

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Кудрявцев Максим Геннадьевич  
Должность: Проректор по образовательной деятельности  
Дата подписания: 22.11.2024 10:58:44  
Уникальный программный ключ:  
790a1a8df2525774421add1c76455f0e902b700

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО  
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»  
(Университет Вернадского)**

Кафедра Экономики и финансов

Принято Ученым советом  
Университета Вернадского  
«26» января 2024 г. протокол №7



**Рабочая программа дисциплины**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В  
АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Направление подготовки **38.04.08 Финансы и кредит**

Направленность (профиль) программы **Финансы и кредит**

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Балашиха, 2024

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит

Рабочая программа дисциплины разработана д.э.н., профессором кафедры Экономики и финансов, профессором Степаненко Е.И.

Рецензент: д.э.н., профессор кафедры Экономики и финансов Аскеров П.Ф.

# 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций

## 1.1 Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций Планируемые результаты обучения
<b>Общепрофессиональная компетенция</b>	
ОПК-4 Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<b>Знать (З):</b> принципы разработки экономических и организационно-управленческих решений в финансовой сфере
	<b>Уметь (У):</b> обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
	<b>Владеть (В):</b> навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в сфере финансов, контроля результатов выполнения принимаемых решений

## 2. Цели и задачи освоения учебной дисциплины, место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управленческий учет и бюджетирование в агропромышленном комплексе» относится к части основной профессиональной образовательной программы высшего образования, формируемой участниками образовательных отношений, по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, направленность (профиль) Финансы и кредит.

**Цель:** формирование теоретических знаний и практических навыков в области управленческого учета и бюджетирования, необходимых для эффективного решения профессиональных задач в будущей профессиональной деятельности.

**Задачи:**

- знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач по принятию управленческих решений;
- типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчёта экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- изучить основные положения, связанные с бюджетированием, составляющие компоненты бюджета предприятий;
- освоить цели и концепции системы подготовки смет, терминологию бюджетирования;
- уметь осуществлять выбор и проектирование системы контроля затрат и утвержденных бюджетов.

## 3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий, текущий и промежуточный контроль по дисциплине) и на самостоятельную работу обучающихся

### 3.1 Заочная форма обучения

Вид учебной работы	2 курс
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	2
<b>часов</b>	<b>144</b>
<b>Аудиторная (контактная) работа, часов</b>	<b>12,25</b>
в т.ч. занятия лекционного типа	6
занятия семинарского типа	6
промежуточная аттестация	0,25
<b>Самостоятельная работа обучающихся, часов</b>	<b>127,75</b>
<b>Контроль</b>	<b>4</b>
Вид промежуточной аттестации	зачёт

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоемкость, часов			Наименование оценочного средства	Код компетенции
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоятельной работы		
Раздел 1. Основные концепции управленческого учета	30	2	28	Практические задания Устный опрос Тест	ОПК-4
1.1. Цель, содержание и задачи управленческого учета	10	1	9		
1.2. Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат	10	1	9		
1.3. Стратегический управленческий учет	10	-	10		
Раздел 2. Основные направления и технологии управленческого учета	40	4	36	Практические задания Устный опрос Тест	ОПК-4
2.1. Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике	10	1	9		
2.2. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в агропромышленном комплексе	20	3	17		
2.3. Бюджетирование, контроль и анализ отклонений	10	-	10		

Раздел 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	30	2	28	Практические задания Устный опрос Тест	ОПК-4
3.1. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений	20	2	18		
3.2. Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте	10	-	10		
Раздел 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации	40	4	36	Практические задания Устный опрос Тест	ОПК-4
4.1. Сущность, назначение, задачи и функции бюджетирования	10	1	9		
4.2. Виды и классификация бюджетов	10	1	9		
4.3. Организация системы бюджетирования на предприятии	20	2	18		
Промежуточная аттестация	4	0,25		Итоговое тестирование	
<b>ИТОГО по дисциплине</b>	<b>144</b>	<b>12,25</b>	<b>127,75</b>		

#### 4.2 Содержание дисциплины по разделам и темам

##### Раздел 1. Основные концепции управленческого учета

*Цель* – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

*Задачи:* изучить основные положения, связанные с управленческим учетом; изучить терминологию и концепции классификации затрат; знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач; применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, изучить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; знать методику подготовки заданий и разработки проектных решений с учетом фактора не-

определенности, разработки соответствующих методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.

**Перечень учебных элементов раздела:**

- 1.1. Цель, содержание и задачи управленческого учета
- 1.2. Базовая концепция производственного учета. Классификация и поведение затрат
- 1.3. Стратегический управленческий учет

**Раздел 2. Основные направления и технологии управленческого учета**

*Цель* – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

*Задачи:* изучить основные положения, связанные с управленческим учетом; изучить прогрессивные формы и методы ведения управленческого учета в организациях различных организационно-правовых форм (систему сбора, обработки, подготовки информации), ее анализа и интерпретации.

**Перечень учебных элементов раздела:**

- 2.1. Системы учета затрат в отечественной и зарубежной практике
- 2.2. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в агропромышленном комплексе
- 2.3. Бюджетирование, контроль и анализ отклонений

**Раздел 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления**

*Цель* – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, методик сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

*Задачи:* знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач по ведению управленческого учета и бюджетированию на предприятиях; применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; изучить модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.

**Перечень учебных элементов раздела:**

- 3.1. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений
- 3.2. Управленческая отчетность, содержание, основные требования к составлению, особенности использования в менеджменте

**Раздел 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации**

*Цель* – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов АПК, методик сбора, анализа и обработки данных, необ-

ходимых для решения профессиональных задач сформировать у студентов теоретические знания и практические навыки в области управленческого учета и создания бюджетов производственной организации с учетом ее отраслевой принадлежности.

*Задачи:* знать методику сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач по бюджетированию на предприятиях; применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; изучить составляющие компоненты бюджета организации; освоить цели и концепции системы подготовки смет, терминологию бюджетирования.

#### **Перечень учебных элементов раздела:**

- 4.1. Сущность, назначение, задачи и функции бюджетирования
- 4.2. Виды и классификация бюджетов
- 4.3. Организация системы бюджетирования на предприятии

### **5 Оценочные материалы по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств.

## **6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **6.1 Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине**

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц, режим доступа
1	Степаненко Е.И. Управленческий учет и бюджетирование в АПК: методические указания по изучению дисциплины и задания для контрольной работы и практических занятий.- Балашиха: РГАЗУ, 2020.

### **6.2 Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины**

Печатные учебные издания в библиотечном фонде

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц	Количество экземпляров в библиотеке
1	Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет: учеб. для вузов / Н.П. Кондраков. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 680 с.	16
2	Раметов, А.Х. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для бакалавров / А.Х. Раметов. - М.: Дашков и К°, 2014. – 92 с.	10
3	Воронова, Е.Ю. Управленческий учет: учеб. для бакалавров / Е.Ю. Воронова. - М.: Юрайт, 2014. – 590 с.	4

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС)

№ п/п	Автор, название, место издания, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
1	Ильина, А.В. Управленческий учет: учеб. пособие / А.В. Ильина, Н.Н. Ильшева. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016.- 180 с.	<a href="https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/43773/1/978-5-7996-1743-1_2016.pdf">https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/43773/1/978-5-7996-1743-1_2016.pdf</a>

2	Мицкевич, А.А. Основы управленческого учета. — М.: ВШФМ АНХ при Правительстве РФ, 2009.- 286 с.	<a href="https://shfm.ranepa.ru/sites/default/files/books/115_mickevich_osnovy_uu_uch.posobie_vshfm_ranh_2009.pdf">https://shfm.ranepa.ru/sites/default/files/books/115_mickevich_osnovy_uu_uch.posobie_vshfm_ranh_2009.pdf</a>
3	Санин, М.К. Управленческий учет: учеб. пособие. — СПб : СПбГУ ИТМО, 2010. — 80 с.	<a href="https://books.ifmo.ru/file/pdf/763.pdf">https://books.ifmo.ru/file/pdf/763.pdf</a>
4	Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов. – М.: Юристъ, 2003. - 618 с.	<a href="https://biblioteka.bafe.edu.kg/download/Buh%20uchet/">https://biblioteka.bafe.edu.kg/download/Buh%20uchet/</a>

### 6.3 Перечень электронных образовательных ресурсов

№ п/п	Электронный образовательный ресурс	Доступ в ЭОР (сеть Интернет, локальная сеть, авторизованный/свободный доступ)
1	Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]	<a href="http://nlr.ru/lawcenter_rnb">http://nlr.ru/lawcenter_rnb</a>
2	Рос Кодекс. Кодексы и Законы РФ [Электронный ресурс]	<a href="http://www.roskodeks.ru/">http://www.roskodeks.ru/</a>
3	Всероссийская гражданская сеть	<a href="http://www.vestnikcivitas.ru/">http://www.vestnikcivitas.ru/</a>

### 6.4 Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы и лицензионное программное обеспечение

#### Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, цифровые электронные библиотеки и другие электронные образовательные ресурсы

1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа к объектам Национальной электронной библиотеки №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией
2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно
3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно
4. Информационно-справочная система «Гарант» – URL: <https://www.garant.ru/> Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021
5. «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/> свободный доступ
6. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgazu.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2014620472 от 21.03.2014).

#### Доступ к электронной информационно-образовательной среде, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Система дистанционного обучения Moodle [www.portfolio.rgazu.ru](http://www.portfolio.rgazu.ru) (свободно распространяемое)
2. Право использования программ для ЭВМ Mirapolis HCM в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната. Стандартная лицензия до 1000 пользователей на 1 месяц (Лицензионный договор № 77/03/22 – К от 25 апреля 2022)
3. Инновационная система тестирования – программное обеспечение на платформе 1С (Договор № К/06/03 от 13.06.2017)
4. Образовательный интернет – портал Российского государственного аграрного заочного университета (свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл № ФС77-51402 от 19.10.2012).

#### Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

1. OpenOffice – свободный пакет офисных приложений (свободно распространяе-



мое)

2. linuxmint.com <https://linuxmint.com/> (свободно распространяемое)
3. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgazu.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014)
4. Официальная страница ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет» <https://vk.com/rgazuru> (свободно распространяемое)
5. Портал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет» (свободно распространяемое) <https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31>
6. Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

#### 6.5 Перечень учебных аудиторий, оборудования и технических средств обучения

Предназначение помещения (аудитории)	Наименование корпуса, № помещения (аудитории)	Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения*
Для занятий лекционного типа	Учебно-административный корпус № 129	Специализированная мебель, доска меловая, мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный
Для занятий семинарского типа, групповых консультаций, промежуточной аттестации	Учебно-административный корпус № 342	Специализированная мебель, доска маркерная, экран напольный
Для самостоятельной работы	Учебно-административный корпус читальный зал библиотеки	Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.
	Учебно-административный корпус Каб. 105. Учебная аудитория для учебных занятий обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ.	Специализированная мебель. Автоматизированное рабочее место для инвалидов-колясочников с коррекционной техникой и индукционной системой ЭлСис 290; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей со стационарным видеоувеличителем ЭлСис 29 ON; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с портативным видеоувеличителем ЭлСис 207 CF; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с читающей машиной ЭлСис 207 CN; Аппаратный комплекс с функцией видеоувеличения и чтения для слабовидящих и незрячих пользователей ЭлСис 207 OS.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО  
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»  
(Университет Вернадского)

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежу-  
точной аттестации обучающихся по дисциплине  
Управленческий учет и бюджетирование в агропромышленном ком-  
плексе**

Направление подготовки **38.04.08 Финансы и кредит**

Направленность (профиль) программы **Финансы и кредит**

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Балашиха, 2024

**1. Описание показателей и критериев оценивания планируемых результатов обучения по учебной дисциплине**

Код и наименование компетенции	Уровень освоения*	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочного средства
ОПК-4 Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<b>Пороговый (удовлетворительно)</b>	<p><b>Знает:</b> принципы разработки экономических и организационно-управленческих решений в финансовой сфере</p> <p><b>Умеет:</b> обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеет:</b> навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в сфере финансов, контроля результатов выполнения принимаемых решений</p>	Практические задания Устный опрос Тест
	<b>Продвинутый (хорошо)</b>	<p><b>Знает твердо:</b> принципы разработки экономических и организационно-управленческих решений в финансовой сфере</p> <p><b>Умеет уверенно:</b> обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеет уверенно:</b> навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в сфере финансов, контроля результатов выполнения принимаемых решений</p>	Практические задания Устный опрос Тест
	<b>Высокий (отлично)</b>	<p><b>Имеет сформировавшееся систематические знания:</b> принципов разработки экономических и организационно-управленческих решений в финансовой сфере</p> <p><b>Имеет сформировавшееся систематическое умение:</b> обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-</p>	Практические задания Устный опрос Тест

		управленческие решения в профессиональной деятельности <b>Показал сформировавшееся систематическое владение:</b> навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в сфере финансов, контроля результатов выполнения принимаемых решений	
--	--	--	--

\* зачтено выставляется при уровне освоения компетенции не ниже порогового

## 2. Описание шкал оценивания

### 2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Форма текущего контроля	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение практического задания	не выполнено или все задания решены неправильно	Решено более 50% задания, но менее 70%	Решено более 70% задания, но есть ошибки	все задания решены без ошибок
Тест	Менее 51%	51-79%	80-90%	91% и более

### 2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (зачет)

Форма промежуточной аттестации	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение итоговых тестов (не менее 15 вопросов на вариант)	Менее 51%	51-79%	80-90%	91% и более

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ**

**КОМПЛЕКТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**Раздел 1. Основные концепции управленческого учета  
Примерные задания для практических занятий**

**Задача 1**

ЗАО «Арс» выпускает изделия, технологический процесс изготовления которых предусматривает наличие двух переделов.

Исходные данные 1-го передела:

Показатели	Количество, шт.	Сумма, руб.
НЗП на начало месяца, в т.ч.:	200	
-основные материалы		15000
- добавленные затраты (10% завершенности)		13000
Начатые обработкой изделия	9000	
Отпущено материалов в производство		675000
Начислена заработная плата рабочим с отчислениями на соц. нужды		482160
ОПР		330200
НЗП на конец месяца (30% завершенности)	500	

При отпуске материалов в производство используется метод ФИФО.

Требуется: рассчитать себестоимость полуфабрикатов, произведенных в 1-м переделе, и стоимость НЗП этого передела, используя метод условных единиц.

**Задача 2**

По данным учета отражено движение одной из разновидностей сырья:

Остаток на 01.01 – 20 кг по цене 150 руб. за 1 кг

Приход сырья: на 02.01 – 130 кг по цене 160 руб.; на 17.02 – 200 кг по цене 165 руб.; на 16.03 – 500 кг по цене 170 руб.; на 14.04 – 360 кг по цене 177,5 руб.

За истекший период израсходовано 1000 кг сырья, другие расходы на изготовление продукции составили 1831950 руб.

Выручка от реализации изделий из данного сырья – 2300000 руб.

Требуется:

Рассчитать расход сырья, используя методы оценки: ФИФО, по средневзвешенной себестоимости. Определить влияние на прибыль каждого из методов оценки материалов. Сформулировать фрагмент учетной политики для целей управленческого учета.

**Задача 3**

Производственный процесс организация «Полет» состоит из трех переделов.

В учетной политике сделан выбор полуфабрикатного варианта учета затрат.

Основные материальные затраты были осуществлены в 1-м переделе и составили 950000 руб.

Добавленные затраты в 1-м переделе – 580000 руб., во 2-м – 370000 руб., в 3-м – 660000 руб.

В феврале было изготовлено 400 изделий, реализовано – 380 по цене 9700 руб. Затраты по реализации – 600000 руб.

Требуется: отразить на счетах бухгалтерского учета выпуск полуфабрикатов, готовой продукции и операций по реализации организации «Полет».

**Задача 4**

ОАО «Ресурс» имеет четыре центра ответственности.

Исходные данные:

Центр ответственности	Затраты, руб.	Численность, чел.	Количество отгрузок, раз
Администрация	180000	2	
Транспортный отдел	220000	3	
Цех №1	1500000	25	40
Цех №2	2600000	80	160
Итого	?	?	?

Требуется:

Распределить затраты между производственными подразделениями пошаговым методом.

#### **Задача 5**

Организация распределяет накладные расходы пропорционально отработанному оборудованием времени. Исходные данные:

нормативные ОПР – 550000 руб.;

фактические ОПР – 540000 руб.;

нормативное время работы оборудования – 80000 час.;

фактически отработанное время – 78000 час.

Требуется рассчитать:

1. Нормативную ставку распределения ОПР на 1 час работы оборудования.
2. Нормативные ОПР, отнесенные на производимую продукцию по фактически отработанному времени.
3. Величину дефицита или избытка возмещения накладных расходов за отчетный период и составить бухгалтерскую проводку.

### **КОМПЛЕКТ ВОПРОСОВ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА**

Устный опрос проводится после завершения изучения раздела дисциплины и включает проверку усвоения материала как лекционного, так и практического по отдельным темам. Опросы проводятся в интерактивной форме. Вопросы для подготовки выдает преподаватель

Проверка знаний проводится в форме индивидуального (устного и письменного) опроса с обсуждением. Остальные студенты дополняют и уточняют рассматриваемый вопрос. Преподаватель подводит итог.

#### **Раздел 1. Основные концепции управленческого учета**

##### **Примерные вопросы к разделу 1**

1. В чем сущность управленческого учета и каково его значение в информационной системе предприятия?
2. Какие основные требования предъявляются к информации управленческого учета?
3. Что является предметом управленческого учета? Каковы его задачи?
4. Какова связь управленческого учета с производственным, финансовым и налоговым учетом?
5. Каковы отличительные черты управленческого и финансового учета?
6. Что входит в структуру управленческого учета?
7. Охарактеризуйте основные принципы и методы управленческого учета.
8. Дайте определение категорий «издержки», «затраты», «расходы». Чем они отличаются друг от друга?
9. В чем состоит цель и значение классификации затрат и доходов организации?
10. Как классифицируются затраты организации в управленческом учете?
11. Как классифицируются доходы в управленческом учете?
12. Для каких целей необходима классификация затрат в разрезе экономических элементов и статей калькуляции?
13. По каким вариантам может быть организован управленческий учет?
14. Охарактеризуйте двухкруговую систему организации управленческого учета.
15. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет затрат во вспомогательных производствах?

16. Приведите корреспонденции счетов по учету затрат и выходу работ, услуг вспомогательных производств.
17. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет расходов на организацию производства и управление?
18. Каков порядок списания общепроизводственных и общехозяйственных расходов?
19. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет затрат в основном производстве?
20. Приведите корреспонденции счетов по учету затрат и выходу продукции основного производства.
21. Какие расходы относятся к расходам будущих периодов и каков порядок их распределения?
22. Как ведется учет брака в производстве?
23. Как ведется первичный, аналитический и синтетический учет затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах?
24. Приведите корреспонденции счетов по учету затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах.
25. Каков порядок учета и списания расходов на продажу?

## **КОМПЛЕКТ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ**

### **Раздел 1. Основные концепции управленческого учета**

#### **Примерные тесты к разделу 1**

1. Ведение управленческого учета:
  - а) обязательно для каждой организации;
  - б) не обязательно;
  - в) не обязательно, но желательно.
  
2. Управленческий учет:
  - а) охватывает всю деятельность организации;
  - б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности;
  - в) включает то, что полезно для организации, в том числе бухгалтерский учет;
  - г) охватывает центры ответственности и организацию в целом;
  - д) захватывает только управляющие бизнес-процессы;
  - е) захватывает только операционные бизнес-процессы.
  
3. Управленческий учет:
  - а) регламентируется государством;
  - б) не регламентируется государством;
  - в) регламентируется государством в части затрат организации, включаемых в себестоимость;
  - г) регламентируется в части использования методов калькулирования себестоимости готовой продукции.
  
4. В управленческом учете:
  - а) применение счетов и двойной записи обязательно;
  - б) применять систему счетов и двойной записи невозможно;
  - в) применение счетов и двойной записи необязательно, но считается высшей формой организации учета для управления.
  
5. В управленческом учете носителем затрат являются:
  - а) виды продукции (работ, услуг), предназначенные для продажи;
  - б) структурные подразделения организации;
  - в) администрация;
  - г) бизнес-процессы организации.
  
6. Предметом бухгалтерского управленческого учета является:
  - а) производственная деятельность организации и ее центров ответственности;
  - б) наличие и движение активов, источники их формирования и использование, а также воз-

никшие в) обязательства и полученные результаты деятельности экономического субъекта;  
г) операционные центры, управляющие центры, поддерживающие центры.

7. В бухгалтерском управленческом учете выделяют следующие типы центров ответственности:

- а) центры учетные, центры информационные, центры затрат, центры доходов;
- б) центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций;
- в) центры пользователей, центры инвестиций, центры планирования, центры прибыли.

8. Особенность управленческого учета:

- а) изучает только финансовые операции;
- б) детально изучает учет продаж;
- в) связывает процесс управления с учетным процессом организации;
- г) связывает учет производственных затрат с системой снабжения.

9. Производственный учет:

- а) это - приобретение, хранение, обеспечение производства сырьевыми ресурсами, вспомогательными материалами и производственным оборудованием с запасными частями, а также маркетинговая деятельность, связанная со снабженческими процессами;
- б) является предшественником бухгалтерского управленческого учета и сегодня призван следить за издержками производства, анализировать причины перерасхода по сравнению с предыдущими периодами, сметами и прогнозами, выявлять возможные резервы экономии;
- в) завершающий процесс планирования и анализа, направляющий деятельность организации на выполнение ранее установленных заданий, позволяющий вскрывать и устранять возникающие отклонения.

10. К методам управленческого учета относятся:

- а) монографический, сравнения, сводки, группировки;
- б) документация, инвентаризация, нормирование, лимитирование;
- в) абстрактно-логический, статистический.

11. В качестве принципов управленческого учета выделяют:

- а) принцип оценки результатов деятельности структурных подразделений, принцип преемственности и многократного использования информации;
- б) монографический, сравнения, сводки, группировки;
- в) единство правовой базы и денежной единицы измерения.

12. При организации управленческого учета следует руководствоваться:

- а) нормативными документами Минфина РФ;
- б) инструкциями ИФНС России;
- в) потребностями руководства организации безотносительно к нормам и юридическим требованиям.

13. Основные принципы управленческого учета:

- а) закреплены в нормативных актах по бухгалтерскому учету;
- б) группировка и обобщение, использование контрольных счетов;
- в) те, которые дают полезную информацию при принятии решений.

14. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах.

15. Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются:

- а) постоянными;
- б) переменными;



в) условно-постоянными.

## КОМПЛЕКТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

### Раздел 2. Основные направления и технологии управленческого учета Примерные задания для практических занятий

#### Задача 1

ООО «Весна» производит и реализует 3300 изделий по цене 245 руб. за 1 ед.

Затраты, руб.:

- прямые материалы -165000;
- прямой труд – 231000;
- переменные ОПР – 99000;
- постоянные ОПР – 66000;
- управленческие расходы всего - 51500;
- управленческие расходы переменные – 19500;
- коммерческие расходы всего – 48000;
- коммерческие расходы переменные – 21000.

Требуется: определить производственную себестоимость 1 изделия, величину валовой прибыли и прибыли от продаж по методу учета полных затрат («абсорпшен-костинг») и производственную себестоимость 1 изделия, величину маржинального дохода и операционной прибыли по методу учета переменных затрат («директ-костинг»).

#### Задача 2

ООО «Север» начинает производство новой модели курток.

Прямые материальные затраты за месяц составят 880000 руб.

Заработная плата рабочих - 640000 руб.

Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу - ?  
Общепроизводственные расходы - 380000 руб., в т.ч. переменные – 265000 руб.

Общехозяйственные (административные) расходы - 170000 руб., в т.ч. переменные - 30000 руб.

Расходы на продажу (коммерческие расходы) - 65000 руб. – постоянные. Цена реализации 2750 руб. за единицу.

Произведено 1000 изделий, из них 30 единиц осталось на складе на конец месяца.

Требуется:

Рассчитать себестоимость одной куртки и составить отчет о прибылях и убытках: а) по методу учета полных затрат; б) по методу учета переменных затрат.

#### Задача 3

ООО «Татьяна» в сентябре текущего года для производства 510 изделий затрачено 3570 часов времени с оплатой труда рабочих на сумму 821100 руб.

В соответствии с действующими тарифными ставками почасовая оплата определена 220 руб. в час. Трудоемкость 1 изд. предусмотрена 6,8 часа. Планировалось изготовить 500 изделий.

Требуется:

Определить сумму и характер отклонений по трудозатратам; объяснить причины отклонений; составить бухгалтерские проводки, характерные для учета отклонений в системе «стандарт-кост».

#### Задача 4

Организация использует в управленческом учете систему «стандарт-кост».

Требуется:

Составить бухгалтерские проводки, если известно:

Количество реализованных изделий планировалось - 700 шт., фактически продано – 800 шт. по цене 1200 руб.

Переменные затраты на 1 ед. по норме - 400 руб., фактически - 410 руб. Постоянные затраты на выпуск изделий – 300000 руб.

Для проверки правильности расчетов отразите операции на бухгалтерских счетах по методу учета фактических затрат.

## КОМПЛЕКТ ВОПРОСОВ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА

### Раздел 2. Основные направления и технологии управленческого учета

#### Примерные вопросы к разделу 2

1. Охарактеризуйте нормативный метод учета и планирования затрат.
2. В чем сущность системы учета «Стандарт-кост»?
3. В чем сущность системы учета «Директ-костинг»?
4. В чем сущность системы учета «ЛТ»?
5. В чем сущность системы учета «АВС»?
6. В чем сущность систем учета «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»?
7. В чем сущность функционально-стоимостного анализа?
8. Какова цель организации управленческого учета по центрам ответственности?
9. По каким признакам классифицируются центры ответственности?
10. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров затрат?
11. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров про-  
даж?
12. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров прибы-  
ли?
13. Каковы особенности организации управленческого учета в разрезе центров инве-  
стиций?
14. Каков порядок включения материальных затрат и расходов на оплату труда в себестоимость продукции?
15. Каковы номенклатура, порядок учета и методы распределения общепроизвод-  
ственных и общехозяйственных расходов?
16. Какие существуют методы учета затрат и чем они отличаются друг от друга?
17. Что относится к объектам учета затрат и объектам калькулирования?
18. В чем сущность способов калькулирования себестоимости продукции?
19. Какие виды калькуляций составляются на предприятиях?
20. Какие затраты включаются в себестоимость продукции (работ, услуг)?
21. Как классифицируются материальные ресурсы?
22. Как оцениваются материалы в текущем учете и балансе?
23. Какими документами оформляются поступление и отпуск материалов?
24. Как организуется учет материалов на складе?
25. Как ведется аналитический и синтетический учет материалов?

## КОМПЛЕКТ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ

### Раздел 2. Основные направления и технологии управленческого учета

#### Примерные тесты к разделу 2

1. Нормативная калькуляция рассчитывается на основе:
  - а) технически обоснованных условий производства;
  - б) технически обоснованных методов ведения бизнеса;
  - в) технически обоснованных норм расходов материальных и трудовых ресурсов.
2. Затраты относятся непосредственно на конкретный объект учета, по которому исчисляют себестоимость продукции, при методе учета:
  - а) позаказном;
  - б) попроцессном;
  - в) попередельном;
  - г) нормативном.
3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости характерен:
  - а) для производства по индивидуальным заказам;
  - б) всех видов производств;
  - в) производств крупных серий;
  - г) производства качественно однородной продукции с непрерывным или массовым технологическим процессом.

4. К способам калькуляции себестоимости продукции относятся:
- а) нормативный, технологический и факторный;
  - б) нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат и комбинированный;
  - в) комплексный, факторный, нормативный, коэффициентный, плановый и прогнозный;
  - г) пофазный, позаказный, пооперационный, нормативный, индексный.
5. Последний этап процедуры распределения затрат включает в себя:
- а) выбор объекта учета затрат;
  - б) выбор метода перенесения затрат вспомогательных служб на производственные подразделения;
  - в) отбор и аккумуляцию затрат, относящихся к данному объекту учета затрат.
6. Метод распределения затрат, согласно которому расходы по каждому обслуживаемому подразделению относятся на производственные сегменты напрямую, минуя прочие обслуживающие подразделения, называется:
- а) метод прямого распределения затрат;
  - б) метод пошагового распределения затрат;
  - в) метод взаимного распределения затрат.
7. Полная производственная себестоимость продукции исчисляется:
- а) с учетом общехозяйственных расходов;
  - б) с учетом расходов на продажу;
  - в) без учета общехозяйственных расходов и расходов на продажу.
8. Способ прямого расчета себестоимости отдельных видов продукции применяется при методе учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции:
- а) попроцессном;
  - б) нормативном;
  - в) позаказном;
  - г) попередельном.
9. Для исчисления себестоимости отдельных видов продукции используют группировку затрат:
- а) по элементам затрат;
  - б) по статьям калькуляции;
  - в) на прямые и косвенные.
10. Рассчитывается при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии норм расхода:
- а) плановая калькуляция;
  - б) сметная калькуляция;
  - в) фактическая (отчетная) калькуляция.
11. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:
- а) в массовых и крупносерийных производствах;
  - б) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
  - в) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов.
12. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:
- а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
  - б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
  - в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
  - г) в двух первых случаях.
13. По полноте учета затрат выделяют методы:

- а) учет фактической себестоимости и учет нормативных затрат;
- б) калькулирование полной себестоимости и калькулирование неполной себестоимости;
- в) попроцессный метод, попередельный метод и позаказный метод.

14. Метод, который применяется на предприятиях, выпускающих продукцию ограниченной номенклатуры, где отсутствует незавершенное производство, называется:

- а) попроцессным;
- б) попередельным;
- в) позаказным.

15. Структура бюджета:

- а) устанавливается предприятием самостоятельно;
- б) зависит от объекта планирования, размера организации и степени квалификации специалистов по планированию;
- в) предполагает сбалансированность доходов и расходов.

## КОМПЛЕКТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

### Раздел 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления Примерные задания для практических занятий

#### Задача 1

Исходные данные ООО «Нива»:

Объем продаж 5000 шт. по цене 600 руб. за 1 ед.

Объем производства - 5200 шт.

Прямые переменные расходы на 1 ед. – 350 руб.

Переменные ОПР на 1 ед. – 50 руб.

Постоянные расходы:

- ОПР – 171 600 руб.;
- управленческие – 230 000 руб.;
- коммерческие – 120 000 руб.

Требуется: составить отчет о прибылях и убытках по альтернативным методам для целей управленческого учета. Рассчитать производственную себестоимость остатка готовой продукции.

#### Задача 2

В текущем месяце организация «Старт» получила два заказа: №1 и №2.

Для выполнения заказов требуется, руб.:

Показатели	Заказ №1	Заказ №2
Основные материалы	50000	70000
Заработная плата основных производственных рабочих	27000	35000
Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу	?	?

Кроме того, затраты для выполнения двух заказов составили:

- заработная плата вспомогательных рабочих – 15000 руб.;
- отчисления на соц. нужды по установленному тарифу – сумму определить;
- вспомогательные материалы – 10000 руб.;

Предполагается, что расходы на электроэнергию, теплоснабжение, аренду составят 17000 руб.

В учетной политике предусмотрено распределение косвенных расходов пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Требуется:

- 1) составить карточки заказов;
- 2) определить условно-фактическую себестоимость каждого заказа.

#### Задача 3

Исходные данные, тыс. руб.:

Запасы	Начальные	Конечные
Прямые материалы	50	30
НЗП	20	10
Готовая продукция	140	160

В течение года были произведены затраты, тыс. руб.:

- закуплено прямых материалов - 150;
- прямые трудовые затраты с отчислениями на соц. нужды – 180;
- ОПР – 200.

Требуется:

Составить отчет о себестоимости произведенной, выпущенной из производства и реализованной продукции.

#### Задача 4

В производство внедряется новый агрегат по упаковке тары.

Требуется:

Рассчитать чистые денежные поступления от реализации проекта с учетом налоговых платежей. Определить чистую приведенную стоимость проекта, если стартовые инвестиции – 19800 тыс. руб. Дать оценку целесообразности принятия проекта.

Исходные данные по годам:

Показатели	Годы					
	1	2	3	4	5	6
Выручка, тыс. руб.	14260	15812	16662	18750	26250	28750
Затраты, тыс. руб.	996	4233	10218	18140	18396	20148
в т.ч. амортизация	330	330	330	330	330	330
Прибыль, тыс. руб.						
Налог на прибыль, тыс. руб.						
Чистая прибыль, тыс. руб.						
Чистые денежные поступления, тыс. руб.						
Коэффициент дисконтирования при ставке дохода 17%						

### КОМПЛЕКТ ВОПРОСОВ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА

#### Раздел 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

##### Примерные вопросы к разделу 3

1. Как классифицируются управленческие решения?
2. Как классифицируются затраты для принятия управленческих решений?
3. Дайте определения понятиям «релевантная информация», «нерелевантная информация», «альтернативные затраты», «релевантные затраты».
4. Охарактеризуйте правила релевантности.
5. В чем заключается сущность CVP-анализа?
6. Какие ключевые показатели применяются при CVP-анализе?
7. Какими методами определяется точка безубыточности (порог рентабельности)?
8. Как можно использовать график соотношения «затраты-объем-прибыль» при принятии управленческих решений?
9. В чем состоит разница между прибылью и маргинальным доходом предприятия?
10. В чем состоит роль и значение производственного левериджа?
11. В чем состоит роль и значение запаса прочности?
12. Какова методика принятия решений по ассортименту продукции?
13. Какова методика принятия решений по ценообразованию?
14. Какова методика принятия решений по инвестиционным проектам?
15. Какова роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений?
16. Перечислите основные этические стандарты бухгалтера по управленческому учету.
17. Как определяется потребность предприятия в сырье и материалах?
18. Как осуществляется планирование закупок материально-технических ресурсов?

19. По каким показателям проводится анализ эффективности использования ресурсов на предприятии?
20. Охарактеризуйте методы начисления амортизации основных средств.
21. Какая отчетность является управленческой и каково значение ее составления?
22. Какие формы внутрихозяйственной отчетности применяются в управленческом учете?
23. В чем отличие управленческой отчетности от финансовой?
24. На какие виды классифицируется управленческая отчетность по периодичности составления, по содержанию информации, по уровням управления, по объему информации, по формам представления?
25. Назовите основные и специальные требования к составлению управленческой отчетности.

## **КОМПЛЕКТ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ**

### **Раздел 3. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления**

#### **Примерные тесты к разделу 3**

1. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:
  - а) остаются неизменными;
  - б) постепенно уменьшаются;
  - в) не зависят от деловой активности;
  - г) возрастают.
2. Метод высшей и низшей точек предназначен для:
  - а) минимизации затрат;
  - б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
  - в) оптимизации производственных результатов.
3. Совокупные постоянные затраты организации – 3000 руб., объем производства 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:
  - а) 2000 руб. в сумме;
  - б) 7,50 руб. на единицу;
  - в) 6 руб. на единицу.
4. Факторы, предопределяющие построение системы учета затрат на производство:
  - а) организационно-правовая форма организации;
  - б) требования учредителей;
  - в) технология производства и характер продукции, организация и тип производства.
5. При использовании метода ЛИФО израсходованные материалы оценивают:
  - а) вначале по себестоимости последней партии, затем по себестоимости предыдущей;
  - б) вначале по себестоимости первой партии, затем по себестоимости последующих партий;
  - в) по средневзвешенной себестоимости всех партий продукции.
6. При отпуске МПЗ в производство и ином выбытии их оценка производится:
  - а) по себестоимости каждой единицы;
  - б) по средней себестоимости;
  - в) способом ФИФО;
  - г) способом ЛИФО;
  - д) одним из перечисленных способов, который закреплен в учетной политике.
7. Сегментарный учет – это:
  - а) приобретение, хранение, обеспечение производства сырьевыми ресурсами, вспомогательными материалами и производственным оборудованием с запасными частями, а также маркетинговая деятельность, связанная со снабженческими процессами;

- б) система сбора, отражения и обобщения информации о деятельности отдельных структурных подразделений организации;
- в) это новая комплексная отрасль знания, объединяющая несколько прикладных экономических наук.

8. Совокупные затраты предприятия за отчетный период составили 300000 руб., количество произведенной продукции за тот же период – 1200 шт. Определите себестоимость единицы продукции:

- а) 0,004 руб.;
- б) 250 руб.;
- в) 0,4 руб.

9. Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности за месяц:

- а) плановые показатели;
- б) фактические показатели за предыдущий месяц;
- в) фактические результаты за аналогичный период предыдущего года.

10. Что такое точка безубыточности (критическая точка):

- а) разница между выручкой от продажи и переменными затратами;
- б) объем продаж продукции, при котором организация может быть признана банкротом;
- в) объем производства и продаж продукции, при котором ее рентабельность равна нулю.

11. Маржинальный доход рассчитывается как:

- а) разница между выручкой от продаж продукции и ее переменной себестоимостью;
- б) сумма постоянных расходов и прибыли организации;
- в) разница между выручкой от продаж продукции и ее производственной себестоимостью;
- г) верны первые два ответа.

12. Процесс принятия управленческого решения обычно включает в себя:

- а) анализ двух и более альтернатив и выбор наилучшего из них;
- б) выбор действий, которые обеспечивают наибольший объем продаж;
- в) получение внешнего финансирования для проектов;
- г) отбор только двух альтернатив для анализа.

13. Доходы и расходы называются релевантными, если их величина от принимаемого решения:

- а) не зависит;
- б) зависит;
- в) прогрессивно возрастает;
- г) остается постоянной.

14. Анализ точки безубыточности необходим:

- а) для определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития;
- б) планирования доходов;
- в) управления предприятием;
- г) контроля за деятельностью предприятия.

15. Маржинальная прибыль – это:

- а) превышение выручки над суммой переменных затрат;
- б) сумма постоянных затрат и прибыли от продаж;
- в) разница между выручкой и постоянными затратами;
- г) превышение суммы переменных затрат над постоянными.

## **КОМПЛЕКТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Раздел 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации**

## Примерные задания для практических занятий

### Задача 1

Требуется:

Составить смету затрат на выполнение научно-исследовательских работ. Срок выполнения НИР – 2 года. Прямые затраты планируются: заработная плата 253554 тыс. руб.; отчисления на соц. нужды – по установленному тарифу -?; материалы 18785 тыс. руб.; спецоборудование для научных работ 50420 тыс. руб.; научные командировки 88232 тыс. руб.; услуги сторонних организаций 35755 тыс. руб.; прочие 5425 тыс. руб.

Накладные расходы планируются в сумме 155428 тыс. руб., в т.ч. на заработную плату – 108800 тыс. руб. На первый год выполнения НИР планируется 40% затрат с равномерным расходом средств по кварталам.

#### Смета затрат на выполнение проекта

Статьи затрат	Всего	В том числе на ... г.	В том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
Прямые расходы						
Зарботная плата						
Отчисления на соц. нужды						
Материалы						
Спецоборудование для научных работ						
Научные командировки						
Услуги сторонних организаций						
Прочие						
Итого						
Накладные расходы, в т.ч. заработная плата						
Всего расходов, в т.ч. заработная плата						
Итого по проекту						

### Задача 2

Требуется:

Рассчитать суммы амортизационных отчислений линейным и нелинейным способами на предстоящие 5 лет работы оборудования, если первоначальная стоимость объекта 180000 руб.

Сделать выбор способа начисления амортизации на уровне тактического управления организацией.

### Задача 3

В производство внедряется новый агрегат по упаковке тары.

Требуется:

Рассчитать чистые денежные поступления от реализации проекта с учетом налоговых платежей. Определить чистую приведенную стоимость проекта, если стартовые инвестиции – 19800 тыс. руб. Дать оценку целесообразности принятия проекта.

Исходные данные по годам:

Показатели	Годы					
	1	2	3	4	5	6
Выручка, тыс. руб.	14260	15812	16662	18750	26250	28750
Затраты, тыс. руб.	996	4233	10218	18140	18396	20148
в т.ч. амортизация	330	330	330	330	330	330
Прибыль, тыс. руб.						
Налог на прибыль, тыс. руб.						
Чистая прибыль, тыс. руб.						
Чистые денежные поступления, тыс. руб.						
Коэффициент дисконтирования при ставке дохода 17%						



## КОМПЛЕКТ ВОПРОСОВ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА

### Раздел 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации

#### Примерные вопросы к разделу 4

1. Что означают термины «бюджет» и «бюджетирование» в бухгалтерском управленческом учете? Какие виды бюджетов вам известны?
2. Какова роль бюджетирования в управленческом учете?
3. Какова структура бюджетов, их назначение и взаимосвязь?
4. Назовите основные этапы бюджетного цикла.
5. В чем сущность, значение и преимущества процесса бюджетирования?
6. Дайте понятие генерального бюджета организации.
7. Каков порядок разработки генерального бюджета? Какова его конечная цель?
8. Какие есть виды генеральных бюджетов, в чем их отличия?
9. Что такое частные, статические, гибкие бюджеты?
10. Опишите структуру генерального бюджета торговой организации.
11. Опишите структуру генерального бюджета производственного предприятия.
12. Какова роль гибкого бюджета при внедрении системы нормативного учета?
13. Чем полезны гибкие бюджеты?
14. В каких случаях применяют понятия «стандарт» и «бюджет»?
15. Как вычислить отклонение в системе бюджетирования?

## КОМПЛЕКТ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ

### Раздел 4. Бюджетирование в системе управленческого учета организации

#### Примерные тесты к разделу 4

1. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета:
  - а) бюджет коммерческих расходов;
  - б) бюджет продаж;
  - в) бюджет производства;
  - г) бюджет себестоимости продаж.
2. Бюджет денежных средств разрабатывается до:
  - а) плана прибылей и убытков;
  - б) бюджета капитальных вложений;
  - в) бюджета продаж;
  - г) прогнозного бухгалтерского баланса.
3. В процессе подготовки операционного бюджета последним этапом является подготовка:
  - а) плана прибылей и убытков;
  - б) прогнозного бухгалтерского баланса;
  - в) бюджета денежных средств.
4. Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен:
  - а) бюджет общепроизводственных расходов;
  - б) бюджет коммерческих расходов;
  - в) бюджет производства;
  - г) бюджет продаж.
5. Бюджет прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:
  - а) бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса;
  - б) бюджета административных расходов;
  - в) бюджета коммерческих затрат;
  - г) бюджета общепроизводственных расходов.

6. Бюджет, рассчитанный на один определенный уровень ожидаемых (плановых) продаж и производства, называется:
- статичный;
  - гибкий;
  - операционный.
7. Поведение издержек организации описывается формулой  $Y = 800 + 4X$ . При выпуске 400 ед. изделий планируемые затраты организации составят:
- 3000 руб.;
  - 2400 руб.;
  - 2000 руб.
8. Предприятие производит 400 ед. изделий. Общая сумма его затрат составляет 80 тыс. руб., размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Гибкий бюджет затрат предприятия может быть представлен в виде:
- $Y = 80000 + 125X$ ;
  - $Y = 30000 + 125X$ ;
  - $Y = 50000 + 125X$ .
9. Вспомогательные производства – это:
- производства, которые осуществляют выпуск сопряженной продукции;
  - производства, которые обслуживают основные отрасли в порядке выполнения для них определенных работ или оказания услуг;
  - производства, продукция которых является целью создания организации.
10. Какой вид затрат из указанных ниже нельзя отнести к общепроизводственным расходам:
- расходы по управлению финансово-сбытовой деятельностью;
  - расходы на технику безопасности;
  - заработная плата главного агронома.
11. Какой вид затрат из ниже указанных нельзя отнести к общехозяйственным расходам:
- заработная плата производственных работников;
  - заработная плата руководителя;
  - заработная плата главного бухгалтера.
12. По роли и назначению внутри предприятия виды производств подразделяются на:
- основные и вспомогательные;
  - основные, вспомогательные, обслуживающие;
  - единичное, основное и вспомогательное.
13. Расходы будущих периодов должны быть списаны:
- в течение 2-х лет;
  - в соответствии с Учетной политикой;
  - до конца отчетного года;
  - исходя из срока службы объектов.
14. Совокупные постоянные затраты организации составляют 15000 руб., объем производства – 500 ед. изделий за период. При объеме производства 400 ед. постоянные затраты составят:
- совокупные – 12000 руб.;
  - совокупные – 15000 руб.;
  - на единицу – 37,50 руб. на ед.;
  - ни один ответ не верен;
  - верны ответы б и в.
15. Центр ответственности, руководитель которого отвечает одновременно как за доходы, так и за затраты своего подразделения, - это:
- центр затрат;

- б) центр доходов;
- в) центр инвестиций;
- г) центр прибыли.

## **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **КОМПЛЕКТ примерных заданий для промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине**

Зачет по дисциплине проводится в виде итогового теста и решения практического задания. Тесты по дисциплине содержат основные вопросы по всем темам, включенным в рабочую программу дисциплины. Для выполнения заданий отводится 60 минут.

#### **Примерные задания итогового теста**

**1.** Затраты, связанные с организацией, управлением и обслуживанием производства, на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы называют:

- а) прямыми;
- б) косвенными;
- в) накладными;
- г) основными.

**2.** Калькулирование – это \_\_\_\_\_.

**3.** По видам затраты на производство объединяются в следующие группы на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы:

- а) прямые и косвенные;
- б) экономически однородные элементы и статьи калькуляции;
- в) производственные и непроизводственные;
- г) одноэлементные и косвенные.

**4.** Бюджетирование – это \_\_\_\_\_.

**5.** Вспомогательные производства предназначены:

- а) для обслуживания основного производства, выполнения ремонтных и других работ для основных подразделений и оказания различных услуг;
- б) для реализации услуг на сторону;
- в) для обслуживания работников организации;
- г) для облегчения труда аппарата управления.

**6.** Известна следующая информация: грузовым транспортом выполнено 1200 т/км работ и 150 т/км по самообслуживанию; затраты на содержание транспорта составили 120 тыс. руб. Определить фактическую себестоимость 1 т/км для решения профессиональных задач:

**7.** Общехозяйственные расходы в конце месяца учитывают в составе:

- а) себестоимости продукции;
- б) расходов на продажу;
- в) себестоимости продукции или себестоимости продаж в соответствии с учетной политикой;
- г) прочих расходов.

**8.** Особенность отрасли растениеводство:

- а) технологический процесс не ограничивается одним годом;
- б) равномерность вложения средств в производство и выхода продукции;
- в) производственный процесс сконцентрирован;

**9.** Затраты на орошение и осушение;

- а) относят на сельскохозяйственные культуры или группы культур;
- б) относят на сельскохозяйственные работы;
- в) относят на однолетние и многолетние травы;
- г) распределяют между сельскохозяйственными культурами, группы культур и сельскохозяйственными работами.

**10.** Если в племенном и табунном коневодстве лошадей используют для работы в хозяйстве, то эти услуги рассматривают и оценивают как:

- а) выход сопряженной продукции в оценке одного кормо-дня рабочей лошади;
- б) выход основной продукции в оценке одного коне-дня рабочей лошади;
- в) выход побочной продукции в оценке одного рабочего дня лошади;
- г) выход побочной продукции в оценке одного кормо-дня рабочей лошади.

**11.** В фактическую себестоимость прироста живой массы:

а) включают сумму потерь от гибели молодняка и взрослого скота на откорме, в том числе потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий;

б) не включают сумму потерь от гибели молодняка и взрослого скота на откорме, за исключением сумм потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий;

в) включают сумму потерь от гибели молодняка и взрослого скота на откорме, за исключением сумм потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий.

**12.** Объектами исчисления себестоимости по основному молочному стаду для решения профессиональных задач являются:

- а) прирост живой массы и приплод;
- б) молоко и приплод;
- в) молоко и навоз;
- г) приплод и прирост живой массы.

**13.** Укажите соответствие, к постоянным, переменным или полупеременным относятся следующие затраты предприятия:

- а) семена;
- б) амортизация машин и оборудования;
- в) заработная плата производственного персонала животноводства;
- г) плата за аренду складских помещений;
- д) отопление и освещение коровника;
- е) затраты на гарантийное обслуживание и ремонт трактора;
- ж) амортизация зданий овощехранилищ;
- з) топливо и энергия на технологические цели;
- и) расходы на рекламу;
- к) затраты на телефон;
- л) затраты на упаковку молока.

**14.** Полная себестоимость состоит из \_\_\_\_\_.

**15.** При расчете фактической себестоимости продукции многолетних трав используется метод:

- а) исключения из общей суммы затрат стоимости побочной продукции;
- б) прямого отнесения затрат;
- в) коэффициентов;
- г) распределения затрат пропорционально условной выручке.

**16.** Незавершенное производство – это затраты:

- а) на закупку, хранение, перевозку;
- б) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не реализованы;
- в) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не превратились в готовую продукцию;
- г) на производство и реализацию готовой продукции.

**17.** Общепроизводственные расходы признают:

- а) расходами периода;
- б) согласно учетной политике предприятия;
- в) в производственной себестоимости;
- г) в полной себестоимости проданной продукции.

**18.** Бригадная (цеховая) себестоимость включает \_\_\_\_\_.

**19.** В процессе калькулирования себестоимости управленческие расходы распределяются пропорционально:

- а) выбранному базису и закрепленному в учетной политике;
- б) заработной плате основных производственных рабочих;
- в) выручке от каждого вида деятельности;
- г) выручке по видам продукции.

**20.** Незавершенное производство – это затраты:

- а) на закупку, хранение, перевозку;
- б) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не реализованы;
- в) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не превратились в готовую продукцию;
- г) на производство и реализацию готовой продукции.

**21.** Объектами учета затрат в скотоводстве являются:

- а) молочное и мясное скотоводство;
- б) основная и побочная продукция;
- в) в зависимости от решения организации;
- г) основное молочное стадо и животные на выращивании и откорме.

**22.** На статью «Потери от падежа животных» относят:

- а) потери вследствие стихийных бедствий;
- б) потери, подлежащих взысканию с виновных лиц;
- в) потери от гибели молодняка животных, животных на откорме, птицы, зверей, кроликов (кроме потерь, подлежащих взысканию с виновных лиц, и потерь вследствие стихийных бедствий);

**23.** Какие из отраслей животноводства могут иметь незавершенное производство на

конец года:

- а) кролиководство;
- б) пчеловодство;
- в) свиноводство;
- г) скотоводство.

24. Полная себестоимость состоит из \_\_\_\_\_.

25. В процессе калькулирования себестоимости управленческие расходы распределяются пропорционально:

- а) выбранному базису и закрепленному в учетной политике;
- б) заработной плате основных производственных рабочих;
- в) выручке от каждого вида деятельности;
- г) выручке по видам продукции.

26. Аналитические счета промышленных производств по переработке продукции растениеводства закрывают:

- а) после закрытия счетов по учету затрат в растениеводстве и животноводстве;
- б) после закрытия счетов по учету затрат в животноводстве;
- в) после закрытия счетов по учету затрат в растениеводстве и до закрытия счетов учета затрат в животноводстве;

27. Закрытие бухгалтерского счета означает, что:

- а) обороты по нему некоторое время не записываются;
- б) обороты по нему перенесены на другие счета;
- в) он никогда больше не будет использоваться;
- г) расходы по нему превысили доходы.

28. При закрытии счетов руководствуются следующим принципом:

- а) в первую очередь закрывают счета отраслей и производств, имеющих максимальное количество потребителей и минимальные размеры встречных затрат;
- б) в первую очередь закрывают счета отраслей и производств с максимум встречных услуг и минимум потребителей;
- в) записью в учетной политике организации;
- г) в первую очередь закрывают счета отраслей и производств, имеющих минимальное количество потребителей и максимальные размеры встречных затрат.

29. Внутрихозяйственные факторы – это \_\_\_\_\_.

30. В базу для распределения общепроизводственных расходов включают:

- а) затраты за календарный год и незавершенное производство, переходящее с прошлых лет;
- б) затраты календарного года за минусом переходящего на следующий год незавершенного производства;
- в) затраты за календарный год и незавершенное производство прошлых и будущих лет;
- г) соответствующие затраты только за календарный год.

### Примерные практические задачи

#### Задача 1

ООО «Мечта» выпускает один вид изделий, пользующихся спросом.

Исходные данные:

Показатели	Данные
------------	--------

	нормативные	фактические
Расход материала на 1 ед. изделий, м	3,2	3,0
Цена за 1 метр материала, руб.	210	213
Выпуск изделий, шт.	400	407
Почасовая ставка основных производственных рабочих, руб.	70	65
Трудоемкость 1 изделия, час.	10	11
Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу	?	?
Переменные накладные расходы, руб.	368000	340000
Постоянные накладные расходы, руб.	400000	440000
Цена реализации 1 изделия, руб.	3980	4000

Требуется:

- 1) составить бюджет для данного центра ответственности;
- 2) составить отчет центра ответственности об исполнении бюджетных показателей;
- 3) рассчитать отклонения по материалам, по прямым затратам труда, по отчислениям на соц. страхование, по накладным расходам, по реализации. По результатам расчетов составить таблицу взаимосвязи бюджетной и фактической прибыли;
- 4) Составить бухгалтерские проводки по фактам хозяйственной деятельности: а) при фактическом методе учета затрат; б) при нормативном методе учета затрат; в) при ведении учета по системе «стандарт-кост».

**Задача 2**

Компания ЗАО «Класс» собирает мониторы из деталей, закупаемых у других организаций. В течение отчетного периода не ожидается изменения затрат на 1 ед. продукции.

Исходные данные:

Показатели	Суммарные затраты на 3725 мониторов, руб.
Прямые материальные затраты	558750
Прямые трудовые затраты	424650
Переменные ОПР	178800
Постоянные ОПР	514050
Расходы на продажу	201150
Общехозяйственные расходы	905175
Планируемая прибыль, руб.	733500
Стоимость активов	4890000

Требуется:

- 1) определить цену одного монитора: а) методом переменных затрат; б) методом валовой прибыли; в) методом рентабельности продаж; г) методом рентабельности активов;
- 2) произвести корректировку цен с учетом налогового фактора.

**Задача 3**

ЗАО «Уют» занимается производством декоративных изделий.

Исходная информация о движении материалов в июне:

Движение материалов	Количество	Цена, руб.	Сумма, руб.
Остаток ткани на 01.06	15 м	130	1950
Остаток пера на 01.06	9 кг	325	2925
Приобретена ткань 10.06	20 м	145	2900
Передана в производство ткань 11.06	25 м		
Передано в производство перо 11.06	6 кг		
Приобретено перо 14.06	28 кг	350	9800
Передано в производство перо 15.06	24 кг		
Приобретена ткань 21.06	25 м	155	3875
Приобретено перо 21.06	13 кг	360	4680
Передана в производство ткань 29.06	27 м		
Передано в производство перо 29.06	17 кг		

Требуется:

- 1) провести списание материалов в производство различными способами: а) по средней себестоимости; б) ФИФО;
- 2) дать обоснованные рекомендации по использованию методов оценки материалов, учитывая, что стоимость материально-производственных запасов оказывает влияние на величину налогооблагаемой прибыли.

#### Задача 4

Фирма выпускает два изделия: плащи и куртки.

Исходные данные:

Показатели	Плащи	Куртки	Итого
Переменные расходы на 1 ед., руб.	5200	2800	
Цена изделия, руб.	8110	4300	
Расход материала на 1 изд., м	3	2	
Спрос, ед.	3000	7000	
Требуемый расход ткани, м	?	?	?
Наличие ткани, м			20000
Постоянные затраты, тыс. руб.			8000

Требуется:

- 1) рассчитать маржинальный доход на 1 ед. недостающего ресурса;
- 2) рассчитать величину прибыли при максимально возможном количестве плащей (1 вариант) и при максимальном количестве курток (2 вариант);
- 3) выбрать оптимальное решение с учетом ограничения на ресурсы (лимитирующего фактора).

#### Задача 5

Компания «Заря» занимается выпуском мороженого полуфабрикатов. После трех лет эксплуатации в работе оборудования обнаружился дефект, который привел к тому, что 4% продукции следовало признать браком. Компания рассматривает целесообразность подписания контракта на ремонт оборудования со специализированной ремонтной фирмой. Гарантия на ремонт — 1 год. Альтернативой ремонту является признание такого уровня потерь технологическими нормативными потерями и пересмотра нормативов выпуска, при этом стоимость брака станет нормальными затратами компании.

Плановый объем производства на следующий год — 65000 кг полуфабрикатов. Оборудование загружено на полную мощность и работает 250 дней в году.

Известно также, что сумма переменных затрат на 1 кг продукции — 55 руб., отпускная цена на полуфабрикаты — 85 руб.

Затраты по контракту составят 70000 руб., ремонт потребует остановки оборудования на 7 рабочих дней.

Требуется: обосновать расчетами решение, которое следует принять компании.

#### Задача 6

Для обеспечения производственного процесса требуется пять видов промежуточной продукции (полуфабрикатов), которые можно изготовить на собственных установках или же получить от поставщиков. Эти пять промежуточных продуктов должны пройти определенную ступень производства, мощность которой на предприятии ограничена 10500 мин. машинного времени на период. Других узких мест в производстве нет. Данные о затратах:

Полуфабрикаты	Объем продуктов, ед.	Цена приобретения ед., руб.	Переменные затраты на ед., руб.	Время на изготовление ед., мин.
А	250	180	120	10
Б	400	214	130	12
В	550	172	108	8
Г	300	120	126	11
Д	200	240	180	15

Требуется:

- 1) рассчитать загрузку производственных мощностей при выполнении полуфабрикатов собственными силами, выявить дефицит или излишек рабочего времени;
- 2) определить маржинальный доход на 1 ед. полуфабрикатов и на ед. времени;
- 3) выбрать продукты, дающие оптимальную загрузку производственных мощностей;
- 4) определить, какие продукты выгоднее получать от поставщиков.

#### Задача 7

В сентябре ОАО «Глория» изготовило 2300 спортивных сумок. Переменные затраты составили 977500 руб., постоянные – 282900 руб. Все выпущенные спортивные сумки были проданы в этом же месяце по цене 660 руб. за 1 шт.



Требуется:

Рассчитать:

- 1) переменную себестоимость одной сумки;
- 2) полную себестоимость одной сумки;

Используя маржинальный подход, составить отчет о прибылях и убытках для объема производства и реализации 3000 спортивных сумок.

Определить при объеме продаж 3000 сумок:

3) какова должна быть цена одной сумки, чтобы получить прибыль 500000 руб.? При сохранении цены 660 руб. за 1 сумку, каковы должны быть переменные затраты на единицу?

4) Какова должна быть цена сумки, чтобы достичь безубыточности продаж? Каковы должны быть переменные издержки на единицу продукции, чтобы достичь точки безубыточности при цене 660 руб.

### Задача 8

На производственном предприятии «Тройка» за месяц осуществлены следующие хозяйственные операции:

№ п/п	Содержание хозяйственной операции	Сумма, руб.
1	Переданы в производство основные материалы	83000
2	Начислена заработная плата основным производственным рабочим	65000
3	Отчисления на соц. нужды по установленному тарифу	?
4	Начислена амортизация цехового оборудования	5000
5	Начислена арендная плата за административное здание	8800
6	Начислена заработная плата вспомогательным рабочим с отчислениями на соц.нужды (форма оплаты сдельная)	22600
7	Переданы в производство вспомогательные материалы	36000
8	Начислена заработная плата администрации предприятия с отчислениями на соц.нужды	21000
9	Произведены командировочные расходы	9000
10	Начислены коммунальные платежи по цеховым помещениям (электроэнергия, отопление, водоснабжение)	18700
11	Начислены почтово-телеграфные расходы	3700

Требуется: составить необходимые записи по отражению затрат на производство:

- 1) в бухгалтерском учете с калькулированием производственной себестоимости по методу учета полных затрат;
- 2) в управленческом учете - с использованием системы «директ-костинг».

### Задача 9

Производственное предприятие занимается выпуском теневых масок различной модификации: М37-2, М51-2, М54-2. Приемлемый диапазон производства составляет от 100000 до 300000 шт. Вся произведенная в течение одного месяца продукция реализуется на сторону.

Исходные данные о доходах и расходах предприятия за один месяц:

№	Показатели	М37-2	М51-2	М54-2
1	Объем реализации, шт.	95000	140000	55000
2	Переменные расходы на единицу продукции, руб.	36	48	68
3	Цена реализации единицы продукции, руб.	60	80	90
4	Постоянные расходы, руб.	4500000		

Предприятие предполагает, что в следующем месяце структура реализации будет следующей: М37-2 - 50%, М51-2 – 40%, М54-2 – 10%. Предприятие ставит перед собой задачу получить прибыль в размере 3600000 руб.

Требуется определить:

- 1) величину маржинального дохода и прибыли по данным таблицы;
- 2) сколько единиц продукции каждой модификации необходимо произвести и реализовать, чтобы получить запланированную прибыль.

### Задача 10

Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные затраты были произведены в первом переделе и составили 800 руб. на единицу выпускаемой продукции.

Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах:

Показатели	Передел				
	I	II	III	IV	V

Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	900	750	670	580	500
Добавленные затраты, руб.	108000	105000	100500	104400	105000

Требуется:

- 1) рассчитать себестоимость готовой продукции, если было реализовано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 3500 руб.
- 2) определить стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов и запасы полуфабрикатов в каждом переделе.

#### Задача 11

В ООО «Барс» на начало отчетного периода находилось на складе материалов на сумму 6150 руб. В течение отчетного периода приобретены у поставщиков основные материалы на 50000 руб.; НДС - ?

Материалы используются для изготовления трех заказов. Отпущено со склада в производство: на изготовление заказа 1 основных материалов на сумму 18000 руб.; на заказ 2 – на сумму 15000 руб.; на заказ 3 – на сумму 7000 руб.

Начислена заработная плата основным производственным рабочим: за изготовление заказа 1 - 33000 руб.; заказа 2 – 35000 руб.; заказа 3 - 32000 руб.; рабочим, обслуживающим оборудование – 16000 руб.

Произведены отчисления на соц. нужды от заработной платы рабочих по установленному тарифу - ?.

Кроме сложившихся фактических затрат ОПР, планируется: оплата коммунальных услуг 7800 руб.; арендная плата 12000 руб.; текущий ремонт оборудования 2700 руб.; амортизация основных средств 880 руб.; прочие 900 руб. В учетной политике в качестве базы распределения ОПР определена основная заработная плата производственных рабочих; общехозяйственные расходы списываются в с/с продаж в сумме 48000 руб.

Готовые заказы сданы на склад, затем переданы заказчику. В соответствии с заключенными договорами договорная цена заказа 1 -95000 руб.; заказа 2 – 100000 руб.; заказа 3 – 75000 руб.

По окончании отчетного периода выяснилось, что фактическая сумма ОПР составила: 47400 руб.

ООО «Барс» использует интегрированную систему взаимодействия финансового и управленческого учета.

Требуется:

1. Произвести необходимые расчеты, открыть карточки заказов, сделать в них записи по установленной номенклатуре статей затрат, подсчитать условно-фактическую с/с каждого заказа.
2. Составить бухгалтерские проводки по операциям.
3. Рассчитать отклонение фактической суммы ОПР от ожидаемой, оценить отклонение с точки зрения существенности.
4. Составить соответствующие бухгалтерские проводки на списание отклонения в зависимости от существенности. При необходимости использовать следующие данные: остатки на начало и конец отчетного периода – НЗП - 3000 руб., готовой продукции – 10000 руб.

#### Задача 12

Требуется: используя регистр матричной формы, рассчитать себестоимость внутрипроизводственных услуг на основании данных учета по местам формирования затрат.

Для распределения расходов, возникающих в подразделениях «Производство электроэнергии» и «Подготовительный участок», используются следующие базы распределения: количество мегаватт электроэнергии и время изготовления продукции. Распределить услуги обслуживающих подразделений (мест предварительных затрат) и дополнить ведомость производственного учета.

Ведомость производственного учета

Виды затрат	Величина на затрат, руб.	Места предварительных затрат (обслуживающие подразделения)		Места возникновения окончательных затрат			
		Производство электроэнергии	Подготовительный участок	Производственный участок «А»	Производственный участок «Б»	Отдел снабжения	Отдел сбыта
Одноэлементные	80000	9000	8000	28000	22000	6000	7000

затраты							
Общие затраты	10000	1000	1000	3000	2000	1500	1500
Итого							
Расход энергии, мегаватт		-	10	25	45	8	12
Количество затраченного времени, час.				25	25		
Распределение затрат 1							
Итого							
Распределение затрат 2							
Всего							

### Задача 13.

Предприятие включает в себя три места затрат, имеющих следующие производственные мощности:

#### Производственные мощности мест затрат на предприятии

Места затрат		Производственная мощность, ч/мес.
I	Заготовительный цех	20000
II	Механический цех	21000
III	Сборочный цех	14000

В следующем месяце предприятие имеет возможность производить продукты А, Б, В и Г. Заказ на каждый продукт — 1000 штук. Каждый из продуктов характеризуется различными потребностями в производственной мощности для своего изготовления, а также суммами затрат и выручки на единицу продукции.

#### Характеристика производимых продуктов

Продукт	Загрузка производственной мощности места затрат, ч/мес.			Выручка на 1 ед. продукции, д.е.	Переменные затраты на производство 1 ед. продукции, д.е.
	Место затрат I	Место затрат II	Место затрат III		
А	7	6	8	90	70
Б	3	3	2	42	32
В	5	6	4	56	40
Г	4	2	5	17	12

Требуется: определить оптимальную по затратам и прибыли программу производства и сбыта продукции.

### Задача 14

Требуется: составить отчет о прибылях и убытках по альтернативным методам для целей управленческого учета.

#### Исходные данные ООО «Нива»

Показатели	Сумма, руб.
Объем продаж 2400 ед. по цене 3500 руб. за 1 ед.	8400000
Объем производства 2600 ед. по цене 3500 руб. за 1 ед.	9100000
Переменные производственные расходы на 1 ед. - всего	2016
в т. ч.: материалы	700
заработная плата	800
отчисления на соц. нужды	216
общепроизводственные расходы	300
Переменные коммерческие и управленческие расходы на 1 ед.	500
Постоянные расходы – всего	1800000
в т. ч.: общепроизводственные расходы	840000
коммерческие и управленческие	960000

Отчет о прибылях и убытках по альтернативным методам

Метод абзорпшен-костинг			Метод директ-костинг		
Показатели	На 1 ед., руб.	Всего, руб.	Показатели	На 1 ед., руб.	Всего, руб.
<b>Выручка от продаж</b>			<b>Выручка от продаж</b>		
Производственная себестоимость выпущенной продукции			Переменная производственная себестоимость выпущенной продукции		
Производственная себестоимость остатка готовой продукции (вычитается)			Переменная производственная себестоимость остатка готовой продукции (вычитается)		
Производственная себестоимость реализованной продукции			Переменная производственная себестоимость реализованной продукции		
<b>Валовая прибыль</b>			Переменные коммерческие и управленческие расходы		
			Переменные расходы - всего		
			<b>Маржинальный доход</b>		
Коммерческие и управленческие расходы			Постоянные расходы - всего (вычитаются)		
			в т. ч.: общепроизводственные коммерческие и управленческие		
<b>Прибыль от продаж (операционная прибыль)</b>			<b>Операционная прибыль</b>		

### Задача 15

В компанию по производству металлоизделий поступил заказ на производство специальной детали. Заказ потребует прямых затрат в размере 160 тыс. рублей, а также обработки на станке, который в настоящее время работает с полной загрузкой. Выполнение данного заказа потребует снизить выработку на этом станке по уже существующей производственной программе, что приведет к потере 20 тыс. рублей.

#### Требуется:

Определить величину вмененных (альтернативных) затрат для данного заказа и рассчитать минимальную цену, которая позволит покрыть все расходы, связанные с заказом.