

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кудрявцев М.Г.
Должность: Проректор по образовательной деятельности
Дата подписания: 2024.01.26
Уникальный программный ключ:
790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»**
(Университет Вернадского)

Кафедра Экономики и финансов

Принято Ученым советом
Университета Вернадского
«26» января 2024 г. протокол №7



Рабочая программа дисциплины

Экономическая стратегия фирмы

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) программы Экономика фирмы и отраслевых рынков

Квалификация Магистр

Форма обучения **очная**

Балашиха 2024 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика

Рабочая программа дисциплины разработана доцентом кафедры экономики и финансов к.э.н. Литвиной Н.И.

Рецензент: д.э.н., профессор кафедры экономики и финансов Степаненко Е.И.

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций

1.1 Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения
Универсальная компетенция	
<i>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.</i>	Знать (З): основы способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами
	Уметь (У): разрабатывать командную стратегию, управлять и организовать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту
	Владеть (В): методами организации и управления коллективом и планирования его действий
Общепрофессиональная компетенция	
ПК-2. Способен осуществлять экономическое обоснование для стратегических и оперативных планов развития хозяйствующих субъектов	Знать (З): основы разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности хозяйствующих субъектов
	Уметь (У): разрабатывать систему финансово-хозяйственных показателей.
	Владеть (В): навыками разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов

2. Цели и место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Экономическая стратегия фирмы» относится к обязательной части профессиональной образовательной программы высшего образования 38.04.01 Экономика направленность (профиль) Экономика фирмы и отраслевых рынков.

Целями изучения дисциплины «Экономическая стратегия фирмы» является формирование целостного представления о сущности экономической стратегии фирмы и о процессах ее разработки и реализации. Отдельное внимание уделено формированию умений и навыков стратегического анализа, постановки стратегических ориентиров и разработки экономической стратегии фирмы.

3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий, текущий и промежуточный контроль по дисциплине) и на самостоятельную работу обучающихся

Вид учебной работы	3 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	5
часов	180
Аудиторная (контактная) работа, часов	64,3
в т.ч. занятия лекционного типа	32
занятия семинарского типа	32
промежуточная аттестация	0,25
Самостоятельная работа обучающихся, часов	106,7
в т.ч. курсовая работа	-
Контроль	9
Вид промежуточной аттестации	экзамен

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Код компетенции
	всего	в том числе		
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы	
Раздел 1. Сущность стратегии	85	32	53	УК-3 ПК-2
Раздел 2. Временные ряды. Структурные уравнения	86	32,3	53,7	
Итого за семестр	171	64,3	106,75	
Промежуточная аттестация	9	0,3	-	
ИТОГО по дисциплине	180	64,3	106,7	

4.2 Содержание дисциплины по разделам

Раздел 1. Сущность стратегии.

Перечень учебных элементов раздела

Тема 1. Место и роль стратегии в управлении фирмой «Полюсные» мнения в отношении понимания сущности стратегии. Взгляды относительно гласности стратегии. Типичные взгляды на сущность стратегии. Шкала нестабильности внешней среды И. Ансоффа.

Тема 2. Конкурентное состояние рынка и основные теории конкурентных преимуществ фирмы. Модель конкурентных сил М. Портера. Факторы, влияющие на силу конкурентной борьбы. Конкурентное преимущество и его детерминанты. Основные причины утраты конкурентоспособности.

Тема 3. Типовые стратегии фирмы. Общие стратегии развития фирмы. Конкурентные стратегии фирмы. Функциональные стратегии: стратегия развития НИОКР, производственная стратегия, маркетинговая стратегия, стратегия управления персоналом, финансовая стратегия.

Раздел 2. Экономическая стратегия фирмы

Перечень учебных элементов раздела

Тема 4. Сущность экономической стратегии, ее роль в развитии фирмы. Товарная стратегия. Стратегия снижения транзакционных издержек. Стратегия взаимодействия с рынками производственных ресурсов. Стратегия ценообразования. Стратегия снижения производственных издержек. Стратегия инвестиционной деятельности фирмы. Стратегия внешнеэкономической деятельности. Стратегия поведения фирмы на рынке денег и ценных бумаг. Стратегия стимулирования персонала фирмы.

Тема 5. Основы стратегического управления фирмой. Процесс стратегического управления фирмой. Миссия и цели организации. Оценка и анализ внешней среды. Управленческое обследование внутренних сильных и слабых сторон. Выработка и анализ стратегических альтернатив. Выбор стратегии. Реализация стратегии. Оценка стратегии.

5. Оценочные материалы по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств.

6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1 Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц, режим доступа

6.2 Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Пузов, Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании : учебное пособие для вузов / Е. Н. Пузов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14754-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520200>

2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530723>

3. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10521-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510563>

4. Теплова, Т. В. Корпоративные финансы (продвинутый уровень) : учебник и практикум для вузов / Т. В. Теплова. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 750 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17326-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532870>

Дополнительная литература:

1. Заздравных, А. В. Экономика отраслевых рынков : учебник и практикум для вузов / А. В. Заздравных, Е. Ю. Бойцова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15225-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511798>

6.3 Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы и лицензионное программное обеспечение

Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, цифровые электронные библиотеки и другие электронные образовательные ресурсы

1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа к объектам Национальной электронной библиотеки №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией
2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно
3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно
4. Информационно-справочная система «Гарант» – URL: <https://www.garant.ru/>
Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021
5. «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/> свободный доступ
6. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgunh.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

Доступ к электронной информационно-образовательной среде, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Система дистанционного обучения Moodle www.portfolio.rgunh.ru (свободно распространяемое)
2. Право использования программ для ЭВМ Mirapolis HCM в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната.
3. Инновационная система тестирования – программное обеспечение на платформе 1С (Договор № К/06/03 от 13.06.2017). Бессрочный.
4. Образовательный интернет – портал Университета Вернадского (свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл № ФС77-51402 от 19.10.2012).

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

1. OpenOffice – свободный пакет офисных приложений (свободно распространяемое)
2. linuxmint.com <https://linuxmint.com/> (свободно распространяемое)
3. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgunh.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014) собственность университета.
4. Официальная страница ФГБОУ ВО МСХ РФ «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского» <https://vk.com/rgunh.ru> (свободно распространяемое)
5. Портал ФГБОУ ВО МСХ РФ «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского» (свободно распространяемое) <https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31>
6. Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

6.4 Перечень учебных аудиторий, оборудования и технических средств обучения

Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная). Специализированная мебель, доска меловая,	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д.50, каб. 129
---	--

мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный	Площадь помещения 118,1 кв.м № по технической инвентаризации 140, этаж 1
Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы), для проведения групповых консультаций и индивидуальной работы обучающихся с педагогическими работниками, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель, доска меловая. Мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 125 Площадь помещения 51,6 кв.м № по технической инвентаризации 136, этаж 1
Помещение для самостоятельной работы. Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, читальный зал Площадь помещения 497,4 кв. м. № по технической инвентаризации 177, этаж 1
Помещение для самостоятельной работы. Специализированная мебель, персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.	143900, Московская область, г. Балашиха, ул. Юлиуса Фучика д.1, каб. 320 Площадь помещения 49,7 кв. м. № по технической инвентаризации 313, этаж 3
Учебная аудитория для учебных занятий обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ. Специализированная мебель. Автоматизированное рабочее место для инвалидов-колясочников с коррекционной техникой и индукционной системой ЭлСис 290; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей со стационарным видеувеличителем ЭлСис 29 ON; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с портативным видеувеличителем ЭлСис 207 CF; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с читающей машиной ЭлСис 207 CN; Аппаратный комплекс с функцией видеувеличения и чтения для слабовидящих и незрячих пользователей ЭлСис 207 OS.	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 105 Площадь помещения 52,8 кв. м. № по технической инвентаризации 116, этаж 1

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»**
(Университет Вернадского)

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной
аттестации обучающихся по дисциплине
Экономическая стратегия фирмы**

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) программы Экономика фирмы и отраслевых рынков

Квалификация Магистр

Форма обучения очная

Балашиха 2024 г.

1. Описание показателей и критериев оценивания планируемых результатов обучения по учебной дисциплине

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения
<p><i>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</i></p>	<p>Пороговый (удовлетворительно)</p>	<p>Знать (З): основы способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами Уметь (У): разрабатывать командную стратегию, управлять и организовать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту Владеть (В): методами организации и управления коллективом и планирования его действий</p>
	<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Знает твердо: основы способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами Умеет уверенно: разрабатывать командную стратегию, управлять и организовать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту Владеет уверенно: методами организации и управления коллективом и планирования его действий</p>
	<p>Высокий (отлично)</p>	<p>Имеет сформировавшееся систематические знания: основы способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами Имеет сформировавшееся систематическое умение: разрабатывать командную стратегию, управлять и организовать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту Показал сформировавшееся систематическое владение: методами организации и управления коллективом и планирования его действий</p>
<p>ПК-2. Способен осуществлять экономическое обоснование для стратегических и оперативных планов развития хозяйствующих субъектов</p>	<p>Пороговый (удовлетворительно)</p>	<p>Знать (З): основы разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности хозяйствующих субъектов Уметь (У): разрабатывать систему финансово-хозяйственных показателей. Владеть (В): навыками разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов</p>
	<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Знает твердо: основы разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности хозяйствующих субъектов Умеет уверенно: разрабатывать систему финансово-</p>

		<p>хозяйственных показателей.</p> <p>Владеет уверенно: навыками разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов</p>
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшееся систематические знания: основы разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности хозяйствующих субъектов</p> <p>Имеет сформировавшееся систематическое умение: разрабатывать систему финансово-хозяйственных показателей.</p> <p>Показал сформировавшееся систематическое владение: навыками разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов</p>

Для дисциплины, формой итогового контроля которой является экзамен:
«отлично» - от 80 до 110 баллов (включая 10 поощрительных баллов);
«хорошо» - от 60 до 79 баллов;
«удовлетворительно» - от 45 до 59 баллов;
«неудовлетворительно» - менее 45 баллов

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

ПРИМЕРНЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

1. Что относится к управляющей системе финансового менеджмента:

- а) финансовая инфраструктура
- б) финансовые ресурсы
- в) финансово-кредитные отношения

2. Что характеризует стоимость капитала:

- а) минимальный уровень дохода, необходимого для покрытия затрат на вложенный капитал
- б) максимальный уровень дохода, необходимого для покрытия затрат на заемный капитал
- в) уровень собственного капитала, выраженный в процентах

3. Финансовый анализ, предполагающий изучение изменения статей отчетности в сопоставлении с изменениями по другим статьям и временным периодам, называется:

- а) трендовый анализ

- б) вертикальный анализ
 - в) горизонтальный анализ
- 4. Финансовый анализ, который основывается на расчете относительных показателей бухгалтерской отчетности в динамике за последние несколько лет, начиная с базисного года, называется:**
- а) трендовый анализ
 - б) вертикальный анализ
 - в) горизонтальный анализ
- 5. Как называется вид финансового планирования, когда определяется наилучшее распределение всех ресурсов предприятия:**
- а) стратегическое планирование
 - б) тактическое планирование
 - в) оперативное планирование
- 6. Как называется показатель финансового состояния предприятия, показывающий наличие собственных средств, необходимых для финансовой устойчивости**
- а) коэффициент оборачиваемости собственных средств
 - б) коэффициент обеспеченности собственными средствами
 - в) коэффициент задолженности
- 7. Что показывает общий коэффициент покрытия:**
- а) достаточность оборотных средств предприятия, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств
 - б) эффективность затрат на производство и реализацию продукции
 - в) прогнозируемые платежные способности предприятия при условии своевременной работы с дебиторами
- 8. Кто предложил модель пяти сил конкуренции в отрасли?**
- а) И. Ансофф
 - б) М. Портер
 - в) Г. Саймон
- 9. Коэффициент возврата инвестиций, показатель рентабельности вложений называется:**
- а) EBITDA
 - б) ROI
 - в) ROE
- 10. Показатель «экономическая добавленная стоимость» обозначается:**
- а) EVA
 - б) ROI
 - в) EBITDA

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ

1. Процесс выработки финансовой стратегии.
2. Стратегический финансовый менеджмент в изменяющихся условиях финансовой среды.
3. Разработка финансовой стратегии развития конкретной организации.
4. Особенности банковского кредитования как финансового инструмента инновационного развития организации.
5. Пути финансового оздоровления организации.
6. Финансовое моделирование деятельности организации в условиях неопределенности.
7. Финансовые источники инвестиционной стратегии организации.
8. Финансовое моделирование в оценке и управлении стоимостью организации.
9. Управление финансовыми рисками как способ повышения финансовой устойчивости

организации

10. Финансовый механизм управления инвестиционной деятельностью организации.
11. Источники и способы финансирования реальных инвестиций в организации.
12. Лизинг как источник финансирования инвестиций организации.
13. Использование рынков капитала для финансирования деятельности российских организаций.
14. Разработка финансовой стратегии организации и способы ее реализации.
15. Управление финансовыми рисками организации.
16. Управление собственным капиталом организации.
17. Оценка стоимости бизнеса.
18. Управление ценой и структурой капитала организации.
19. Антикризисное управление организацией.
20. Оценка финансового потенциала инвестиционной привлекательности акционерных обществ.

ПРИМЕРЫ РАСЧЕТНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Задача 1. ЗАО агрофирма «1-е Мая» сдает в аренду складские помещения на сумму 150 тыс. д.е. в месяц в течение 3 лет. Плата поступает в конце каждого месяца. Требуется рассчитать текущую стоимость суммы, образовавшейся на счете за три года, если желаемая агрофирмой ставка окупаемости составляет 15% в год.

Задача 2. Арендные платежи в размере 200 тыс. д.е. поступают на счет владельца помещения ежеквартально, в начале каждого квартала. Ставка процента составляет 15%. Требуется рассчитать текущую стоимость суммы, образовавшейся на счете за 5 лет.

Задача 3. Сумма арендной платы в размере 420 у.е. ежегодно в начале года перечисляется на счет в течении 4 лет. Определить наращенную стоимость всей суммы, если ставка окупаемости составляет 15%.

Задача 4. Сумма арендной платы в размере 550 у.е. ежегодно в конце года перечисляется на счет в течении 3 лет. Определить текущую стоимость всей суммы, если ставка окупаемости составляет 15%. Задача 5. Сумма арендной платы в размере 800 у.е. ежеквартально в начале квартала перечисляется на счет в течении 2 лет. Определить наращенную стоимость всей суммы, если ставка окупаемости составляет 12%.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Примерная тематика вопросов для промежуточной аттестации (экзамен)

1. Сущность и особенности стратегического управления
2. Эволюция теорий стратегического управления.
3. Понятие финансовой модели анализа компании.
4. Финансовая функция стратегического менеджмента.
5. Формы управления стоимостью компании.
6. Модели стратегического финансового менеджмента
7. Миссия компании.
8. Элементы процесса планирования, взаимосвязь стратегического, тактического и текущего планирования.
9. Анализ внешней и внутренней среды, методы анализа.
10. Постановка стратегических целей: основные и дополнительные стратегические цели.
11. Модель Дюпона
12. Стоимость компании до начала и в результате стратегии, способы ее анализа.
13. Стоимость компании и ее заинтересованные группы (“stakeholders”).
14. Финансовый аспект управления стоимостью компании.

15. Элементы финансовой модели стратегии компании.
16. Характеристики финансовой стратегии.
17. Основные принципы разработки финансовой стратегии.
18. Доминантные сферы общей финансовой стратегии предприятия
19. Процесс разработки финансовой стратегии.
20. Виды стоимости компании и их интерпретация.
21. Добавленная стоимость акционерного капитала (SVA), факторы, определяющие величину добавленной стоимости.
22. Алгоритм финансового анализа стратегии компании в модели SVA.
23. Принципы построения модели доходности инвестиций на основе потока денежных средств (cash flow return on investments, CFROI).
24. Понятие добавленной стоимости потока денежных средств (CVA).
25. Цели и элементы модели компании Стерн-Стюарт
26. Понятие экономической добавленной стоимости (EVA).
27. Методы расчета EVA.
28. Принципы финансовой оценки эффективности стратегии компании в модели Стерна Стюарта.
29. Декомпозиция целей/показателей верхнего уровня.
30. Определение драйверов стоимости.
31. Определение ключевых показателей деятельности.
32. Построение сбалансированной системы показателей.
33. Декомпозиция/каскадирование целей, определение системы показателей
34. Формирование модели бизнес-процессов и определение ключевых показателей эффективности бизнес-процессов.
35. Система долгосрочного финансирования хозяйственной деятельности.
36. Бюджетное финансирование организаций в Российской Федерации.
37. Оценка эффективности использования собственных и заемных ресурсов.
38. Методы расчета ставки дисконтирования.
39. Модель оценки капитальных активов (САРМ)
40. Метод средневзвешенной стоимости капитала.
41. Методы оценки инвестиционных проектов и эффективности финансовых инвестиций.
42. Принципы формирования инвестиционного портфеля предприятия.