деятельности на подготовительном этапе: проблема сбора информации, определение целей и критериев, анализ ситуации, разработка прогнозов и учет рисков;

g. Специфика этапов разработки управленческого решения: наработка альтернатив для принятия решения, их отбор, разработка сценариев, экспертная оценка полученных результатов;

h. Этап реализации решения и анализ полученных результатов: принятие решения, разработка, реализация и контроль плана деятельности, анализ результатов управленческого решения;

i. Правовое, административное и документальное обеспечение процесса разработки управленческого решения;

j. Особенности организации процесса разработки решения с точки зрения кадрового обеспечения, информирования, технологической подготовленности, достаточности ресурсов;

к. Проблема распределения и перераспределения полномочий среди участников процесса; проблема распределения ответственности и соотнесения ее с полномочиями участников.

Модуль 3. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений в органах ГиМУ

2.3.1. Содержание модуля.

Тема 3.1. Технологии принятия и исполнения государственных решений

Системная технология вмешательства: идея, используемые техники, участники и организаторы процесса. Область эффективности системной технологии вмешательства. Местоположение в пространстве для выбора метода изменения проблемной ситуации, для которой эффективна системная технология вмешательства. Фазы системной технологии вмешательства. Общая модель системной технологии вмешательства. Примеры применения системной технологии вмешательства в практике государственного управления и принятия решений. Организационное развитие. Область эффективности организационного развития. Стиль управления изменениями в технологии организационного развития. Схема процесса организационного развития. Принятие управленческих решений в процессе организационного развития. Принципы управляющего организационными изменениями. Примеры применения организационного развития в практике государственного управления.

Тема 3.2. Государство как субъект принятия решений

Специфика государства как субъекта принятия решений. Тенденции развития государства как субъекта принятия решений. Власть и управление как специфические основы деятельности государства. Базовые характеристики государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Типы и формы активности государства как субъекта принятия решений. Многоуровневый характер принятия государственных решений. Информационно-аналитическое и технологическое обеспечение разработки государственных управленческих решений.

Тема 3.3. Принципы и основные этапы принятия и исполнения государственных решений

Основы этапизации процесса принятия государственных решений. Основные цели и задачи подготовительного этапа. Субъективные основы оценки и диагностики проблем. Информационное обеспечение принятия государственных решений. Процесс идентификации лица, принимающего решение в государственном управлении. Этап целеполагания. Модели этапа разработки целей. Разработка и отбор альтернатив. Этап реализации и

завершения процесса принятия государственных решений. Заключительный этап принятия государственных решений. Требования к критериям принятия государственных управленческих решений. Выбор критерия в государственном управлении.

Тема 3.4. Механизмы разработки и принятия государственных решений

Организационные аспекты разработки решений. Технологии законодательного процесса. Особенности разработки решений в структуре исполнительной власти. Процесс и механизм принятия государственных решений. Природа и отличительные черты механизма принятия государственных решений.

Прогнозирование как технологический механизм принятия государственных решений. Сущность и содержание процесса планирования при разработке государственных управленческих решений, матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план – график. Влияние внешней и внутренней среды на выбор альтернатив в государственном управлении. Методы календарного планирования и управления при разработке государственных управленческих решений.

Риски и неопределенность в процессе принятия государственных решений. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска. Источники рисков в государственном управлении. Меры по снижению возможных рисков.

Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений. Социокультурные факторы принятия государственных решений. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений. Централизация и децентрализация процесса разработки государственного решения.

Тема 3.5. Организация процесса исполнения государственных решений

Принципы реализации государственных решений. Согласование и продвижение государственных решений. Стадии процесса реализации государственных решений. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности. Виды ответственности руководителя. Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации государственных решений. Методы повышения мотивации государственных служащих. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на общественное сознание и мнение при разработке и реализации государственных решений. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки и реализации государственных управленческих решений.

Тема 3.6. Мониторинг и контроль исполнения государственных управленческих решений.

Цели, задачи, этапы контроля и мониторинга в государственном управлении. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля в государственном управлении. Методы контроля и механизмы его осуществления в государственном управлении.

Тема 3.7. Технологии оценки качества и эффективности исполнения государственных управленческих решений.

Управленческие решения как инструмент изменений в функционировании и развитии государственных организаций. Понятие качества и эффективности государственных управленческих решений. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений, особенности оценки эффективности решений в государственном управлении. результативность государственных управленческих решений. Требования к системам критериев оценки государственных управленческих решений. Количественные и качественные экспертные оценки.

2.3.2. Методические указания по изучению модуля 3.

Для усвоения материала третьего модуля и подготовки к сдаче зачета, необходимо прочитать и усвоить все 7 тем, составляющие модуль 3.

Следует усвоить, что в любое государственное управленческое решение имеет свою особенную и специфическую сущность и имеет свой особенный процесс планирования.

2.3.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Перечислите концепции, принципы и парадигмы разработки государственных управленческих решений?
2. Дайте характеристику современным теориям государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства?
3. Общее и особенности государственных и политических решений?
4. Рассказать типологию управленческих государственных решений?
5. Описать базовые характеристики государства как субъекта принятия решений?
6. Перечислить объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении?
7. Дать характеристику типам и формам активности государства как субъекта принятия решений?
8. Перечислить принципы реализации государственных решений?

2.3.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;

2. Проработать вопросы для самоконтроля;

3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранным темам:

- a. Власть и управление как специфические основы деятельности государства;
- b. Базовые характеристики государства как субъекта принятия решений;
- c. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении;
- d. Типы и формы активности государства как субъекта принятия решений;
- e. Многоуровневый характер принятия государственных решений;
- f. Стадии процесса реализации государственных решений;
- g. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности;
- h. Виды ответственности руководителя;
- i. Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации государственных решений;
- j. Тенденции развития государства как субъекта принятия решений.

Модуль 4. Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений в органах ГиМУ

2.4.1. Содержание модуля.

Тема 4.1. Основные понятия сетевого планирования и управления. Их применение и особенности при разработке и реализации государственного управленческого решения.

Основные понятия сетевого планирования и управления. Комплекс работ. Сетевая модель. Сетевой график. Работа, зависимость, событие. Политическое управление: место и роль высших органов государственной власти в принятии решений. Законодательная власть, центральные органы исполнительной власти, судебная власть, административная реформа. Политико-территориальная структура государственного управления в Российской Федерации. Государственная служба: доктрина и принципы государственной службы, Карьера государственного служащего, координация деятельности при реализации задача государственной службы, борьба с коррупцией. Современное состояние местного самоуправления в России. Государственная политика в области развития местного самоуправления.

Тема 4.2. Правила построения сетевых моделей, графов, графиков.

Правила построения сетевых моделей, графов, графиков. Упорядочивание сетевой модели. Нумерация событий и кодирование работ сетевого графика. Временные, стоимостные и ресурсные параметры сетевого графика. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.

2.4.2. Методические указания по изучению модуля 4.

Для усвоения материала четвертого модуля и подготовки к сдаче зачета, необходимо прочитать и усвоить все 2 темы, составляющие модуль 4.

Следует усвоить определения и методы построения сетевых моделей, графиков, графов.

2.4.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Охарактеризуйте основные понятия сетевого планирования и управления;
2. В чем заключается сущность и содержание сетевого планирования и управления;
3. Каковы конечные цели применения сетевой системы;
4. Перечислите основные элементы сетевого графика;
5. Как осуществляется нумерация событий и кодирование работ сетевого графика;
6. Охарактеризуйте временные, стоимостные и ресурсные параметры сетевого графика;
7. Как осуществляется расчет временных параметров сетевого графика;
8. Перечислите способы оптимизации сетевого графика.

2.4.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;
2. Проработать вопросы для самоконтроля.

Модуль 5. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.

2.5.1. Содержание модуля.

Тема 5.1. Понятие неопределенности и риска. Современная российская модель государственного управления.

Теоретические определения. Решение. Определенность. Риск. Неопределенность. Решения, принимаемые в условиях определенности, риска и неопределенности. Риски и неопределенность в процессе принятия государственных решений.

Тема 5.2. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях неопределенности.

Модели и методы принятия решений. Сущность неопределенности и риска. Способы оценки степени риска. Управление рисками при принятии управленческих решений. Правила и критерии принятия решений в условиях неопределенности. Разработка и принятие решения в условиях риска. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска. Источники рисков в государственном управлении. Меры по снижению возможных рисков. Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений. Социокультурные факторы принятия государственных решений. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений. Централизация и децентрализация процесса разработки государственного решения.

2.5.2. Методические указания по изучению модуля 5.

Для усвоения материала пятого модуля и подготовки к сдаче зачета, необходимо прочесть и усвоить все 2 темы, составляющие модуль 5.

Следует усвоить определения неопределенности и риска, модели и методы принятия управленческого решения, а так же основные правила и критерии принятия решений в условиях неопределенности.

2.5.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Что такое управленческое решение в условиях риска, особенности?
2. Дать определения определенности, риска, неопределенности?
3. В чем особенности решений, принимаемых в условиях определенности, риска и неопределенности?
4. Риски и неопределенность в процессе принятия государственных решений?
5. Перечислить модели и методы принятия решений?
6. Сущность неопределенности и риска?
7. Способы оценки степени риска?
8. Управление рисками при принятии управленческих решений. Правила и критерии принятия решений в условиях неопределенности.

2.5.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;
2. Проработать вопросы для самоконтроля;
3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранным темам:
 1. Матрица эффективности управленческих решений;
 2. Риск в экономическом аспекте;
 3. Риск в управленческом аспекте;
 4. Природные риски с точки зрения принятия и исполнения управленческих

решений;

5. Экологические риски с свете принятия и исполнения управленческих решений;

6. Политические риски с свете принятия и исполнения управленческих решений;

7. Транспортные риски с свете принятия и исполнения управленческих решений;

8. Коммерческие риски с свете принятия и исполнения управленческих решений.

Модуль 6. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды.

2.6.1. Содержание модуля.

Тема 6.1. Теоретические основы анализа внешней и внутренней среды

Общие положения о решении в системе государственного и муниципального управления. Влияние внешней и внутренней среды на выбор альтернатив в государственном управлении. Внешние факторы прямого и косвенного воздействия. Политика, право, технология как факторы воздействия на принятие управленческих решений. Социально-культурные факторы. Природно-географические факторы. Инфраструктура.

Тема 6.2. Анализ внутренней и внешней среды при принятии управленческого государственного решения в органах ГиМУ

Анализ внешней среды и её влияния на реализацию альтернатив, приемы разработки и выбора управленческого решения. Анализ внутренней среды и её влияния на реализацию альтернатив, приемы разработки и выбора управленческого решения. Условия, факторы качества и эффективности решений. Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений. Социокультурные факторы принятия государственных решений. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений. Централизация и децентрализация процесса разработки государственного решения.

2.6.2. Методические указания по изучению модуля 6.

Для усвоения материала шестого модуля и подготовки к сдаче экзамена, необходимо прочитать и усвоить все 2 темы, составляющие модуль 6.

Следует усвоить определения неопределенности и риска, модели и методы принятия управленческого решения, а так же основные правила и критерии принятия решений в условиях неопределенности.

2.6.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Перечислите социальные факторы макроокружения?
2. Что такое внешняя среда?
3. Что такое внутренняя среда?
4. Что относится к социально-культурным факторам?
5. Что относится к природно-географическим факторам?
6. Что такое инфраструктура и как она влияет на принятие управленческого решения?
7. Политика как фактор воздействия?
8. Технология как право воздействия?

2.6.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;
2. Проработать вопросы для самоконтроля;
3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранным темам:
 1. Неопределенность при принятии управленческих решений;
 2. Риск при принятии управленческих решений;
 3. Анализ факторов внешней среды;
 4. Анализ факторов внутренней среды;
 5. Условия, факторы качества и эффективности решений;
 6. Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений;
 7. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений;
 8. Централизация и децентрализация процесса разработки государственного решения.

Модуль 7. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений.

2.7.1. Содержание модуля.

Тема 7.1. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений.

Предпосылки возникновения системного анализа. Системный подход в управлении. Понятие системы. Роль фактора неопределенности и конфликта. Определение системного анализа и области его применения. Определение понятия «системный анализ». История возникновения системного анализа.

Тема 7.2. Сущность и содержание процесса разработки стратегических государственных решений в органах ГиМУ

Управленческое решение. Особенности принимаемых решений в сфере государственного и муниципального управления. Вертикальные и

горизонтальные связи государственного и муниципального управления. Классификация управленческих решений органов государственного и муниципального управления. Центральные субъекты разработки и принятия решений. Стадии процесса разработки управленческих решений.

2.7.2. Методические указания по изучению модуля 7.

Для усвоения материала седьмого модуля и подготовки к сдаче экзамена, необходимо прочитать и усвоить все 2 темы, составляющие модуль 7.

Следует усвоить определения системного анализа при разработке управленческих государственных решений, понять, что такое государственное стратегическое решение, его особенности и степень влияния на жизнь населения.

2.7.3. Вопросы для самоконтроля.

1. Какое управленческое решение считается эффективным?
2. Дать определение стратегическому управленческому решению?
3. Дать классификацию контроля принятия управленческого решения?
4. Основные принципы осуществления контроля?
5. Перечислите четыре этапа контроля?
6. Что такое текущий контроль?
7. Что такое заключительный контроль?
8. Дайте классификацию управленческих решений?

2.7.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;
2. Проработать вопросы для самоконтроля;
3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранным темам:
 1. Классификация государственных решений по субъектам управления;
 2. Классификация государственных решений по целям и времени действия;
 3. Классификация государственных решений по масштабу действия;
 4. Классификация государственных решений по видам государственного управления;
 5. Классификация государственных решений по методам разработки;
 6. Классификация государственных решений по характеру воздействия;
 7. Классификация государственных решений по механизму действия;
 8. Классификация государственных решений по формам правовых актов и юридической силе.

Модуль 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений.

2.8.1. Содержание модуля.

Тема 8.1. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений

Мониторинг и контроль. Этапы процесса контроля. Схема процесса мониторинга и контроля. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.

Тема 8.2. Зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих государственных решений, система ответственности.

Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США. Особенности японских методов разработки управленческого решения. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.

Тема 8.3. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений.

Управленческое решение как инструмент изменений в функционировании и развитии государственных организаций. Понятия качества и эффективности управленческих государственных решений. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений. Особенности оценки эффективности решений. Примеры расчета эффективности государственных решений. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев. Обобщенные критерии. Шкалы. Количественные и качественные экспертные оценки.

2.8.2. Методические указания по изучению модуля 8.

Для усвоения материала восьмого модуля и подготовки к сдаче экзамена, необходимо прочитать и усвоить все 3 темы, составляющие модуль 8.

Следует усвоить основные определения мониторинга и контроля за принятием государственных решений. Иметь представление о зарубежном опыте. Понимать и уметь пользоваться технологией оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений.

2.8.3. Вопросы для самоконтроля.

1. В чем заключается сущность и содержание мониторинга и контроля;

2. Охарактеризуйте этапы процесса контроля;
3. Изложите содержание основных этапов процесса контроля и мониторинга;
4. Перечислите требования к информации, необходимой для осуществления контроля;
5. Значение, функции и виды контроля;
6. Охарактеризуйте методы контроля государственных решений;
7. В чем заключается механизм осуществления контроля государственных решений;
8. В чем заключается сущность и каковы виды ответственности;
9. Охарактеризуйте регламентное управление и разделение ответственности;
10. В чем заключается нравственная ответственность руководителя при разработке управленческих государственных решений.

2.8.4. Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить материал согласно указанной в таблице литературе;
2. Проработать вопросы для самоконтроля;
3. Подготовиться к выступлению на семинаре с сообщением-докладом по выбранным темам:
 1. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США;
 2. Особенности японских методов разработки управленческого решения;
 3. Основные черты разработки управленческого решения в странах Западной Европы;
 4. Понятие качества и эффективности управленческих государственных решений;
 5. Методы оценки эффективности управленческих решений;
 6. Особенности оценки качества и эффективности государственных решений;
 7. Приведите примеры расчета эффективности государственных решений;
 8. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев;
 9. Характеристика количественным и качественным экспертным оценкам.

Раздел 3. ЗАДАНИЯ ДЛЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ЕЕ ВЫПОЛНЕНИЮ

3.1. Методические указания по выполнению курсовой работы

Целью курсовой работы является помощь студентам в закреплении знаний в выработке навыков и умений, необходимых им в практическом применении методологии принятия и исполнения государственных решений, системного подхода, системного мышления.

Выполнение курсовой работы должно дать возможность студенту практически применить знания методов принятия и исполнения государственных решений, системного подхода, прогнозирования, планирования и контроля при реализации государственных управленческих решений, системного мышления для решения конкретных задач в области государственного и муниципального управления.

Курсовая работа выполняется на примере государственной (муниципальной) организации или органа государственного(муниципального) управления с учетом конкретной проблемной ситуации.

Студент выбирает вариант курсовой работы по последним двум цифрам зачетной книжки согласно таблице 3.1.

При написании работы необходимо использовать рекомендованную литературу и нормативные акты, иные доступные источники. В работе необходимо логически последовательно, четко, доказательно, со ссылками на источники раскрыть вопросы выбранной темы.

Курсовая работа оценивается преподавателем исходя из степени раскрытия темы, полноты охвата относящихся к теме нормативных актов и литературы, самостоятельности написания, правильности и обоснованности выводов, грамотности и стиля изложения, правильности оформления, знания содержания работы и вопросов, относящихся к теме работы. Курсовая работа, оцененная на «неудовлетворительно», должна быть переработана в соответствии с замечаниями преподавателя. Доработанный вариант представляется вместе с незачетной контрольной работой.

По выполненной курсовой работе проводится собеседование преподавателя со студентом и при положительной оценке знаний делается соответствующая запись в зачетной книжке студента.

Требования к написанию курсовой работы.

Курсовая работа оформляется на листах формата А-4. Страницы текста должны иметь сквозную нумерацию. Поля: верхнее и нижнее – 2 см; левое – 3 см; правое – 1,5 см. Шрифт – TimesNewRoman, № 14, таблички шрифтом - TimesNewRoman, № 12. Межстрочный интервал – 1,5. Выравнивание по ширине.

Стандартный объем работы 25-35 листов.

Курсовая работа должна иметь следующую структуру:

- Титульный лист;

- Содержание;
- Введение;
- Основная часть (выполненные задания);
- Заключение;
- Библиографический список;
- Приложение (если требуется).

- **Введение**, в котором должны быть четко сформулированы цели и задачи работы; представлены основные подходы к реализации данной цели с использованием рекомендованной литературы.

Основную часть, в которой должна быть изложена проблемная ситуация в организации, органе управления, муниципальном образовании и т.д., рассмотрен процесс принятия и исполнения государственных решений по конкретным проблемам, проведена оценка эффективности рассматриваемых решений, ожидаемые результаты реализации управленческих решений.

Заключение, в котором должен быть сделан вывод о проделанной работе и рассмотрены перспективы развития организации, муниципального образования, региона с учетом реализации государственных управленческих решений.

Ссылки на используемые источники строго обязательны. Список использованной литературы и ссылки на используемую литературу должны быть оформлены в соответствии с требованиями ГОСТа.

Работа должна быть обязательно сшита.

Работа без ссылок не принимается.

Последняя страница текста подписывается студентом с указанием даты выполнения работы.

Курсовая работа должна быть выполнена до сессии и зарегистрирована в деканате не позднее первых трех дней сессии.

3.2. Задания для курсовой работы.

Таблица 3.1

Таблица для определения номеров тем для написания курсовой работы.

Предпоследняя цифра шифра	Последняя цифра шифра									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
3	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
4	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40

5	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
6	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
7	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
8	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
9	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
0	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

Темы курсовых работ:

1. Анализ видов управленческих решений в системе государственного управления.
2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.
3. Анализ условий и факторов качества управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
4. Принятие решения в управлении инновациями.
5. Основные этапы разработки управленческих решений.
6. Определение целей организации, оценка степени достижения цели при принятии решения.
7. Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.
8. Многокритериальный выбор и оценочные системы.
9. Стратегические решения, технология разработки стратегии управления.
10. Модели и методы принятия управленческих решений в организациях.
11. Выбор и анализ альтернатив в процессе принятия решений.
12. Технология разработки управленческих решений.
13. Организация процесса разработки управленческих решений.
14. Целевая ориентация управленческих государственных решений.
15. Анализ информационно-коммуникационных технологий, применяемых в процессе разработки решений в органах власти и управления.
16. Исследование внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.
17. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях определенности.
18. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности.
19. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях риска.

20. Организация и контроль исполнения управленческих решений.
21. Управленческие государственные решения и ответственность.
22. Оценка эффективности управленческих решений.
23. Процесс планирования при разработке управленческих решений.
24. Психологические факторы при поиске принципиально новых решений.
25. Пути повышения эффективности разработки и принятия государственных решений в органах власти.
26. Организационное обеспечение разработки и принятия управленческих решений.
27. Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
28. Обеспечение социальной эффективности управленческих решений, принимаемых в органах государственного и муниципального управления.
29. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих решений.
30. Управленческие решения как инструмент изменений в развитии организации.
31. Стратегические и тактические решения в государственной организации.
32. Организационная культура принятия управленческих решений.
33. Пути повышения эффективности применения систем поддержки принятия управленческих решений.
34. Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.
35. Модели и методы анализа альтернатив в процессе принятия государственных решений.
36. Методическое обеспечение разработки и принятия управленческих решений.
37. Технология моделирования в процессе разработки и принятия управленческих решений.
38. Обеспечение экономической безопасности разрабатываемых управленческих решений в органах власти.
39. Проблемы и их решение: модели и методы решений.
40. Решения в системе муниципального и государственного управления.
41. Прогнозирование, классификация основных методов прогнозирования, их характеристика.
42. Исследование системы целей муниципальной деятельности в процессе разработки управленческих решений.
43. Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления.
44. Анализ проблем учета неопределенности при принятии

управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

45. Формирование системы контроля качества реализации управленческих решений.

46. Моделирование процесса принятия управленческих государственных решений на основе деловых игр.

47. Разработка эффективной системы контроля при реализации управленческих решений в органах власти и управления.

48. Анализ влияния процессов самоорганизации на формирование управленческих решений.

49. Имитационное моделирование при выборе и обосновании управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

50. Использование математических моделей в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.

51. Разработка управленческого решения при оценке эффективности инвестиционных проектов.

52. Типология управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

53. Условия и факторы качества управленческих решений.

54. Обеспечение экономической эффективности разрабатываемых управленческих решений в органах власти.

55. Методы и модели разработки государственных управленческих решений.

56. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений.

57. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.

58. Анализ информационно-коммуникационных технологий, применяемых в процессе разработки государственных решений в органах власти и управления.

59. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.

60. Анализ проблем учета неопределенности при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

61. Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.

62. Анализ условий и факторов качества управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

63. Инициативно-целевая технология ПРУР в органах ГиМУ. Особенности, отличие от других технологий.

64. Исследование внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.
65. Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
66. Контроль и ответственность при реализации управленческих решений в органах власти.
67. Метод сценариев и «дерева решений» при разработке государственных решений
68. Методы и модели разработки управленческих государственных решений.
69. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях определенности.
70. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях риска.
71. Моделирование процесса принятия управленческих государственных решений на основе деловых игр.
72. Обеспечение социальной эффективности управленческих решений, принимаемых в органах власти.
73. Обеспечение экономической безопасности разрабатываемых управленческих решений в органах власти.
74. Обеспечение экономической эффективности разрабатываемых управленческих решений в органах власти.
75. Общая методология разработки управленческих государственных решений. Схема и этапы разработки.
76. Определение целей организации, оценка степени достижения цели при принятии решения.
77. Организация и контроль исполнения управленческих государственных решений.
78. Организация процесса разработки управленческих государственных решений.
79. Основные управленческие навыки руководителя государственной структуры. (Правила постановки целей. Проведение совещаний. Модерация.)
80. Основные управленческие навыки. Правила постановки целей. Делегирование полномочий.
81. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.
82. Особенности принятия государственных решений в представительных органах власти.
83. Отбор информации и управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения.
84. Отличия и признаки управленческого государственного решения.
85. Оценка эффективности государственных управленческих решений.

86. Проблема и проблемная ситуация. Табличные и графические способы представления проблем.
87. Разработка целевых и процессорных технологий принятий управленческих государственных решений.
88. Роль информации в процессе разработки и принятии управленческих государственных решений.
89. Системный подход к управленческим государственным решениям.
90. Социальная, экономическая, организационная, правовая, технологическая цели государственных решений.
91. Стратегические и тактические решения в органе государственной власти.
92. Стратегические решения, технология разработки стратегии управления.
93. Типология управленческих решений в органах власти.
94. Управленческие государственные решения и ответственность.
95. Условия и факторы качества управленческих государственных решений.
96. Формирование системы контроля качества реализации управленческих государственных решений.
97. Формы разработки управленческих государственных решений.
98. Целевая ориентация управленческих государственных решений в органах государственного и муниципального управления.
99. Шестиэтапная модель Г. Саймона принятия решений. Достоинства и недостатки модели.
100. Экспертные и эвристические методы при анализе альтернатив государственного управленческого решения.

Раздел 4. Методические указания по выполнению практических занятий **Семинарское занятие 1:**

Модуль 1. Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология разработки и исполнения государственного решения в системе ГМУ, государственная политика.

План семинарского занятия

1. Принципы разработки и принятия государственных решений.
2. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения государственных управленческих решений.
3. Предмет и методологические основы теории принятия государственных решений

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Нормативный и поведенческий подходы к принятию решений в государственном управлении.

2. Теория ограниченной рациональности и инкременталистская теория.
3. Компромиссные теории принятия государственных решений.
4. Современные теории государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства.
5. Общее и особенности государственных и политических решений.
6. Государственная политика «политический цикл». Модели разработки государственной политики.

Семинарское занятие 2

Модуль 2. Принципы разработки и принятия государственных решений. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения государственных управленческих решений.

План семинарского занятия

1. Механизм принятия политических решений в государственном управлении Российской Федерации.
2. Действие государственных решений в пространстве, во времени и полномочия лиц принимающих решения.
3. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих решений
4. Роль человеческого фактора в процессе разработки и реализации управленческого решения
5. Этика разработки и принятия управленческого решения.

Темы рефератов, докладов и сообщений.

1. Классификация государственных управленческих решений
2. Процедуры исполнения государственных решений и ответственность за их неисполнение
3. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого решения
4. Контроль реализации управленческого решения в органах ГМУ
5. Реализация государственной политики: механизм реализации, участники реализации, процесс реализации, целевые программы
6. Ответственность и обязанности руководителя при принятии решений..

Семинарское занятие 3

Модуль 3. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений в органах ГМУ

План семинарского занятия

1. Технологии принятия и исполнения государственных решений
2. Принципы и основные этапы принятия и исполнения государственных решений

3. Механизмы разработки и принятия государственных решений
4. Организация процесса исполнения государственных решений
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке государственных управленческих решений
6. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Технологии оценки качества и эффективности исполнения государственных управленческих решений
2. Цели, задачи, этапы контроля и мониторинга в государственном управлении
3. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска
4. Процесс и механизм принятия государственных решений.
5. Отличительные черты механизма принятия государственных решений.
6. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений.

Семинарское занятие 4

Модуль 4. Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений в органах ГМУ

План семинарского занятия

1. Основные понятия сетевого планирования и управления. Комплекс работ. Сетевая модель. Сетевой график
2. Применение СПУ при разработке и реализации государственного управленческого решения.
3. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Политическое управление: место и роль высших органов государственной власти в принятии решений
2. Государственная служба: доктрина и принципы государственной службы
3. Правила построения сетевых моделей, графов, графиков.
4. Политико-территориальная структура государственного управления в Российской Федерации.
5. Государственная политика в области развития местного самоуправления.

Семинарское занятие 5

Модуль 5. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.

План семинарского занятия

1. Управление рисками при принятии управленческих решений.
2. Понятие неопределенности и риска. Современная российская модель государственного управления.
3. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Сущность неопределенности и риска.
2. Способы оценки степени риска.
3. Правила и критерии принятия решений в условиях риска
4. Источники рисков в государственном управлении.
5. Меры по снижению возможных рисков.
6. Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений.

Семинарское занятие 6

Модуль 6. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды

План семинарского занятия

1. Влияние внешней и внутренней среды на выбор альтернатив в государственном управлении
2. Политика, право, технология как факторы воздействия на принятие управленческих решений
3. Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений.

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Общие положения о решении в системе государственного и муниципального управления
2. Анализ внешней среды и её влияния на реализацию альтернатив, приемы разработки и выбора управленческого решения.
3. Анализ внутренней среды и её влияния на реализацию альтернатив, приемы разработки и выбора управленческого решения.
4. Условия, факторы качества и эффективности решений.
5. Социокультурные факторы принятия государственных решений

Семинарское занятие 7

Модуль 7. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений.

План семинарского занятия

1. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений.
2. Сущность и содержание процесса разработки стратегических государственных решений в органах ГМУ
3. Классификация управленческих решений органов государственного и муниципального управления.

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Предпосылки возникновения системного анализа.
2. Системный подход в управлении.
3. Особенности принимаемых решений в сфере государственного и муниципального управления.
4. Стадии процесса разработки управленческих решений.
5. Определение системного анализа и области его применения

Семинарское занятие 8

Модуль 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений.

План семинарского занятия

1. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений
2. Зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих государственных решений
3. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений.
4. Понятия качества и эффективности управленческих государственных решений.

Темы рефератов, докладов и сообщений

1. Мониторинг и контроль. Этапы процесса контроля.
2. Схема процесса мониторинга и контроля. Средства мониторинга.
3. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля.
4. Методы контроля и механизм его осуществления.
5. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США.
6. Особенности японских методов разработки управленческого решения

Раздел 5. Рейтинговая оценка знаний студентов

1. В соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом, итоговая оценка знаний студента по учебной дисциплине не может базироваться только на результатах экзамена. Она должна учитывать активность в сессионный период и текущую успеваемость студента по данной дисциплине.

Весомость (значимость) в итоговой оценке по учебной дисциплине результатов промежуточного контроля знаний студента составляет не более 60 баллов, остальное количество баллов (40) определяется результатами экзамена.

2. Итоговая оценка знаний студента по дисциплине (экзамен) определяется исходя из общего количества полученных баллов в межсессионный период и во время лабораторно-экзаменационной сессии (максимальное количество баллов 100).

Распределение баллов по дисциплине и критерии оценки учебной активности и зачета студента, отражены в таблице.

Таблица

Распределение баллов по дисциплине

№ п/п	Виды учебных поручений и формы контроля	Баллы	
		мин.	макс.
1	Активная работа на семинарских занятиях	12	20
2	Посещение аудиторных занятий	5	10
3	Контроль знаний: опросы, тесты т.д.	5	10
4	Самостоятельная работа студентов: Написание рефератов, подготовка материала и выступление на студенческих конференциях	15	20
Итого		35	60
Экзамен		20	40
Итоговая оценка		55	100

Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»

1. Активизирующие, экспертные (субъективные) и эвристические методы разработки управленческих решений
2. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив УР. Пояснить любой один из следующих методов: аналитический, статистический, матричный, метод оптимизации, мозговой штурм, теоретико-игровой, наставничества, работы с внешними консультантами.
3. Альтернативы при разработке решения
4. Анализ альтернатив при разработке управленческого решения в органах ГиМУ. Метод сценариев и дерева решений.
5. Анализ внешней среды в органах государственного и муниципального управления. Ближнее и дальнее окружение.

6. Аналитические и статистические методы разработки управленческих решений
7. Варианты информационного сопровождения государственных и муниципальных решений.
8. Власть и управление как специфические основы деятельности государства.
9. Влияние государственной информационной политики на принятие и исполнение управленческих решений.
10. Государственное управление и государственная политика.
Классификация государственной политики
11. Диагностика проблемы при разработке государственного решения.
12. Информационная поддержка процесса принятия управленческих решений
13. Использование современных информационных технологий при разработке и принятии управленческих решений.
14. Качество управленческих решений.
15. Классификация государственных управленческих решений
16. Классификация государственных управленческих решений по причинам, вызвавшим их разработку
17. Классификация проблем при разработке управленческого решения.
18. Классификация управленческих решений по времени действия.
19. Классификация управленческих решений по причинам.
20. Классификация управленческих решений по содержанию.
21. Классификация управленческих решений по способу выработки.
22. Классификация управленческих решений по степени регламентации.
23. Классификация управленческих решений по субъектам управления.
24. Классическая 3-х этапная модель принятия решений Г. Саймона.
Достоинства и недостатки модели.
25. Контроль и мониторинг при реализации государственных решений.
26. Контроль и ответственность при реализации управленческих решений в органах ГиМУ.
27. Критерии эффективности государственных и муниципальных решений
28. Метод разработки управленческих решений «Дельфи».
29. Методические основы разработки управленческих решений.
30. Методологические основы теории принятия государственных решений.
31. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
32. Методы получения информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений
33. Механизм и виды контроля исполнения государственных и муниципальных решений
34. Механизмы процесса принятия государственных решений.

35. Многоаспектность процессов принятия управленческих решений. Сущности управленческого решения: экономическая, организационная, правовая, технологическая.
36. Многоуровневый характер принятия государственных решений.
37. Необходимость мониторинга при исполнении государственных решений. Виды и формы контроля за исполнением управленческих решений.
38. Необходимость научного подхода к разработке, принятию и исполнению государственных решений.
39. Необходимость планирования при принятии государственных решений. Классификация планирования. Долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные и оперативные планы. Принципы планирования.
40. Неопределенность и риск при разработке государственных и муниципальных решений
41. Нормативный и поведенческий подходы к принятию решений в государственном управлении.
42. Общая методология разработки управленческих решений. Схема и этапы разработки.
43. Общие функции управления в органах государственного и муниципального управления. Выделить и пояснить основные и вспомогательные функции управления.
44. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении.
45. Организационные аспекты разработки решений.
46. Основные управленческие концепции (теория идеальной бюрократии, теория "7-С", концепция управления по целям, теория "Z")
47. Основные управленческие навыки руководителя. Правила постановки целей. Делегирование полномочий.
48. Основные этапы процесса принятия государственных решений. Цели и задачи подготовительного этапа.
49. Основные этапы процесса принятия государственных решений. Этап реализации и завершения процесса принятия государственных решений. Заключительный этап принятия государственных решений.
50. Основные этапы процесса принятия государственных решений. Этап целеполагания. Этап разработки целей. Разработка и отбор альтернатив.
51. Основы методологии и методики разработки управленческих государственных решений.
52. Особенности разработки и принятия государственных и муниципальных решений в условиях неопределенности
53. Оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений.
54. Понятие и виды риска. Понятие и классификация неопределённости.
55. Понятие и признаки управленческого государственного решения.
56. Понятия проблемы, проблемной ситуации. Табличные и графические способы представления проблем: дерево проблем.

57. Понятия проблемы, проблемной ситуации. Формулирование, оценка, обоснование проблемы. Стадии жизненного цикла проблемы: зарождение, развитие, стабилизация.
58. Понятия Управленческого Решения и ЛПР. Признаки управленческого решения.
59. Предназначение теории управленческих государственных решений как научной дисциплины.
60. Принципы (правила) подготовки управленческих решений. Факторы, влияющие на эффективность решений
61. Принципы и основные этапы разработки управленческих решений.
62. Принципы реализации государственных решений.
63. Принятие решений как вид деятельности. Решение в узком и широком смысле. Альтернативы при разработке решений.
64. Принятие управленческих решений в условиях неопределённости.
65. Проблемы информационного обеспечения деятельности органов государственной власти.
66. Прогнозирование как технологический механизм принятия государственных решений.
67. Процесс исполнения управленческого решения
68. Процессорные технологии в органах государственного и муниципального управления: по результатам, на базе потребностей и интересов, путем постоянных проверок и указаний, в исключительных случаях, на базе искусственного интеллекта, на базе активизации деятельности персонала.
69. Разработка управленческих решений как процесс.
70. Роль информации в процессе принятия и исполнения государственных решений.
71. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений
72. Системный анализ при разработке управленческих государственных решений. Принципы и задачи системного подхода к разработке и реализации управленческих решений. Процедуры системного подхода при их разработке и реализации, циклический характер данного процесса.
73. Системный подход к управленческим решениям. Варианты отношений целей к миссии управляемой системы.
74. Системный подход к управленческим решениям. Понятия системы, целостности.
75. Современные информационные технологии и концепция Электронное государство/Электронное правительство.
76. Современные теории государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства.
77. Специфика государства как субъекта принятия решений.
78. Стратегическое планирование как функция органов государственной власти. Объекты и субъекты планирования, факторы, влияющие на

стратегическое планирование. Отличия стратегических и оперативных решений.

79. Субъект принятия управленческого решения. Объект исполнения управленческого решения.

80. Суть концепции Электронное государство/Электронное правительство.

81. Сущности управленческих решений в органах государственного и муниципального управления: социальная, экономическая, организационная, правовая, технологическая. Глобальная цель управления.

82. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений.

83. Сущность и содержание процесса принятия и реализации управленческого государственного решения.

84. Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы.

85. Технологии информационного сопровождения государственных и муниципальных решений

86. Управленческие риски при разработке государственных и муниципальных решений

87. Условия и факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений в органах ГиМУ. Причины некачественной реализации УР.

88. Факторы, влияющие на процесс разработки, принятия и исполнения решения. Методология принятия решений.

89. Формулирование проблемы, проблемной ситуации. Табличные и графические способы представления проблем: диаграмма Ишикавы.

90. Формы принятия решений (индивидуальная, групповая, организационная и межорганизационная)

91. Формы разработки и реализации управленческого решения

92. Целевая ориентация управленческих решений в органах ГиМУ. Понятие целевых и процессорных технологий.

93. Целевые технологии и в органах государственного и муниципального управления.

94. Четыре признака оценки информации при разработке государственного решения: объем, достоверность, насыщенность, ценность.

95. Экспертные и эвристические методы при анализе альтернатив управленческого решения. Пояснить любой один из следующих методов: индивидуальный, групповой, метод Дельфи, эволюционного моделирования, синектики, фокальных объектов, морфологического анализа.

96. Этапы процесса разработки государственных решений

97. Эффективность и качество государственных решений.

Оглавление

Раздел 1. Общие методические указания по изучению дисциплины	3
1.1. Цели и задачи дисциплины.....	3
1.2. Библиографический список	5
1.3. Распределение учебного времени по модулям и темам дисциплины	6
Раздел 2. Содержание учебных модулей дисциплины и методические указания по их изучению	9
2.1. Модуль 1. Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология разработки управленческих решений в системе ГиМУ.....	9
2.2. Модуль 2 Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений.....	11
2.3 Модуль 3 Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений.....	16
2.4 Модуль 4 Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений.	19
2.5 Модуль 5 Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.....	21
2.6 Модуль 6 Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды...22	
2.7 Модуль 7 Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений.....	23
2.8 Модуль 8 Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений.....	25
Раздел 3. Задания для курсовой работы и методические указания по ее выполнению	27
3.1. Методические указания по выполнению курсовой работы.....	27
3.2 Задания для курсовой работы.....	28
3.3 Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений».....	33
Раздел 4. Методические указания по выполнению практических занятий	33
Раздел 5. Рейтинговая оценка знаний студентов	38
Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине	38