

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кудрявцев Матвей Владимирович ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Должность: Проректор по образовательной деятельности МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дата подписания: 2024.03.28 «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

Уникальный программный ключ:

790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

**ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»**

**(Университет Вернадского)**

Кафедра экономики и финансов

Принято Ученым советом  
Университета Вернадского  
«28» марта 2024 г. протокол № 9



«УТВЕРЖДЕНО»

Проректор по образовательной деятельности

Кудрявцев М.Г.

«28» марта 2024 г.

## **Рабочая программа дисциплины**

### **Основы банковского менеджмента**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы Финансовый менеджмент

Квалификация бакалавр

Форма обучения очная, очно-заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Рабочая программа дисциплины разработана доцентом кафедры «Экономики и финансов», к.э.н., Камайкиной Инной Степановной

Рецензент: д.э.н., профессор кафедры «Экономики и финансов» Степаненко Е.И.

# 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторы достижения компетенций

## 1.1 Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
<b>Профессиональная компетенция</b>	
<b>ОПК-4</b> Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;	<b>ОПК-4.1-</b> Знать направления государственной поддержки и развития нового бизнеса на основе федеральных и региональных программ, в том числе в сфере льготного налогообложения; специфику логистического подхода к управлению материальными потоками, принципы построения логистических каналов, цепей, схем, систем, а также выбора логистических посредников при развитии новых направлений бизнеса
	<b>ОПК-4.2-</b> Уметь выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; применять рекламу с целью продвижения новых товаров и услуг; проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности с целью выявления резервов для развития новых направлений деятельности организации; организовывать логистические процессы в организации, управлять ими, выбирать поставщиков товаров и логистических посредников; принимать решения по выбору оптимальных логистических цепей и созданию эффективных логистических систем в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
	<b>ОПК-4.3-</b> Владеть основами разработки бизнес-планов проектов и развития новых направлений бизнеса; методами проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности организации; навыками аналитической оценки качества и эффективности логистической деятельности организации при реализации бизнес-планов

## 1.2 . Перечень планируемых результатов обучения по учебной дисциплине

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
<b>Профессиональная компетенция</b>	
<b>ОПК 4</b> Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	
<b>ОПК-4.1-</b> Знать направления государственной поддержки и развития нового бизнеса на основе федеральных и региональных программ, в том числе в сфере льготного налогообложения; специфику логистического подхода к управлению материальными потоками, принципы построения логистических каналов, цепей, схем, систем, а также	<b>Знать (З):</b> полный объем требований: - основные особенности российской экономики, её институциональную структуру, направления экономической политики государства
	<b>Уметь (У):</b> основные умения при решении задач: анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
выбора логистических посредников при развитии новых направлений бизнеса	<p><b>Владеть (В):</b> основные навыки в решении задач: - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</p>
<p><b>ОПК-4.2-</b> Уметь выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; применять рекламу с целью продвижения новых товаров и услуг; проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности с целью выявления резервов для развития новых направлений деятельности организации; организовывать логистические процессы в организации, управлять ими, выбирать поставщиков товаров и логистических посредников; принимать решения по выбору оптимальных логистических цепей и созданию эффективных логистических систем в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками</p>	<p><b>Знать (З):</b> полный объем требований: - банковскую систему Российской Федерации и тенденции ее развития;</p>
	<p><b>Уметь (У):</b> основные умения при решении задач: - - увязывать инструктивный банковский материал с банковской практикой;</p>
	<p><b>Владеть (В):</b> основные навыки в решении задач: - умениями и навыками документационного и информационного обеспечения банковской деятельности;</p>
<p><b>ОПК-4.3-</b> Владеть основами разработки бизнес-планов проектов и развития новых направлений бизнеса; методами проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности организации; навыками аналитической оценки качества и эффективности логистической деятельности организации при реализации бизнес-планов</p>	<p><b>Знать (З):</b> полный объем требований: - основные категории и принципы банковского менеджмента, субъекты и объекты банковского менеджмента;</p>
	<p><b>Уметь (У):</b> основные умения при решении задач: - анализировать деятельность коммерческого банка и оценивать ее влияние на финансовые результаты работы банков;</p>
	<p><b>Владеть (В):</b> основные навыки в решении задач: - аналитическими методами для оценки динамики структуры банковских операций;</p>

## 2. Цели и задачи освоения учебной дисциплины, место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Основы банковского менеджмента» относится к дисциплинам, формируемым участниками образовательных отношений основной профессиональной образовательной программы высшего образования 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

*Цель дисциплины:* изучить основы управления коммерческим банком, принципы, методы, содержание и технологию банковского менеджмента.

*Задачи курса:*

- изучить теоретические основы банковского менеджмента;
- выявить принципы, законы банковского менеджмента;
- охарактеризовать организацию и процесс управления в коммерческих банках;

- научиться пользоваться методами и технологией банковского менеджмента.

**3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий, текущий и промежуточный контроль по дисциплине) и на самостоятельную работу обучающихся**

**3.1 Очная форма обучения**

Вид учебной работы	6 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	
<b>часов</b>	<b>144</b>
<b>Аудиторная (контактная) работа, часов</b>	<b>32,25</b>
в т.ч. занятия лекционного типа	16
занятия семинарского типа	16
<b>Самостоятельная работа обучающихся, часов</b>	<b>107,75</b>
в т.ч. курсовая работа	-
<b>Контроль</b>	<b>4</b>
Вид промежуточной аттестации	зачет

**3.2 Очно-заочная форма обучения**

Вид учебной работы	4 курс/7семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	
<b>часов</b>	<b>144</b>
<b>Аудиторная (контактная) работа, часов</b>	<b>24,25</b>
в т.ч. занятия лекционного типа	8
занятия семинарского типа	16
промежуточная аттестация	0,25
<b>Самостоятельная работа обучающихся, часов</b>	<b>115,75</b>
в т.ч. курсовая работа	-
<b>Контроль</b>	<b>4</b>
Вид промежуточной аттестации	зачет

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций**

Очная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Форма текущего контроля	Перечень компетенций
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
<b>Раздел 1.</b> Теоретические основы банковского менеджмента	30	6	24	Практическое задание, доклад, тест	ОПК-4
1.1. Цели и задачи банковского менеджмента	15	3	12		
1.2. Содержание банковского менеджмента	15	3	12		

<b>Раздел 2.</b> Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента	48	12	36		
2.1. Принципы банковского менеджмента	16	4	12		
2.2. Механизм банковского менеджмента	16	4	12	Практическое задание, доклад, тест	ОПК-4
2.3. Методические основы организации банковского менеджмента	16	4	12		
<b>Раздел 3.</b> Управление банковской деятельностью	62	14,25	47,75		
3.1. Управление ликвидностью банка	15,25	3,5	11,75		
3.2. Управление активными и пассивными операциями банка, процентная политика банка	16,25	3,75	12,5		
3.3. Инвестиционная стратегия банка	15,25	3,5	11,75		
3.4. Управление финансовыми рисками коммерческих банков	15,25	3,5	11,75		
<b>Итого за семестр</b>	140	32,25	11,75		
<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>4</b>				<b>Итоговое тестирование</b>
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>144</b>	<b>32,25</b>	<b>107,75</b>		

#### Очно-заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Форма текущего контроля	Перечень компетенций
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
<b>Раздел 1.</b> Теоретические основы банковского менеджмента	24	4	20	Практическое задание, доклад, тест	ОПК-4
1.1. Цели и задачи банковского менеджмента	12	2	10		
1.2. Содержание банковского менеджмента	12	2	10		
<b>Раздел 2.</b> Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента	50	10	40		
2.1. Принципы банковского менеджмента	16	3	13		
2.2. Механизм банковского менеджмента	16	3	13	Практическое задание, доклад, тест	ОПК-4
2.3. Методические основы организации банковского менеджмента	20	6	14		
<b>Раздел 3.</b> Управление банковской деятельностью	68	12,25	55,75		
3.1. Управление ликвидностью банка	16,75	3	13,75		

3.2. Управление активными и пассивными операциями банка, процентная политика банка	17,75	3,25	14,5		
3.3. Инвестиционная стратегия банка	16,75	3	13,75		
3.4. Управление финансовыми рисками коммерческих банков	16,75	3	13,75		
<b>Итого за семестр</b>	<b>140</b>	<b>24,25</b>	<b>115,75</b>		
<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>4</b>				<b>Итоговое тестирование</b>
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>144</b>	<b>24,25</b>	<b>115,75</b>		

#### *4.2 Содержание дисциплины по разделам и темам*

##### **Раздел 1. Теоретические основы банковского менеджмента**

**Цель:** формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об основных категориях банковского менеджмента, постановке целей и задач банковского менеджмента и методов их достижения.

**Задачи:**

- усвоение базовых понятий в системе основных категорий банковского менеджмента;
- изучение основных теорий и концепций представителей научных школ и подходов в истории развития науки;
- развитие навыков управления банковской деятельностью и персоналом банка.

**Перечень учебных элементов раздела:**

##### **1. 1. Цели и задачи банковского менеджмента**

Основные задачи, содержание и порядок изучения дисциплины.

Понятие целей, задач и стратегии банка. Методы достижения целей и задач при управлении банком. Методика формирования банковского менеджмента и характеристика его основных элементов: процесс принятия и реализации управленческих решений в банке, информационное обеспечение, экономический механизм, управление банковской деятельностью, управление персоналом, регулирование предпринимательской деятельности банка.

##### **1.2. Содержание банковского менеджмента**

Планирование деятельности банка. Анализ деятельности банка. Регулирование и контроль деятельности банка. Правовые основы банковского менеджмента. Качество банковского менеджмента и его оценка.

##### **Раздел 2. Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента**

**Цель:** формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об управлении коммерческим банком, принципах и механизма банковского менеджмента.

**Задачи:**

- изучение теоретических основ банковского менеджмента
- владение различными способами разработки целей и стратегий банковского менеджмента
- приобретение навыков управления банковской деятельностью
- приобретение навыков координации банковской деятельности в целях обеспечения согласованности разработки и выполнения целей и стратегий управления банком

Перечень учебных элементов раздела:

##### **2.1. Принципы банковского менеджмента**

Теоретические основы банковского менеджмента. Понятие банковского менеджмента.

Его сущность, содержание и принципы. Разработка целей и стратегий банковского менеджмента.

## **2.2. Механизм банковского менеджмента**

Внутрибанковское управление. Принципы внутрибанковского управления. Функции внутрибанковского управления. Банковские методы. Управление банковской деятельностью. Обеспечение развития банковской деятельности. Обеспечение реализации банковских продуктов. Организационная структура управления банком. Управление персоналом банка.

## **2.3. Методические основы организации банковского менеджмента**

Принятие и реализация решений. Информационное обеспечение банковского менеджмента. Экономический механизм банковского менеджмента. Управление банковской деятельностью. Управление предпринимательской деятельностью банка.

# **Раздел 3. Управление банковской деятельностью**

**Цель:** формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об основных управления банковской деятельностью, оценки ликвидности банка, активов и пассивов банка, а также управления кредитным риском.

### **Задачи:**

- усвоение базовых понятий в системе основных категорий управления банковской деятельностью;
- изучение основных теорий и концепций представителей научных школ и подходов управления ликвидностью, активами и пассивами банка;
- развитие навыков управления ликвидностью, пассивами активами, инвестиционной деятельностью и финансовыми рисками банка;
- изучение возможности снижения финансовых рисков.

Перечень учебных элементов раздела:

## **3.1. Управление ликвидностью банка**

Понятие ликвидности банка. Классификация активов банка по параметрам ликвидности. Методика оценки состояния ликвидности и определение потребности в ликвидных средствах. Критерии оценки ликвидности. Показатели ликвидности и методы их определения. Теории ликвидности и их характеристика.

## **3.2. Управление активными и пассивными операциями банка**

Цели и стратегия банка по управлению активами. Структура активов банка и ее характеристика. Политика банка на кредитном рынке ценных бумаг. Основные критерии оценки кредитоспособности заемщика и эмитента ценных бумаг. Формирование портфеля кредитов и ценных бумаг, управление им и финансовыми услугами. Методы управления активами и их характеристика.

Понятие, сущность и элементы управления пассивными операциями. Классификация банковских пассивов. Анализ и оценка депозитного рынка. Характеристика собственных и привлеченных средств банка. Пути расширения пассивных операций. Основные методы управления пассивными операциями.

## **3.3. Инвестиционная стратегия банка**

Понятие инвестиционной стратегии. Методы управления инвестиционной деятельностью. Управление доходностью инвестиционного портфеля. Оценка рисков инвестирования. Формирование портфеля ценных бумаг банка. Стратегии управления портфелем ценных бумаг банка.

## **3.4. Управление финансовыми рисками коммерческих банков**

Сущность банковского риска. Виды банковских рисков. Система управления банковскими рисками. Кредитный риск. Виды кредитного риска и специфика управления ими. Процентный риск. Построение системы управления процентным риском. Основные элементы системы управления риском несбалансированной ликвидности. Риск потери доходности. Операционные риски. Особенности управления операционными рисками. Риски в международных операциях коммерческих банков.

## 5. Оценочные материалы по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств.

## 6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц, режим доступа
1	

### 6.2 Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС):

№ п/п	Автор, название, место издания, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
Основная:		
1	Банковское дело : учебник / под редакцией Наточеевой Н.Н.. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Дашков и К, 2019. — 270 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/119230">https://e.lanbook.com/book/119230</a>
2	Воронина, М.В. Финансовый менеджмент : учебник / М.В. Воронина. — Москва : Дашков и К, 2018. — 400 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/105572">https://e.lanbook.com/book/105572</a>
Дополнительная		
1	Корниенко, О.В. Деньги, кредит, банки : учебное пособие / О.В. Корниенко. — Москва : ФЛИНТА, 2018. — 201 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/112328">https://e.lanbook.com/book/112328</a>

### 6.3 Перечень электронных образовательных ресурсов

№ п/п	Электронный образовательный ресурс	Доступ в ЭОР (сеть Интернет, локальная сеть, авторизованный/свободный доступ)
1	Научная электронная библиотека открытого доступа (Open Access).	<a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a>
2	Полнотекстовая коллекция (база данных) электронных книг издательства Springer Nature.	<a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>
3	Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов	<a href="http://fcior.edu.ru/">http://fcior.edu.ru/</a>
4	Информационно-справочная система «Гарант»	<a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a>
5	Электронно-библиотечная система "AgriLib". Раздел: «Экономика».	<a href="http://ebs.rgazu.ru/?q=taxonomy/term/73">http://ebs.rgazu.ru/?q=taxonomy/term/73</a>
6	Информационно-справочная система «Консультант Плюс»	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
7	Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»	<a href="http://www.ecsocman.edu.ru">http://www.ecsocman.edu.ru</a>

№ п/п	Электронный образовательный ресурс	Доступ в ЭОР (сеть Интернет, локальная сеть, авторизованный/свободный доступ)
8	Наука как познавательная деятельность	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=AXxTITI7-Eg&amp;index=58&amp;list=PL7D808824986EBFD6">https://www.youtube.com/watch?v=AXxTITI7-Eg&amp;index=58&amp;list=PL7D808824986EBFD6</a>

#### ***6.4 Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы и лицензионное программное обеспечение***

##### **Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, цифровые электронные библиотеки и другие электронные образовательные ресурсы**

1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа к объектам Национальной электронной библиотеки №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией

2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно

3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно

4. Информационно-справочная система «Гарант» – URL: <https://www.garant.ru/>  
Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021

5. «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/> свободный доступ

6. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgazu.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

7. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> -

8. Научная электронная библиотека открытого доступа (Open Access). – URL: <https://cyberleninka.ru/>.

9. полнотекстовая коллекция (база данных) электронных книг издательства Springer Nature. <http://link.springer.com/> -

10. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. – URL: <http://fcior.edu.ru/>.

11. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». – URL: <http://window.edu.ru/>.

##### **Доступ к электронной информационно-образовательной среде, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Система дистанционного обучения Moodle [www.portfolio.rgazu.ru](http://www.portfolio.rgazu.ru) (свободно распространяемое)

2. Право использования программ для ЭВМ Mirapolis НСМ в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната. Стандартная лицензия до 1000 пользователей на 1 месяц (Лицензионный договор № 77/03/22 – К от 25 апреля 2022)

3. Инновационная система тестирования – программное обеспечение на платформе 1С (Договор № К/06/03 от 13.06.2017)

4. Образовательный интернет – портал Российского государственного аграрного заочного университета (свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл № ФС77-51402 от 19.10.2012).

##### **Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение**

1. OpenOffice – свободный пакет офисных приложений (свободно распространяемое)

2. linuxmint.com <https://linuxmint.com/> (свободно распространяемое).

3. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgazu.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

4. Официальная страница ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет» <https://vk.com/rgazuru> (свободно распространяемое)ю

5. Портал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет»

(свободно распространяемое) <https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31>.

б. Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

### 6.5 Перечень учебных аудиторий, оборудования и технических средств обучения\*\*

Предназначение помещения (аудитории)	Наименование корпуса, № помещения (аудитории)	Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения*
Для занятий лекционного типа	Учебно-административный корпус. Каб. 129. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная).	Специализированная мебель, доска меловая, мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный
Для занятий семинарского типа, групповых консультаций, промежуточной аттестации	Учебно-административный корпус. Каб. 125. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная).	Специализированная мебель, доска меловая. Мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный
Для самостоятельной работы	Учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы. Читальный зал	Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.
	Учебно-административный корпус. Каб. 105. Учебная аудитория для учебных занятий обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ	Специализированная мебель. Автоматизированное рабочее место для инвалидов-колясочников с коррекционной техникой и индукционной системой ЭлСис 290; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей со стационарным видеувеличителем ЭлСис 29 ON; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с портативным видеувеличителем ЭлСис 207 CF; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с читающей машиной ЭлСис 207 CN; Аппаратный комплекс с функцией видеувеличения и чтения для слабовидящих и незрячих пользователей ЭлСис 207 OS.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»**  
(Университет Вернадского)

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Основы банковского менеджмента»**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы Финансовый менеджмент

Квалификация бакалавр

Форма обучения очная, очно-заочная

## 1. Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций

Код и наименование компетенции	Критерии освоения компетенции	Показатели оценивания сформированности компетенций	Процедуры оценивания
<b>ОПК-4.1</b>	Пороговый (удовлетворительно)	<p><b>Знает:</b> основные особенности российской экономики, её институциональную структуру, направления экономической политики государства</p> <p><b>Умеет:</b> анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.</p> <p><b>Владеет:</b> - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Продвинутый (хорошо)	<p><b>Твердо знает:</b> основные особенности российской экономики, её институциональную структуру, направления экономической политики государства</p> <p><b>Уверенно умеет:</b> анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.</p> <p><b>Уверенно владеет:</b> - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Высокий (отлично)	<p><b>Сформировавшееся систематическое знание:</b> основные особенности российской экономики, её институциональную структуру, направления экономической политики государства</p> <p><b>Сформировавшееся систематическое умение:</b> анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.</p> <p><b>Сформировавшееся систематическое владение:</b> - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</p>	Практическое задание, доклад, тест
<b>ОПК-4.2</b>	Пороговый (удовлетворительно)	<p><b>Знает:</b> банковскую систему Российской Федерации и тенденции ее развития;</p> <p><b>Умеет:</b> - увязывать инструктивный банковский материал с банковской практикой</p> <p><b>Владеет:</b> умениями и навыками документационного и информационного обеспечения банковской деятельности;</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Продвинутый (хорошо)	<p><b>Твердо знает:</b> банковскую систему Российской Федерации и тенденции ее развития;</p>	Практическое задание, доклад, тест

Код и наименование компетенции	Критерии освоения компетенции	Показатели оценивания сформированности компетенций	Процедуры оценивания
		<p><b>Уверенно умеет:</b> - увязывать инструктивный банковский материал с банковской практикой</p> <p><b>Уверенно владеет:</b> умениями и навыками документационного и информационного обеспечения банковской деятельности;</p>	
	Высокий (отлично)	<p><b>Сформировавшееся систематическое знание:</b> банковскую систему Российской Федерации и тенденции ее развития;</p> <p><b>Сформировавшееся систематическое умение:</b> - увязывать инструктивный банковский материал с банковской практикой</p> <p><b>Сформировавшееся систематическое владение:</b> умениями и навыками документационного и информационного обеспечения банковской деятельности;</p>	Практическое задание, доклад, тест
<b>ОПК-4.3</b>	Пороговый (удовлетворительно)	<p><b>Знает</b> основные категории и принципы банковского менеджмента, субъекты и объекты банковского менеджмента</p> <p><b>Умеет:</b> анализировать деятельность коммерческого банка и оценивать ее влияние на финансовые результаты работы банков</p> <p><b>Владеть:</b> - аналитическими методами для оценки динамики структуры банковских операций;</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Продвинутый (хорошо)	<p><b>Твердо знает:</b> основные категории и принципы банковского менеджмента, субъекты и объекты банковского менеджмента</p> <p><b>Уверенно умеет:</b> анализировать деятельность коммерческого банка и оценивать ее влияние на финансовые результаты работы банков</p> <p><b>Уверенно владеет:</b> - аналитическими методами для оценки динамики структуры банковских операций;</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Высокий (отлично)	<p><b>Сформировавшееся систематическое знание:</b> основные категории и принципы банковского менеджмента, субъекты и объекты банковского менеджмента</p> <p><b>Сформировавшееся систематическое умение:</b> анализировать деятельность коммерческого банка и оценивать ее влияние на финансовые результаты работы банков</p> <p><b>Сформировавшееся систематическое умение:</b> - аналитическими методами для оценки динамики структуры банковских операций;</p>	Практическое задание, доклад, тест

**В соответствии с таблицей 1.1.**

## 2. Описание шкал оценивания

### 2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Форма текущего контроля	Отсутствие усвоения (ниже порогового)*	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение практического задания	не выполнено или все задания решены неправильно	Решено более 50% задания, но менее 70%	Решено более 70% задания, но есть ошибки	все задания решены без ошибок

### 2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (зачет и экзамен, курсовая работа)

Форма промежуточной аттестации	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение итоговых тестов (не менее 15 вопросов на вариант)	Менее 51%	51-79%	80-90%	91% и более

## В соответствии с таблицей 4.1

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

**Вопросы для группового обсуждения (устных опросов)  
по дисциплине «Основы банковского менеджмента» для текущего контроля  
ФОС по разделам в соответствии с табл 4.1**

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

#### КОМПЛЕКТ ЗАДАЧ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ по дисциплине

##### Задание 1

Пользуясь данными Интернета и учебных пособий представьте в виде таблицы задачи банковского менеджмента по направлениям: финансовый менеджмент банка, кадровый менеджмент банка.

##### Задание 2

Пользуясь данными представьте 5 вариантов определения понятия банковского менеджмента.

##### Задание 3

Используя данные Интернет представьте миссии, стратегии, тактики отдельных российских и зарубежных банков.

##### Задание 4

Изучите Концепцию развития Сбербанка РФ, выпишите основные стратегические направления.

##### Задача №5

Рассчитайте сумму выплат по депозитному сертификату, выпускаемому на 6 месяцев на сумму 100 тыс. долларов под 15 % годовых.

### Задача №6

Рассчитайте “разрыв фондов”, если коммерческий банк должен представить ссуду, отвечающую всем нормам, на 125 тыс. рублей, купить государственные ценные бумаги на 75, т. р. и учесть векселя на сумму 141, т. р., при этом сберегательных счетов – на 184, т. р., срочных депозитов на 85, т. р. Сделайте вывод.

### Задача №7

Рассчитайте действительную процентную ставку по кредитам ЦБ России для коммерческого банка, если учетная ставка 28 %, предельные издержки по заключению кредитной сделки 0,25 %. Коммерческому банку необходимо 27 млн. р. для финансирования займов, но только 25 млн. р. реально будут инвестированы.

### Задача №8

Привлечение средств в коммерческий банк возможно через депозитные сертификаты. Рассчитайте действительную процентную ставку депозитного сертификата в 50 млн. р., рыночная ставка ДС 16,45 %, предельные издержки привлечения 0,25 %, страховой взнос 0,023 %. Реально в активы будет направлено 47 млн. р.

### Задача №8

Банк предоставил информацию о своем финансовом положении. Оцените сочетание депозитных и недепозитных источников. Какие проблемы могут возникнуть при данной структуре активов.

Активы	Сумма, д.е.	Пассивы	Сумма, д.е.
Наличность и межбанковские депозиты	50	Депозиты до востребования	50
Инвестиции и ценные краткосрочные бумаги		Срочные депозиты	
Совокупные кредиты		Депозитные сертификаты	150
Долгосрочные ценные бумаги	15	Сберегательные счета	65
Прочие активы	375	Межбанковские кредиты	140
		Прочие пассивы	
		Акционерный капитал	95
	150		70
Итого	10	Итого	
			30
	600		600

### Задача №9

Коммерческий банк “А” занял по межбанковскому кредиту 150 млн. долларов у банка “В” сроком 24 часа для финансирования 30-дневного кредита своего клиента. При заключении соглашения ставка международного банковского кредита – 27,85 %. На следующий день, после возврата кредита банком “А”, банк “В” использовал 50 млн. долларов на собственные нужды, а 100 млн. долларов разместил в кредит банку “С” под 27,92 %. Как эти операции отразятся в балансе банка “В”, какой процентный доход получит банк?

### Задача № 10

Рассчитайте структуру пассивов коммерческих банков А, В, С по балансовым данным и сделайте выводы о динамике развития банков

Статьи пассивов, р.	А - банк		В - банк		С- банк	
	Базов.	Отчет.	Базов.	Отчет.	Базов.	Отчет.

Уставный фонд	256205	449541	31544	42425	21265	45030
Резервный фонд	6397	42661	105	6200	415	5229
Прочие фонды	11670	33051	44	3510	146	309
Расчетные фонды	11170	59228	6301	103043	10243	340824
Счета банков-корреспондентов	1780	2364	52840	3507	60840	72850
Срочные вклады и депозиты предприятий	322523	241216	82886	68037	23440	160535
Вклады граждан	-	62300	506	5807	6550	25468
Кредиты, полученные от других банков	14000	397300	420	50000	8760	86400
Кредиторы и прочие обязательства банка	24659	99896	438	7650	1253	33494
Прибыль	13200	73743	6327	10036	2075	17800
Прочие пассивы	50	30256	750	213	1102	15184

#### Задача №1

Коммерческий банк выпустил 3 месячные переводные векселя на сумму 24 млн. р. с обусловленной договором процентной ставкой в 18,47 % годовых. Подсчитайте сумму к оплате по векселю для покупателя. Какую сумму может получить покупатель векселя при учете в другом банке?

#### Задача №12

Банк финансировал пакет новых кредитов на сумму 400 млн. р. Он предполагает получить 450 млн. р.

депозитов, из них 325 млн. р. срочных депозитов по средней процентной ставке 18,75 %, непоцентные расходы по привлечению составят 1,45 % и 125 млн. р. вкладов до востребования, непоцентные расходы составят 7,25 %. Вычислите:

- 1) каковы предельные издержки объединенных средств;
- 2) какую предельную ставку по своим приносящим доходы активам банк будет стремиться получить?

#### Задача №12

Клиент банка сделал вклад на сумму 10 млн. р. под 12 % годовых на 2 года. Рассчитайте сумму к получению при следующих условиях:

- 1) начисление процентов 1 раз в год;
- 2) начисление процентов 4 раза в год;
- 3) начисление процентов 2 раз в год.

Проценты капитализируются.

#### Задача 13

АО «Динамо» заключило депозитные договора с коммерческими банками «Фотон» и «Инвестбанк». В банке «Фотон» открыт счет А на сумму 10 млн. р. сроком на 4 года под 20 % годовых, начисляемых ежегодно по сложному проценту. В «Инвестбанке» открыты счета В и С на таких же условиях, но с начислением процентов по счету В по полугодиям, а по счету С по кварталам. Одновременно банк «Фотон» предлагает предприятию заключить договор о

равномерных ежегодных взносах на счет Д В размере 1 млн. р. сроком на 4 года при годовой ставке 24 % и на счет Е при взносе такой же суммы, но каждые полгода

. Определите суммы на депозитах А и В, С. Рассмотрите выгодность открытия счетов Д и Е с точки зрения клиента и банка.

#### Задача №14

Чековые и депозитные счета	- 200 млн. р.
Срочные и сберегательные счета	- 400 млн. р.
Займы на денежном рынке	- 100 млн. р.
Акционерный капитал	- 100 млн. р.
Итого:	800 млн. р.

Выплаты по процентным ставкам для сберегательных и срочных вкладов, в среднем составляют 9 %, а непроцентные расходы, связанные с привлечением средств равны 2 % от общего объема средств.

Процентные выплаты по чековым депозитам 3 %, а непроцентные расходы по ним – 7 % от общей суммы. Издержки по займам – 10 %, а непроцентные расходы – 1 % %. Стоимость акционерного капитала – 22 % до уплаты налогов (налог 34 %). С учетом резервных требований и остатков инкассированных средств издержки по чековым вкладам возросли на 15 %, по срочным сберегательным счетам – на 5 %, по займам – на 2 %.

Вычислите:

- 1) средневзвешенную процентную ставку всех полученных средств до уплаты налога;
- 2) безубыточную ставку накладных расходов, если совокупные активы 700 млн. р.;
- 3) средневзвешенную полную стоимость капитала.

#### Задача №15

Для удовлетворения кредитной заявки своего клиента суммой 10 млн. р. сроком на 1 год, банк привлек средства предпринимательских фирм на 6 млн. р. по ставке 18,75 % годовых и взял заем у ЦБ России 4 млн. р. по ставке 18,4 %. Расходы по анализу кредитной заявки и учету составили 2500 р. Кредитный совет рекомендовал установить премию за риск 1 %, минимальную маржу прибыли 3 %. Банк предпочел использовать модель установления ставки по принципу “стоимость плюс”. Какую ставку установил банк?

#### Задача №16

Банк предоставляет кредит заемщику при установлении процентной ставки методом “Либор +0,125 %” при условии поддержания на депозите 250 т. р. по ставке 2 %. Согласится ли клиент на такие условия при запросе суммы кредита 12 млн. р. на 3 месяца? Какой метод установления процентной ставки более приемлем

#### Задача №17

Вы как кредитный работник анализируете кредитование фирмы, которой открыта кредитная линия в 10 млн. р. на 10,5 месяцев и вам известны ожидаемые доходы и расходы по обслуживанию:

Ожидаемые доходы:

- Проценты по кредиту (11 %) – 1100000 р.
- Комиссия за обязательство (1 %) – 100000 р.
- Комиссия за управление депозитом – 4500 р.
- Комиссия за агентские услуги – 8800 р.
- Комиссия за прочие услуги – 3500 р.

Ожидаемые расходы:

- Проценты, уплаченные по депозиту (9 %) – 25000 р.
- Стоимость привлеченных средств – 975000 р.

Операционные расходы по счету – 19000 р.

Расходы связи – 1300 р.

Расходы по обработке – 12400 р.

Расходы на ведение учета – 4500 р.

Депозитная сумма (остаток на счете) клиент обязался поддерживать в размере 2125000 р. Рассчитайте ожидаемую прибыль банка. Что произойдет при снижении учетной ставки с 10 % до 8 %? Какой метод установления процентной ставки по кредиту применяет банк?

#### Задача 18

Сгруппируйте по степени ликвидности данные актива и сделайте анализ структуры активов по степени ликвидности и риска:

Здания и сооружения	1896
Ссуды, не погашенные в срок	345
Лизинг	563
Факторинг	89
Инвестиции в гос. ценные бумаги	1432
Касса	90
Средства на кор.счете	1690
Облигации банков-корреспондентов	248
Средства на резервных счетах	57
Межбанковские кредиты	170
Кредиты юр. лицам	350
Кредиты физ. лицам	897

#### Задача 19

Проект инвестиций потребовал от банка вложения средств в сумме 200 млн. р. Планируется получение прибыли в конце 1 года кредитования- 100 млн. р., 2 года- 200 млн. р., 3 года – 50 млн. р. Средний темп инфляции – 15 % в год. Изучите возможность погашения кредита через 3 года при фиксированной ставке 24 %, и при плавающей ставке от 24 до 35 %.

### ТЕМЫ ДОКЛАДОВ по дисциплине

#### Раздел 1. Теоретические основы банковского менеджмента

1. Место и иерархия банковского менеджмента в системе видов менеджмента
2. Система банковского менеджмента: сущность, виды, методы, структура и принципы построения, отраслевая специфика
3. Цели, задачи и функции банковского менеджмента
4. Этапы развития банковского менеджмента
5. Тенденции развития банковского менеджмента
6. Характеристика системы банковского менеджмента
7. Принципы и механизмы организации банковского менеджмента

#### Раздел 2. Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента

1. Планирование и прогнозирование деятельности банка
2. Оперативное и стратегическое планирование
3. Стратегия развития банка
4. Органы управления банка
5. Развитие кадрового потенциала банка
6. Планирование и прогнозирование деятельности банка.
7. Методы планирования и прогнозирования деятельности банка
8. Система контроля текущей деятельности банка и её результатов
9. Управление персоналом банка как базис формирования организационной культуры

### Раздел 3. Управление банковской деятельностью

1. Содержание финансового менеджмента в коммерческом банке
2. Управление активами и пассивами в коммерческом банке
3. Управление рентабельностью банка
4. Понятие банковского риска и характеристика типичных банковских рисков
5. Основные элементы управления банковскими рисками
6. Способы минимизации банковских рисков
7. Оценка качества и эффективности банковского менеджмента

#### КОМПЛЕКТ ТЕСТОВ для промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине

Зачет проводится в виде итогового теста. Для выполнения теста отводится 60 минут.

Выберите правильные ответы.

1. Экономические цели банковского менеджмента:

- а) поддержание нормативного уровня ликвидности;
- б) обеспечение высокого уровня надежности;
- в) анализ конкурентной позиции;
- г) обеспечение конкурентоспособности банка;
- д) максимизация стоимости банка;
- е) повышение имиджа банка;
- ж) исключение рисков банковского бизнеса.

2. Факторы, обуславливающие возрастание роли банковского менеджмента в современных условиях:

- а) обострение конкуренции на банковском рынке;
- б) уровень инфляции;
- в) диверсификация банков, направлений банковской деятельности, банковских продуктов;
- г) актуальность задачи минимизации банковских рисков;
- д) необходимость создания более устойчивой к финансовым кризисам модели банковской системы;
- е) степень доверия кредиторов, инвесторов, вкладчиков;
- ж) административное устройство страны;
- з) внедрение современных информационных и коммуникационных технологий.

3. Задачи банковского менеджмента состоят в создании эффективных механизмов управления:

- а) прибыльностью банка при обеспечении допустимого уровня риска банковского бизнеса;
- б) ликвидностью при оптимизации величины прибыли;
- в) клиентской базой;
- г) внешнего регулирования банковской деятельности;
- д) банковскими рисками;
- ж) деятельностью аудиторских фирм;
- з) персоналом банка;
- и) конкурентной позицией банка.

4. Объекты управления в системе банковского менеджмента:

- а) операции банка;
- б) персонал банка;
- в) банковская политика;
- г) результаты деятельности;
- д) бизнес-процессы;
- ж) банковские риски;
- з) нормативы и стандарты банковской деятельности.

5. Элементы процесса управления (финансового менеджмента) включают:

- а) планирование;
- б) анализ;
- в) наблюдение;
- г) регулирование;
- д) мотивацию;
- ж) контроль.

6. Высшим органом управления акционерного коммерческого банка является:

- а) правление банка;
- б) общее собрание акционеров;
- в) председатель правления банка;
- г) совет директоров банка.

7. Элементами организационной структуры банка являются:

- а) директорат, руководящие органы и лица (органы коллегиального управления, топ-менеджеры);
- б) бизнес-подразделения, непосредственно занимающиеся реализацией профильных банковских продуктов (управления, департаменты, отделы);
- в) коллекторное агентство;
- г) риэлтерская фирма;
- д) штабные службы – подразделения непосредственно подчиненные дирекции и выполняющие установленные им функции (бухгалтерия, служба безопасности, кадровая служба и др.);
- е) аудиторская фирма;
- ж) корпоративные клиенты;
- з) вспомогательные службы, выполняющие техническую поддержку и обслуживание всех подразделений (административно-хозяйственный отдел, издательский центр и др.).

8. На структуру управления банком влияют:

- а) цели деятельности банка;
- б) ставка рефинансирования Банка России;
- в) уровень специализации;
- г) уровень конкуренции;
- д) номенклатура банковских продуктов;
- ж) методы отбора персонала;
- з) уровень квалификации персонала;
- и) масштаб деятельности банка.

9. Достоинства функциональной оргструктуры:

- а) высокий уровень специализации работников;
- б) простота;
- в) нацеленность на выполнение общих задач банка;
- г) гибкость и адаптируемость к происходящим изменениям;
- д) обеспечение комплексного обслуживания клиентов;
- е) лучшая координация в функциональных областях.

10. Достоинства дивизиональной оргструктуры:

- а) гибкость и адаптируемость к происходящим изменениям;
- б) дублирование функций;
- в) обеспечение комплексного обслуживания клиентов;
- г) более высокая степень контролируемости процессов;
- д) простота;

е) более короткие командные цепочки.

11. Принципы организации планирования:

- а) гибкость и индикативность (возможность пересмотра планов);
- б) директивность;
- в) альтернативность (составление нескольких вариантов);
- г) обязательный контроль за выполнением планов;
- д) обеспечение оптимальности;
- е) закрытость (непубличность);
- ж) использование научной методологии.

12. В банковском менеджменте используются виды планирования:

- а) стратегическое;
- б) оперативное;
- в) текущее;
- г) производственное;
- д) финансовое;
- е) бизнес-планирование;
- ж) кадровое;
- з) управленческое;
- и) маркетинговое;
- к) сметное.

13. Основные цели стратегического планирования:

- поиск источников финансирования деятельности банка;
- моделирование будущей успешной деятельности банка;
- составление бизнес-плана;
- разработка, внедрение и развитие новых направлений деятельности банка, способствующих росту рыночной стоимости банка и повышению его конкурентоспособности.

14. Финансовые планы содержат:

- уточненные и детализированные по внутригодовым периодам целевые параметры перспективного плана;
- численность и структуру персонала;
- показатели доходности активных операций и стоимости ресурсов;
- структуру инвестиционного и кредитного портфеля;
- перечень целевых рынков банковских продуктов;
- проведение рекламных мероприятий;
- допустимые показатели и лимиты рисков, соответствующие характеру и масштабам проводимых операций;
- показатели прибыльности капитала, активов.

15. Органы контроля за деятельностью коммерческих банков:

- а) налоговые органы;
- б) Банк России;
- в) муниципальные органы власти;
- г) коллекторские фирмы;
- д) аудиторские фирмы;
- е) службы внутреннего контроля,

16. Внутренний контроль – это деятельность, направленная на :

- а) достижение эффективности и результативности деятельности банка;
- б) соблюдение законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России;
- в) наращивание ресурсной базы банка;

- г) обеспечение достоверности, полноты и объективности бухгалтерской, финансовой, статистической отчетности банка, предотвращение ошибок и искажений;
- д) формирование учетной политики банка;
- е) обеспечение сохранности активов банка;
- ж) рост объема валютных операций банка.

17. Внутренний контроль банка классифицируется по следующим направлениям:

- а) контроль планов и их исполнения;
- б) контроль формирования политики банка;
- в) контроль качества методического обеспечения выполнения банковских операций;
- г) контроль полномочий;
- д) контроль документального оформления
- е) контроль сохранности.

18. Принципы функционирования службы внутреннего контроля:

- а) объективность и беспристрастность;
- б) независимость;
- в) открытость всех структур и подразделений банка для контрольных процедур и неограниченный доступ к бухгалтерским и другим документам;
- г) профессиональная компетентность;
- д) периодичности деятельности.

19. Принципы управления капиталом банка:

- а) изолированность от общей системы управления банком;
- б) интегрированность в общую систему управления банком;
- в) гибкость и оперативность управления капиталом;
- г) обеспечение адекватности капитала банковским рискам (кредитному, рыночному, операционному);
- д) комплексный подход к принятию решений по управлению капиталом.

20. Централизованное управление ликвидностью коммерческих банков со стороны Банка России включает:

- а) установление единых обязательных нормативов ликвидности;
- б) установление дифференцированных нормативов ликвидности;
- в) установление норм обязательного резервирования;
- г) систему рефинансирования коммерческих банков;
- д) систему страхования вкладов физических лиц;
- е) мониторинг и контроль за ликвидностью банков;
- ж) применение мер воздействия к банкам, нарушающим нормативы ликвидности;
- з) контроль за межбанковскими расчетами.

21. Что предполагает стратегия управления ликвидностью банка через управление пассивами?

- а) накопление банком ликвидных средств в виде остатков денежных средств в кассе и на корреспондентском счете;
- б) сделки репо;
- в) займы у Банка России;
- г) накопление банком легко реализуемых ценных бумаг;
- д) займы у других коммерческих банков;
- е) продажа банковских акцептов.

22. Какие сигналы могут свидетельствовать о возможном неблагополучии с ликвидностью банка?

- а) банк не в состоянии удовлетворить заявки первоклассных заемщиков на кредиты;
- б) растет кредитный портфель банка;

- в) растет задолженность по межбанковским кредитам;
- г) снижается задолженность по межбанковским кредитам;
- д) банк нарушает нормативы ликвидности;
- е) банк устанавливает более высокие проценты по вкладам и займам денежного рынка, чем другие банки, сопоставимые по размеру и местоположению;
- ж) банк устанавливает более низкие проценты по вкладам и займам денежного рынка, чем другие банки, сопоставимые по размеру и местоположению;
- з) банк вынужден продавать активы для удовлетворения спроса на ликвидные средства.

23. Задачи управления активами и пассивами:

- а) обеспечение кратко- и долгосрочной ликвидности;
- б) повышение доходности и прибыльности банка;
- в) анализ эффективности отдельных направлений деятельности банка;
- г) управление качеством активов;
- д) прогноз валютного курса;
- е) управление достаточностью и структурой капитала;
- ж) управление затратами банка.

24. Организация управления активами и пассивами предусматривает:

- а) создание соответствующей организационной структуры управления активами и пассивами;
- б) разработку финансовых планов;
- в) разработку финансовой политики;
- г) установление четких полномочий и четкое распределение обязанностей между отдельными подразделениями, осуществляющими функцию управления активами, пассивами, рисками;
- д) разработку финансовых планов;
- е) разработку финансовой политики;
- ж) определение процесса принятия управленческих решений;
- з) определение перечня необходимой информации, требований к ней и подразделений и лиц, отвечающих за представление и качество информации.

25. Основные риски, возникающие в процессе управления активами и пассивами:

- а) риск изменения процентных ставок;
- б) риск несбалансированной ликвидности;
- в) риск хищений;
- г) риск банкротства банков- корреспондентов;
- д) рыночный риск;
- е) риск информационной безопасности, повреждения или уничтожения информации;
- ж) валютный риск;
- з) риск потери платежеспособности.

26. Главная цель стратегии управления пассивами банка:

- а) развивать маркетинг;
- б) обеспечить эффективное размещение ресурсов;
- в) формирование ресурсной базы в соответствии с возможностями ее наиболее эффективного использования;
- г) поддерживать финансовую устойчивость банка.

27. Управление пассивами включает:

- а) управление только привлеченными ресурсами;
- б) управление только собственным капиталом;
- в) управление прибылью;
- г) управление собственным капиталом и привлеченными ресурсами.

28. Управление привлеченными ресурсами включает:

- а) планирование пассивных операций;
- б) планирование доходов и процентной маржи;
- в) анализ ресурсной базы банка, ее качества;
- г) организацию и регулирование деятельности по привлечению ресурсов;
- д) расчет резервов;
- е) контроль над осуществлением пассивных операций и состоянием ресурсной базы банка.

29. При осуществлении пассивных операций банки ориентируются на соблюдение следующих принципов:

- а) соблюдение законодательства и нормативных требований;
- б) содействие получению прибыли в текущем периоде и перспективе;
- в) обеспечение роста доли собственных средств в ресурсах банка;
- г) обеспечение ликвидности путем установления взаимосвязи и взаимосогласованности активов и пассивов по суммам и срокам;
- д) максимальная дифференциация привлеченных ресурсов по субъектам и видам;
- е) обеспечение оптимальной для банка структуры привлеченных ресурсов, уделяя особое внимание привлечению ресурсов на более длительные сроки;
- ж) обеспечение роста доли депозитов до востребования.

30. Из состава нижеперечисленных активов выберите высокорисковые активы (с коэффициентом риска 50% и выше):

- а) средства на корреспондентском и депозитном счете в Банке России;
- б) наличные денежные средства в кассе, драгоценные металлы;
- в) кредиты, предоставленные Центральным банкам и правительствам стран, имеющим страновую оценку «7»;
- г) кредиты, предоставленные Центральным банкам и правительствам стран, имеющим страновую оценку «3»;
- д) кредиты, предоставленные Центральным банкам и правительствам стран, имеющим страновые оценки «0» или «1»;
- е) обязательные резервы, депонированные в Банке России;
- ж) просроченные кредиты;
- з) вложения в облигации Банка России;
- и) кредиты, предоставленные Министерству финансов РФ;
- к) кредиты, выданные субъектам Федерации и муниципальным образованиям;
- л) средства, внесенные в уставный капитал предприятий, организаций;
- м) основные средства;
- н) нематериальные активы.