

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кудрявцев Максим Геннадьевич
Должность: Проректор по образовательной деятельности
Дата подписания: 03.12.2024 11:17:56
Уникальный программный идентификатор:
790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»
(Университет Вернадского)**

Кафедра Управления

Принято Ученым советом
Университета Вернадского
«28» марта 2024 г. протокол № 9



Рабочая программа дисциплины

Инновационный менеджмент

Направление подготовки 06.04.01 Биология

Направленность (профиль) программы «Экология»

Квалификация магистр

Форма обучения очно-заочная

Балашиха 2024г.

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 06.04.01 Биология

Рабочая программа дисциплины разработана профессором кафедры управления, д.э.н., Васильевой Инной Владимировной

Рецензент: к.э.н., доцент, зав. кафедрой управления Университета Вернадского Бондаренко О.В.

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций

1.1 Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции Планируемые результаты обучения
Универсальная компетенция	
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать (З): основные методы и принципы принятия инновационных решений; инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации
	Уметь (У): применять инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации
	Владеть (В): способностью участвовать в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знать (З): основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами; механизм управления инновационной деятельностью
	Уметь (У): организовать работу команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели с использованием принципов и функций инновационного менеджмента
	Владеть (В): навыками разработки инновационной стратегии для достижения поставленной цели
Общепрофессиональная компетенция	
ОПК-7 Способен в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные, выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры производственной безопасности при решении конкретной задачи;	Знать (З): государственное (правовое) регулирование инновационной деятельности; основы патентно-лицензионной деятельности; методологические основы в развитии технологии инновационного менеджмента, выбора организационно-управленческих решений в области инновационного менеджмента с целью повышения эффективности инновационных процессов
	Уметь (У): в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные; специфицировать и проводить презентации инновационных решений; выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры производственной безопасности при решении конкретной задачи
	Владеть (В): навыками работы с технической информацией и патентными материалами; навыками в сфере коммерциализации результатов научных

	исследований и разработок; навыками разработки управленческих решений по привлечению финансовых ресурсов в инновационные проекты и результатов их внедрения
--	---

2. Цели и задачи освоения учебной дисциплины, место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к дисциплинам, формируемым участниками образовательных отношений основной профессиональной образовательной программы высшего образования 06.04.01 Биология.

Цель: подготовка студентов к эффективному использованию теоретических знаний и практических навыков в области формирования понимания необходимости творческого подхода к управлению, умения разработки проектов развития, диагностики инновационной деятельности и социально - экономических последствий внедрения инноваций, анализа конкретных объектов управления по критериям инновационного развития, потребностей внедрения организационных, экономических и социальных нововведений, возможностей перестройки и реформирования организаций, а также подготовка будущих бакалавров к следующим видам профессиональной деятельности – организационно-управленческой, информационно-аналитической и предпринимательской.

Задачи:

- овладеть базовыми понятиями в системе основных категорий инновационного менеджмента;
- изучить концептуальные подходы в истории инновационного менеджмента и методологические основы в развитии его технологии, выбора организационно-управленческих решений в области инновационного менеджмента;
- развить навыки социального взаимодействия и работы в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
- научиться определять современные технологии инновационного менеджмента, направленные на повышение эффективности инновационных процессов;
- развить навыки нахождения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и готовности нести за них ответственность;
- приобрести способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- приобрести умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений;
- овладеть навыками оценки инвестиционных проектов;
- приобрести способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности с учетом внедрения инноваций на предприятии.

3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий, текущий и промежуточный контроль по дисциплине) и на самостоятельную работу обучающихся

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	1 курс/1 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	
часов	72
Аудиторная (контактная) работа, часов	16,3

Вид учебной работы	1 курс/1 семестр
в т.ч. занятия лекционного типа	8
занятия семинарского типа	8
промежуточная аттестация	0,3
Самостоятельная работа обучающихся, часов	46,7
Контроль	9
Вид промежуточной аттестации	экзамен

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций

Очно-заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Наименование оценочного средства	Код ИДК
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
Раздел 1. Инновационный менеджмент: основные понятия	17,7	4	13,7	Практическое задание, доклад, тест	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-7.1 ОПК-7.2 ОПК-7.3
1.1. Предмет, структура и содержание инновационного менеджмента	10	2	8		
1.2. Функции инновационного менеджмента	7,7	2	5,7		
Раздел 2. Инновация как экономическая категория	15	4	11	Практическое задание, доклад, тест	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-7.1 ОПК-7.2 ОПК-7.3
2.1. Сущность и содержание инноваций	7	2	5		
2.2. Классификация инноваций	8	2	6		
Раздел 3. Инновационный процесс и его элементы	15	4	11	Практическое задание, доклад, тест	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-7.1 ОПК-7.2 ОПК-7.3
3.1. Понятие инновационного процесса	7	2	5		
3.2. Характеристика элементов инновационного процесса	8	2	6		
Раздел 4. Формирование инновационной	15	4	11	Практическое	УК-1.1

инфраструктуры				задание, доклад, тест	УК-1.2
4.1. Роль государства в формировании инновационной инфраструктуры	7	2	5		УК-1.3
4.2. Формы инновационных организационных структур	8	2	6		УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
Итого за семестр	62,7	16	46,7		ОПК-7.1 ОПК-7.2 ОПК-7.3
Промежуточная аттестация	9,3	0,3	9		итоговое тестирование
ИТОГО по дисциплине	72	16,3	55,75		

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Задача (практическое задание)	Средство оценки умения применять полученные теоретические знания в практической ситуации. Задача (задание) должна быть направлена на оценивание тех компетенций, которые подлежат освоению в данной дисциплине, должна содержать четкую инструкцию по выполнению или алгоритм действий.	Комплект задач и заданий
2	Доклад	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы	Темы докладов
3	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий

4.2 Содержание дисциплины по разделам и темам

Раздел 1. Инновационный менеджмент: основные понятия

Цель: формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об основных категориях инновационного менеджмента, социальном взаимодействии и работе в коллективе, технологиях процесса инновационного менеджмента и выбора организационно управленческих решений в профессиональной деятельности.

Задачи:

- усвоение базовых понятий в системе основных категорий инновационного менеджмента;
- изучение основных теорий и концепций представителей научных школ и подходов в истории развития науки;
- развитие навыков социального взаимодействия и работы в коллективе, толерантного восприятия социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий;

- научиться определять современные технологии инновационного менеджмента, направленные на повышение эффективности инновационных процессов;
- изучение возможности применения концепции целевого управления в повышении эффективности инновационного менеджмента предприятий.
- приобретение навыков координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками коллектива предприятия.

Перечень учебных элементов раздела:

1.1. Предмет, структура и содержание инновационного менеджмента

Инновационный менеджмент, его виды и функции. Теории инновационного развития. Основные задачи инновационного менеджмента. Проблемы становления инновационного менеджмента. Концепции и проблемы в инновационном менеджменте. Субъект и объект в инновационном менеджменте. Принимаемые решения в инновационном менеджменте с целью уменьшения риска инвесторов.

1.2. Функции инновационного менеджмента

Характеристика функций инновационного менеджмента. Функции субъекта и объекта в инновационном менеджменте. Особенности функций управления производством в инновационном менеджменте. Типы коммуникационных связей в инновационном менеджменте.

Раздел 2. Инновация как экономическая категория

Цель: формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об инновациях, о методах поиска и выбора организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, социальном взаимодействии и работе в коллективе.

Задачи:

- овладеть навыками оценки инвестиционных проектов;
- приобрести способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности с учетом внедрения инноваций на предприятии.

Перечень учебных элементов раздела:

2.1. Сущность и содержание инноваций

Актуальность инновационной деятельности. Понятия «новшество» и «инновация». Инновации в АПК. Воспроизводственная, инвестиционная и стимулирующая функции инноваций. Связь инновации с рынком.

2.2. Классификация инноваций

Научные подходы к классификации инноваций. Характеристика классификаций инноваций. Классификация инноваций по внешнему, целевому и структурному признакам. Классификация инноваций.

Раздел 3. Инновационный процесс и его элементы в АПК

Цель: формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об инновационном процессе, о методах поиска и выбора организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, социальном взаимодействии и работе в коллективе при осуществлении инновационного процесса на предприятиях.

Задачи:

- овладеть навыками оценки инвестиций в инновационный процесс на предприятиях;
- приобрести способность оценивать экономические и социальные условия осуществления инновационных процессов в сфере при внедрения инноваций на предприятии.

Перечень учебных элементов раздела:

3.1. Понятие инновационного процесса в АПК

Структура инновационного процесса. Содержание отдельной стадии инновационного процесса. Эффективность инновационных процессов. Направления повышения эффективности реализации инновационных процессов.

3.2. Характеристика элементов инновационного процесса в АПК

Элементы инновационного процесса на предприятиях АПК. Стадии жизненного цикла товара. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Формы инновационного процесса.

Раздел 4. Формирование инновационной инфраструктуры

Цель: формирование теоретических знаний и практических навыков у обучающихся об инновационных инфраструктурах, о методах поиска и выбора организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, социальном взаимодействии и работе в коллективе при осуществлении инновационного процесса на предприятиях.

Задачи:

- приобрести знания об инновационной инфраструктуре, роли государства в ее формировании;
- приобрести умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений в инновационной деятельности;
- приобрести способность оценивать экономические и социальные условия формирования инновационной инфраструктуры.

Перечень учебных элементов раздела:

4.1. Роль государства в формировании инновационной инфраструктуры

Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры. Характеристика инновационного центра «Сколково» и его роль в повышении эффективности инновационной деятельности государства, в том числе на предприятиях. Инструменты государственного регулирования инновационной деятельности. Формы поддержки инновационной деятельности.

4.2. Формы инновационных организационных структур

Понятие инновационной инфраструктуры. Характеристика инновационных организационных структур. Понятие бизнес-инкубатора, технопарка и технополиса и этапы их развития. Примеры инновационных организационных структур.

5. Оценочные материалы по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств.

6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1 Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц, режим доступа
1	Васильева И.В. Методические указания по изучению дисциплины и выполнению курсовой работы. Российск. гос. аграр. заоч. ун-т. – Балашиха, 2016. – 17 с. http://portfolio.rgazu.ru/course/view.php?id=4282
2	Васильева И.В., Мумладзе Р.Г. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. М.: Издательство «Русайнс», 2016. – 66 с. http://portfolio.rgazu.ru/course/view.php?id=4180

6.2 Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины *

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС)**:

№ п/п	Автор, название, место издания, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
Основная:		
1	Кошарный, А.В., Кошарный, Е.А., Петрий, Н.А., Тарабаева, В.Б. Технологии управления инновационными процессами: учебное пособие. БелГУ. 2011. 279 стр.	http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/3610 .
2	Михалкина Е.Г. Менеджмент. ФГБОУ ВО РГАЗУ. 2015. 85 стр.	http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/4409
Дополнительная		
1	Михалкина Е.Г. Менеджмент: сборник практических заданий. ФГБОУ ВО РГАЗУ. 2012.	http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/3610 .
2	Минько ЛВ, Дмитриева ЕЛ, Медведева ГИ, Истомин МА. Бизнес-планирование в инновационном менеджменте. ТГТУ. 2013. 112 стр.	http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/2908
3	Гончарова И.А. Разработка управленческих решений. ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ. 2017. 144 стр.	http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/4892

6.3 Перечень электронных образовательных ресурсов

№ п/п	Электронный образовательный ресурс	Доступ в ЭОР (сеть Интернет, локальная сеть, авторизованный/свободный доступ)
1	Федеральный портал по научной и инновационной деятельности (Законодательное обеспечение инновационной и инвестиционной деятельности: региональные акты, федеральные законы и т.д.)	http://www.sci-innov.ru
2	Периодическое издание «Инновационный менеджмент» В каждом номере — современные методы инновационного менеджмента при разработке, освоении и продвижении товаров и услуг.	http://panor.ru/journals/innov/archive/
3	Периодическое издание «Менеджмент инноваций» Цель издания - обеспечить эффективную методологическую поддержку процессов менеджмента инноваций на малых, средних и крупных предприятиях России.	http://www.grebennikoff.ru/product/34
4	Сайт Роспатента и Федерального института промышленной собственности.	www.fips.ru
5	Электронно-библиотечная система "AgriLib".	http://ebs.rgazu.ru/?q=taxonomy/term/73

№ п/п	Электронный образовательный ресурс	Доступ в ЭОР (сеть Интернет, локальная сеть, авторизованный/свободный доступ)
	Раздел: «Экономика».	
6	Цикл видеолекций по инновационному менеджменту	https://www.youtube.com/watch?v=G01AztoVJv4
7	Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»	http://www.ecsocman.edu.ru
8	Составление заявки на предполагаемое изобретение	https://www.youtube.com/watch?v=JBGbJi49gE&list=PL7D808824986EBFD6&index=38
9	Наука как познавательная деятельность	https://www.youtube.com/watch?v=AXxTITI7-Eg&index=58&list=PL7D808824986EBFD6

6.4 Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы и лицензионное программное обеспечение

Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, цифровые электронные библиотеки и другие электронные образовательные ресурсы

1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа к объектам Национальной электронной библиотеки №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией

2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно

3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно

4. Информационно-справочная система «Гарант» – URL: <https://www.garant.ru/>
Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021

5. «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/> свободный доступ

6. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgazu.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

7. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> -.

8. Научная электронная библиотека открытого доступа (Open Access). – URL: <https://cyberleninka.ru/>.

9. полнотекстовая коллекция (база данных) электронных книг издательства Springer Nature. <http://link.springer.com/> -

10. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. – URL: <http://fcior.edu.ru/>.

11. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». – URL: <http://window.edu.ru/>.

Доступ к электронной информационно-образовательной среде, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Система дистанционного обучения Moodle www.portfolio.rgazu.ru (свободно распространяемое)

2. Право использования программ для ЭВМ Mirapolis HCM в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната. Стандартная лицензия до 1000 пользователей на 1 месяц (Лицензионный договор № 77/03/22 – К от 25 апреля 2022)

3. Инновационная система тестирования – программное обеспечение на платформе 1С (Договор № К/06/03 от 13.06.2017)

4. Образовательный интернет – портал Российского государственного аграрного заочного университета (свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл № ФС77-51402 от 19.10.2012).

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

1. OpenOffice – свободный пакет офисных приложений (свободно распространяемое)
2. linuxmint.com <https://linuxmint.com/> (свободно распространяемое).
3. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgazu.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).
4. Официальная страница ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет» <https://vk.com/rgazuru> (свободно распространяемое)ю
5. Портал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет» (свободно распространяемое) <https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31>.
6. Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

6.5 Перечень учебных аудиторий, оборудования и технических средств обучения**

Предназначение помещения (аудитории)	Наименование корпуса, № помещения (аудитории)	Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения*
Для занятий лекционного типа	Учебно-административный корпус. Каб. 129. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная)	Специализированная мебель, доска меловая, мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный
Для занятий семинарского типа, групповых консультаций, промежуточной аттестации	Учебно-административный корпус. Каб. 125. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная)	Специализированная мебель, доска меловая. Мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный
Для самостоятельной работы	Учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы. Читальный зал	Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»**
(Университет Вернадского)

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной
аттестации обучающихся по дисциплине «Инновационный менеджмент»**

Направление подготовки 06.04.01 Биология

Направленность (профиль) программы «Биологические основы
охотоведения»

Квалификация магистр

Форма обучения очно-заочная

Балашиха 2023г.

1. Описание показателей и критериев оценивания планируемых результатов обучения по учебной дисциплине

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Пороговый (удовлетворительно)	<p>Знает: основные методы и принципы принятия инновационных решений; инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации</p> <p>Умеет: применять инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации</p> <p>Владеет: способностью участвовать в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Продвинутый (хорошо)	<p>Знает твердо: основные методы и принципы принятия инновационных решений; инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации</p> <p>Умеет уверенно: применять инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации</p> <p>Владеет уверенно: способностью участвовать в</p>	Практическое задание, доклад, тест

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
		управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшиеся систематические знания: основных методов и принципов принятия инновационных решений; инновационных технологий в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программ внедрения технологических и продуктовых инноваций или программ организационных изменений в организации</p> <p>Имеет сформировавшееся систематическое умение: применять инновационные технологии в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений в организации</p> <p>Показал сформировавшееся систематическое владение: способностью участвовать в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p>	Практическое задание, доклад, тест
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Пороговый (удовлетворительно)	<p>Знает: основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами; механизм управления инновационной деятельностью</p> <p>Умеет: организовать работу команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели с использованием принципов и функций инновационного менеджмента</p> <p>Владеет: навыками разработки инновационной стратегии для достижения поставленной цели</p>	Практическое задание, доклад, тест

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
	Продвинутый (хорошо)	<p>Знает твердо: основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами; механизм управления инновационной деятельностью</p> <p>Умеет уверенно: организовать работу команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели с использованием принципов и функций инновационного менеджмента</p> <p>Владет уверенно: навыками разработки инновационной стратегии для достижения поставленной цели</p>	Практическое задание, доклад, тест
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшиеся систематические знания: основных теорий и концепций взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами; механизма управления инновационной деятельностью</p> <p>Имеет сформировавшееся систематическое умение: организовать работу команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели с использованием принципов и функций инновационного менеджмента</p> <p>Показал сформировавшееся систематическое владение: навыками разработки инновационной стратегии для достижения поставленной цели</p>	Практическое задание, доклад, тест
ОПК-7 Способен в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные, выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры	Пороговый (удовлетворительно)	<p>Знает: государственное (правовое) регулирование инновационной деятельности; основы патентно-лицензионной деятельности; методологические основы в развитии технологии инновационного менеджмента, выбора организационно-управленческих решений в области инновационного менеджмента с целью повышения эффективности инновационных процессов</p> <p>Умеет: в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе</p>	Практическое задание, доклад, тест

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
<p>производственной безопасности при решении конкретной задачи</p>		<p>инновационные; специфицировать и проводить презентации инновационных решений; выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры производственной безопасности при решении конкретной задачи</p> <p>Владеет: навыками работы с технической информацией и патентными материалами; навыками в сфере коммерциализации результатов научных исследований и разработок; навыками разработки управленческих решений по привлечению финансовых ресурсов в инновационные проекты и результатов их внедрения</p>	<p>Практическое задание, доклад, тест</p>
	<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Знает твердо: государственное (правовое) регулирование инновационной деятельности; основы патентно-лицензионной деятельности; методологические основы в развитии технологии инновационного менеджмента, выбора организационно-управленческих решений в области инновационного менеджмента с целью повышения эффективности инновационных процессов</p> <p>Умеет уверенно: в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные; специфицировать и проводить презентации инновационных решений; выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры производственной безопасности при решении конкретной задачи</p> <p>Владеет уверенно: навыками работы с технической информацией и патентными материалами; навыками в сфере коммерциализации результатов научных исследований и разработок; навыками разработки управленческих решений по привлечению финансовых ресурсов в инновационные проекты и результатов их внедрения</p>	

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшиеся систематические знания: государственного (правового) регулирования инновационной деятельности; основ патентно-лицензионной деятельности; методологических основ в развитии технологии инновационного менеджмента, выбора организационно-управленческих решений в области инновационного менеджмента с целью повышения эффективности инновационных процессов</p> <p>Имеет сформировавшееся систематическое умение: в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные; специфицировать и проводить презентации инновационных решений; выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры производственной безопасности при решении конкретной задачи</p> <p>Показал сформировавшееся систематическое владение: навыками работы с технической информацией и патентными материалами; навыками в сфере коммерциализации результатов научных исследований и разработок; навыками разработки управленческих решений по привлечению финансовых ресурсов в инновационные проекты и результатов их внедрения</p>	Практическое задание, доклад, тест

* зачтено выставляется при уровне освоения компетенции не ниже порогового

2. Описание шкал оценивания

2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Форма текущего контроля	Отсутствие усвоения (ниже порогового)*	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение практического задания	не выполнено или все задания решены неправильно	Решено более 50% задания, но менее 70%	Решено более 70% задания, но есть ошибки	все задания решены без ошибок

2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (зачет и экзамен, курсовая работа)

Форма промежуточной аттестации	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение итоговых тестов (не менее 15 вопросов на вариант)	Менее 51%	51-79%	80-90%	91% и более

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

КОМПЛЕКТ ЗАДАЧ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ по дисциплине

Задание 1:

Среднесписочная численность работников предприятия составляет 640 чел. Число занятых в сфере НИОКР на начало года составляло 20 чел., в течение года из них 3 чел. было уволено и принято на работу 6 чел. Определите, по уровню инновационной активности данное предприятие является лидером или последователем?

Задание 2:

В зависимости от выбранного ответа отметьте соответствующую графу.

Если считаете, что утверждение неверно, дайте свой вариант ответа в графе «Комментарий».

Утверждения	Верно	Неверно	Комментарий
1. Инновация – экономическая категория			
1.1. Новация - это соглашение сторон о замене одного заключенного обязательства на другое обязательство			
1.2. Инновация означает открытие			
1.3. Инновация - это нововведение			
1.4.Инновация - это процесс, направленный на реализацию результатов какого- то новшества			
1.5.Инновационная политика государства -это определение органами власти государства целей инновационной стратегии и механизма поддержки			
1.6.Инновационный потенциал - совокупность ресурсов, необходимых для осуществления инновационной деятельности			
1.7.Инновационная среда – это организации по осуществлению инновационной деятельности			
1.8.Инновационная инфраструктура включает в себя финансово-промышленные группы, научно-исследовательские институты			
1.9.Инновация выполняет функции: воспроизводственную, инвестиционную, стимулирующую			

Задание 3. Среднесписочная численность работников предприятия составляет 640 чел. Число занятых в сфере НИОКР на начало года составляло 20 чел., в течение года из них 3 чел. было уволено и принято на работу 6 чел. Определите, по уровню инновационной активности данное предприятие является лидером или последователем?

Задание 4. Постоянные затраты предприятия при выпуске новой продукции и продукции, изготовленной с помощью новых технологий составляют 2320 тыс. руб., переменные 4080 тыс.руб. Планируемая прибыль – 15% от себестоимости. Общая выручка

от продажи всей продукции составила 21530 тыс.руб. Проанализируйте способность предприятия к внедрению новой продукции.

Задание 5. Стоимость вновь введенных производственных фондов равна 11308 тыс.руб. Среднегодовая стоимость производственных фондов основного производственного назначения равна 8306 тыс.руб.; общепроизводственного назначения – 9600 тыс.руб.; общехозяйственного назначения – 14850 тыс. руб. Оцените способность предприятия к освоению новых производств.

ТЕМЫ ДОКЛАДОВ по дисциплине

Раздел 1. Инновационный менеджмент: основные понятия

1. Западнй опыт инновационного менеджмента в России.
2. Типы коммуникационных сетей в инновационном менеджменте.
3. Внешние цели фирмы в инновационном менеджменте.

Раздел 2. Инновация как экономическая категория

1. Аспекты, характеризующие нововведение.
2. Требования к организаторским способностям инновационного менеджера.
3. Содержание комплексного обеспечения инновационной деятельности.

Раздел 3. Инновационный процесс и его элементы

1. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
2. Формы инновационного процесса.
3. Сущность взаимосвязи инноваций с рынком.

Раздел 4. Формирование инновационной инфраструктуры

1. Этапы развития бизнес-инкубаторов, технопарков и технополисов в России.
2. Примеры эффективно функционирующих технопарков и технополисов в России и за рубежом, охарактеризуйте их деятельность.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

КОМПЛЕКТ ТЕСТОВ для промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине

Экзамен проводится в виде итогового теста. Для выполнения теста отводится 60 минут.

Примерные задания итогового теста

1. Что понимается под нововведением?
 - а) новый порядок
 - б) новый метод
 - в) замена старого объекта новым
2. Что представляет собой инновация?
 - а) материальные средства, вложенные в новую технику или технологию
 - б) материализованный результат от вложения капитала
 - в) новая техника, технология
3. Что такое «инновационная деятельность»?
 - а) процесс реализации результатов законченных исследований в новый продукт
 - б) процесс создания проектно-конструкторской документации
 - в) процесс разработки конструкторского задания

4. Функции инновации:
- а) инвестиционная
 - б) эффективная
 - в) распределительная
5. Открытие делятся:
- а) на прикладном уровне
 - б) на функциональном уровне
 - в) на двух предыдущих уровнях
6. Инновация результат:
- а) случайности
 - б) регулирования
 - в) поиска
7. По признаку инновации бывают:
- а) в форме производственно – торгового процесса
 - б) в форме приказа
 - в) в форме операции
8. По структурному признаку инновации бывают:
- а) двухуровневые
 - б) развивающие
 - в) управленческие
9. Инновационный менеджмент – это система управления:
- а) инвестициями
 - б) инновациями
 - в) изобретениями
10. Функции субъекта управления в инновационном менеджменте:
- а) объединение
 - б) продвижение
 - в) координация
11. Комплексное обеспечение инновационной деятельности включает:
- а) безопасное обеспечение
 - б) правовое обеспечение
 - в) управленческое обеспечение
12. Стандарты бывают:
- а) государственные
 - б) международные
 - в) мировые
13. Портфель инноваций включает:
- а) затраты на внедрение
 - б) место внедрения инновации
 - в) идею, новшества
14. Портфель новшеств включает:
- а) ожидаемый эффект от внедрения
 - б) сроки внедрения
 - в) ожидаемый эффект от продажи
15. ОКР – это:
- а) опытно – конструкторские ресурсы
 - б) опытно – конструкторские работы
 - в) организационно- конструкторские работы
16. Завершающим этапом НИОКР является:
- а) опытные работы
 - б) освоение промышленного образца нового изделия
 - в) прикладные исследования

17. Документ, удостоверяющий авторство – это:
- а) свидетельство
 - б) лицензия
 - в) патент
18. Виды лицензий:
- а) временные
 - б) простые
 - в) исключительные
19. Началом инновационного процесса является:
- а) маркетинг инноваций
 - б) инновация
 - в) оценка экономической эффективности инноваций
20. Функции государственных органов в инновационной сфере:
- а) координация инновационной деятельности
 - б) распределение инновационной деятельности
 - в) планирование инновационной деятельности
21. Нововведение – это:
- а) замена старого явления (объекта) новым
 - б) изобретения
 - в) новый обычай
22. Что первично – новация или инновация?
- а) новация
 - б) инновация
 - в) существуют на одном уровне
23. Что такое «Инновационный потенциал предприятия»?
- а) уровень адаптивности предприятия к инновациям
 - б) совокупность различных видов ресурсов
 - в) мера научно – технического, экономического и социального развития предприятий
24. Функции инновации:
- а) экономическая
 - б) стимулирующая
 - в) развивающая
25. Открытия делятся:
- а) группой - единомышленников
 - б) только одним человеком
 - в) возможны два предыдущих варианта
26. Инновация ставит цель:
- а) получение прибыли
 - б) снижение себестоимости
 - в) не имеет коммерческих целей
27. По целевому признаку инновации бывают:
- а) текущие
 - б) развития
 - в) перспективные
28. По структурному признаку инновации бывают:
- а) технические
 - б) производственно - торговые
 - в) инженерные
29. Инновационный менеджмент – это система управления:
- а) отношения между инвесторами
 - б) отношения, возникающие в процессе движения инноваций
 - в) отношения, возникающие в процессе производства

30. Функции субъекта управления в инновационном менеджменте:
- а) реклама
 - б) планирование
 - в) распределение
31. Комплексное обеспечение инновационной деятельности включает:
- а) стандартное обеспечение
 - б) финансовое и материальное обеспечение
 - в) качественное обеспечение
32. ГОСТ – это:
- а) государственная стоимость
 - б) государственный стандарт
 - в) государственная статистика
33. Портфель инновации включает:
- а) цель внедрения инноваций
 - б) наименование разработчика
 - в) затраты на внедрение
34. Портфель новшеств включает:
- а) затраты на внедрение
 - б) цель внедрения
 - в) уровень новизны
35. НИОКР – это:
- а) научно – исследовательские и опытно – конструкторские работы
 - б) научно – исследовательские и опытно – конструкторские работники
 - в) научно – исследовательские и опытно – конструкторские ресурсы
36. Первым этапом НИОКР является:
- а) теоретические и поисковые исследования
 - б) внедрение результатов в производство
 - в) прикладные исследования
37. В России все вопросы патентной защиты регулируются:
- а) отраслевыми министерствами и ведомствами
 - б) Российским патентным ведомством (Роспатентом)
 - в) общественными фондами защиты прав потребителей
38. Виды лицензий:
- а) полные
 - б) патентные
 - в) сложные
39. Заключительным элементом инновационного процесса является:
- а) продвижение инноваций
 - б) выпуск инноваций
 - в) диффузия инноваций
40. Формой государственной поддержки инновационной деятельности является:
- а) прогнозирование инновационной деятельности
 - б) снижение государственной пошлины по ресурсосберегающим изобретениям
 - в) планирование инновационной деятельности