

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

Должность: Проректор по образовательной деятельности сельского хозяйства Российской Федерации

Дата подписания: 2026.03.26

Уникальный программный ключ:

790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

Кафедра Экономического развития сельских территорий

Принято Ученым советом
Университета Вернадского
«26» марта 2026 г. протокол № 8



Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление в организации

Направление подготовки (специальность) **38.05.01 Экономическая
безопасность**

Направленность (профиль) программы **Экономико-правовое
обеспечение экономической безопасности**

Квалификация **Экономист**

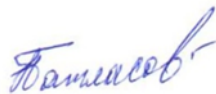
Форма обучения **очная**

Балашиха 2026 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность

Рабочая программа дисциплины разработана
д.э.н., профессором кафедры Экономического развития сельских территорий

Патласовым Олегом Юрьевичем



Рецензент: к.э.н., доцент кафедры «Экономического развития сельских территорий» Университета Вернадского Камайкина И.С.

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций

1.1 Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Общепрофессиональная компетенция	
<p>ОПК-4 Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.</p>	<p>Знать: основы планово-расчётной работы; понятие проектного решения; методы анализа и обоснования эффективности организационно-управленческих решений; механизмы управленческого контроля и мониторинга результатов деятельности хозяйствующего субъекта Уметь: осуществлять планово-отчётную работу; разрабатывать текущие и перспективные планы экономического развития организации; осуществлять экономическое обоснование 16 проектов по развитию организации на основе статистических данных и в интересах минимизации рисков Владеть: навыками составления текущих и перспективных планов организации, расчёта смет, бизнес-планов организаций в отношении которых запущена процедура банкротства; выработки предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ; планирования, организации, контроля и учёта результатов профессиональной деятельности.</p>
<p>ОПК-5 Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормами профессиональной этики, нормами права, нормативными правовыми актами в сфере экономики, исключая противоправное поведение.</p>	<p>Знать: правовые и этические нормы, необходимые для установления стандартов управления рисками и осуществления профессиональной деятельности Уметь: применять нормы профессиональной этики, нормы права, нормативные правовые акты в сфере экономики, исключая противоправное поведение Владеть: навыками использования законодательной базы и инструктивного материала в сфере экономики при решении профессиональных задач. Применять методики оценки признаков недружественных слияний и поглощений и фиктивного банкротства.</p>
Профессиональная компетенция	

<p>ПК-4 Способен к внедрению элементов управления рисками, актуализации и обеспечению работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в организациях</p>	<p>Знать: Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений, включая индикаторы рейдерских захватов; технологии бизнес-разведки. Методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений Правила использования ИИ для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации. Знать технологии управления арбитражными управляющими.</p> <p>Уметь: Вести планово-учетную документацию организации Производить анализ хозяйственной деятельности организации, проводить диагностику банкротства, Применять методы формирования и использования баз данных организации. Составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации. Проводить оценку рисков. Анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов Составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации в отношении которых запущена процедура банкротства.</p> <p>Владеть: Разработки и обоснования финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик оценки экономической безопасности. Поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов Прогнозирования динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации Создания систем управления финансово-экономическими показателями и мониторинга финансово-экономических показателей организации с применением информационных технологий. Выявлять в рамках регламентированного анализа признаки преднамеренного и фиктивного банкротства. Технологиями реорганизации коммерческих организаций и финансовой санации.</p>
---	--

2. Цели и задачи освоения учебной дисциплины, место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.10 «Антикризисное управление в организации» относится к дисциплинам, формируемым участниками образовательных отношений, профессиональной образовательной программы высшего образования 38.05.01 Экономическая безопасность.

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - формирование у студентов комплексного представления об

основных концепциях управления предприятиями в условиях, которые могут быть охарактеризованы как кризисные, что позволяет осуществлять реализацию стратегических и тактических решений по развитию отдельного хозяйствующего субъекта или целых отраслей бизнеса.

Задачи дисциплины:

- усвоение студентами всего набора определений, понятий, категорий и показателей в сфере антикризисного управления;
- подготовка студентов к самостоятельному принятию решений, касающихся управленческой деятельности, а также выработка у них практических навыков в менеджменте;
- исследование студентами методов финансового анализа хозяйственной деятельности организации (предприятия) как инструмента антикризисного управления;
- освоение технологий реструктуризации задолженности и бизнеса;
- ознакомление с использованием существующей системы банкротства при антикризисном управлении;
- изучение основных подходов при диагностировании кризисов различных уровней.

3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий, текущий и промежуточный контроль по дисциплине) и на самостоятельную работу обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы	10 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	3
часов	108
Аудиторная (контактная) работа, часов	66
в т.ч. занятия лекционного типа	22
занятия семинарского типа	44
Самостоятельная работа обучающихся, часов	38
в т.ч. курсовая работа	-
Контроль	4
Вид промежуточной аттестации	зачет

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций

№ п/п	Наименование модуля	Наименование тем	Трудоемкость (академ. час.)	Формируемые компетенции (ОК, ОПК, ПК)
1.	Модуль 1. Понятие и категории антикризисного управления	Тема 1. Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их		ОПК-4, ОПК-5, ПК-4

№ п/п	Наименование модуля	Наименование тем	Трудоемкость (академ. час.)	Формируемые компетенции (ОК, ОПК, ПК)
		возникновения Тема 2. Предприятие (организация) как объект антикризисного управления		
2.	Модуль 2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении	Тема 3. Тенденции циклического развития организаций		ОПК-4, ОПК-5, ПК-4
3.	Модуль 3. Правовые основы процедур финансового оздоровления и банкротства юридических сил	Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций Тема 5. Банкротство и ликвидация предприятий		ОПК-4, ОПК-5, ПК-4
4.	Модуль 4. Риски в антикризисном управлении	Тема 6. Классификация рисков предпринимательской деятельности Тема 7. Маркетинговые, финансовые, производственные и инвестиционные риски		ОПК-4, ОПК-5, ПК-4
	Итого:			

5. Оценочные материалы по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств.

6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1 Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц, режим доступа
1	Кибиров Х.Г., Быковская Н.В., Бондаренко О.В., Баришевский Е.В., Семенов А.В., Хаирбеков А.У., Долгова Е.А., Поддубная З.В., Ананьева Е.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие/Под общей редакцией к.э.н. К.Г.Кибирова. – М.: Издательство «Спутник+», 2022. – 205 с. https://znanium.com/catalog/document?id=399353
2	Аскеров П.Ф., Кибиров Х.Г. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. – М.: Инфра_М, 2025. – Режим доступа: https://znanium.ru/catalog/document?id=460045

6.2 Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины *

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС)**:

№ п/п	Автор, название, место издания, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
Основная:		
1	Патласов О.Ю., Сергиенко О.В. Антикризисное управление в коммерческой организации: диагностика предкризисных сигналов ./Учебник / (Второе издание, дополненное и переработанное) Москва: Русайнс, 2025. – 420 с. ISBN: 978-5-466-08691-1 https://cat.gpntb.ru/index.php?id=EC/ShowFull&bid=e80507a2942bf57848a3eb68eba6a494&irbDb=ESVODT https://elibrary.ru/item.asp?id=80445895	https://e.lanbook.com/search?query=Патласов%20О.Ю.,%20Сергиенко%20О.В.%20Антикризисное%20управление%20в%20коммерческой%20организации:%20
Дополнительная		
2	Лекция профессора Патласова О.Ю. аспирантам Проблемы анализа финотчетности и финансового менеджмента, 2024	https://rutube.ru/video/2e1bd601a9a69fd2db42e173aeac90fc/ канал профессора Патласова
3	Лекция профессора Патласова О.Ю. «Оценка муниципалитетов. Рейтинги и рейтинги»	https://rutube.ru/video/2e1bd601a9a69fd2db42e173aeac90fc/ канал профессора Патласова

6.3 Перечень электронных образовательных ресурсов

№ п/п	Электронный образовательный ресурс	Доступ в ЭОР (сеть Интернет, локальная сеть, авторизованный/свободный доступ)
1	Центр раскрытия корпоративной информации (в т.ч. бухгалтерская финансовая отчетность)	https://www.e-disclosure.ru
2	Сайт для информационной поддержки российских бухгалтеров, аудиторов, оценщиков, финансистов, общения и коллективной помощи в профессиональных вопросах	https://www.audit-it.ru
3	Электронно-библиотечная система "AgriLib". Раздел: «Экономика».	http://ebs.rgazu.ru

6.4 Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы и лицензионное программное обеспечение

Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, цифровые электронные библиотеки и другие электронные образовательные ресурсы

1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа к объектам Национальной электронной библиотеки №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией
2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно
3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно
4. Информационно-справочная система «Гарант» – URL: <https://www.garant.ru/> Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021
5. «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/> свободный доступ
6. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgunh.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

Доступ к электронной информационно-образовательной среде, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Система дистанционного обучения Moodle www.portfolio.rgunh.ru (свободно распространяемое)
2. Право использования программ для ЭВМ Mirapolis HCM в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната.
3. Инновационная система тестирования – программное обеспечение на платформе 1С (Договор № К/06/03 от 13.06.2017). Бессрочный.
4. Образовательный интернет – портал Университета Вернадского (свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл № ФС77-51402 от 19.10.2012).

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

1. OpenOffice – свободный пакет офисных приложений (свободно распространяемое)
2. linuxmint.com <https://linuxmint.com/> (свободно распространяемое)
3. Электронно-библиотечная система AgriLib <http://ebs.rgunh.ru/> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014) собственность университета.
4. Официальная страница ФГБОУ ВО МСХ РФ «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского» <https://vk.com/rgunh.ru> (свободно распространяемое)
5. Портал ФГБОУ ВО МСХ РФ «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского» (свободно распространяемое) <https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31>
6. Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

6.5 Перечень учебных аудиторий, оборудования и технических средств обучения

Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная). Специализированная мебель, доска меловая, мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д.50, каб. 129 Площадь помещения 118,1 кв.м № по технической инвентаризации 140, этаж 1
---	---

<p>Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы), для проведения групповых консультаций и индивидуальной работы обучавшихся с педагогическими работниками, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель, доска меловая. Мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный</p>	<p>143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 125 Площадь помещения 51,6 кв.м № по технической инвентаризации 136, этаж 1</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы. Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.</p>	<p>143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, читальный зал Площадь помещения 497,4 кв. м. № по технической инвентаризации 177, этаж 1</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы. Специализированная мебель, персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.</p>	<p>143900, Московская область, г. Балашиха, ул. Юлиуса Фучика д.1, каб. 320 Площадь помещения 49,7 кв. м. № по технической инвентаризации 313, этаж 3</p>
<p>Учебная аудитория для учебных занятий обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ. Специализированная мебель. Автоматизированное рабочее место для инвалидов-колясочников с коррекционной техникой и индукционной системой ЭлСис 290; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей со стационарным видеоувеличителем ЭлСис 29 ON; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с портативным видеоувеличителем ЭлСис 207 CF; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с читающей машиной ЭлСис 207 CN; Аппаратный комплекс с функцией видеоувеличения и чтения для слабовидящих и незрячих пользователей ЭлСис 207 OS.</p>	<p>143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 105 Площадь помещения 52,8 кв. м. № по технической инвентаризации 116, этаж 1</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»**
(Университет Вернадского)

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и
промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Антикризисное управление в организации

Направление подготовки (специальность) **38.05.01 Экономическая
безопасность**

Направленность (профиль) программы **Экономико-правовое
обеспечение экономической безопасности**

Квалификация **Экономист**

Форма обучения **очная**

Балашиха 2026 г.

7.2. Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) или практике на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания

Коды компетенции	Перечень планируемых результатов обучения и показателей оценивания	Этапы формирования (указать конкретные виды занятий, работ)	Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций	Описание шкалы и критериев оценивания (примерное, каждый преподаватель адаптирует шкалу под свою дисциплину, под конкретные результаты обучения)			
				неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
ПК-4	Знать: Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений, включая индикаторы рейдерских захватов; технологии бизнес-разведки. Методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений. Правила использования ИИ для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации. Знать технологии управления арбитражными управляющими.	Лекционные занятия, самостоятельная работа студента	Знание лекционного материала, тематические тесты ЭИОС различной сложности, вопросы к экзамену	выполнено правильно менее 60% заданий. Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки.	выполнено правильно 60-79 % заданий. Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он обладает знаниями только основного материала, но не усвоил его детали, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.	выполнено правильно 80-89 % заданий. Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.	выполнено правильно 90-100 % заданий. Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы.
ПК-4	Уметь: Вести планово-учетную документацию организации. Производить анализ хозяйственной деятельности организации, проводить диагностику банкротства, Применять методы формирования и использования баз данных организации. Составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации. Проводить оценку рисков. Анализировать и	Практические и семинарские занятия, самостоятельная работа студента	Знание лекционного и практического материала, умение применять лекционный и практический материал для решения управленческих задач в	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не умеет решать большую часть типичных задач на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения, не знает	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он умеет решать все типичные задачи на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения, при этом допускает	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он умеет решать все типичные задачи на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения, твердо знает материал, грамотно и по	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он умеет решать все типичные задачи на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения, доводит умение до «автоматизма»

Коды компетенции	Перечень планируемых результатов обучения и показателей оценивания	Этапы формирования (указать конкретные виды занятий, работ)	Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций	Описание шкалы и критериев оценивания (примерное, каждый преподаватель адаптирует шкалу под свою дисциплину, под конкретные результаты обучения)			
				неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
	использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов Составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации в отношении которых запущена процедура банкротства.		профессиональной деятельности, тесты ЭИОС различной сложности, вопросы к экзамену	значительной части программного материала, допускает существенные ошибки.	неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.	существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.	
ПК-4	Владеть: навыками составления текущих и перспективных планов организации, расчёта смет, бизнес-планов организаций в отношении которых запущена процедура банкротства; выработки предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ; планирования, организации, контроля и учёта результатов профессиональной деятельности.	Практические и семинарские занятия, самостоятельная работа студента	Владение лекционным материалом, умение применять лекционный материал для решения управленческих задач в профессиональной деятельности, выполнения контрольной работы, ответов на семинарских и практических занятиях, вопросы к экзамену	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не умеет решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нетипичных ситуациях, допускает существенные ошибки.	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он умеет решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нетипичных ситуациях, но при этом допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он умеет решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нетипичных ситуациях, не допуская существенных неточностей в их решении.	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он умеет решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нетипичных ситуациях

7.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Код компетенции: ПК-4, ОПК-4, ОПК-5

Этапы формирования: лекционные занятия

Типовые задания и иные материалы, характеризующие этапы формирования компетенций.

Темы лекций:

1. Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения
2. Предприятие (организация) как объект антикризисного управления
3. Тенденции циклического развития организаций
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций
5. Банкротство и ликвидация предприятий
6. Классификация рисков предпринимательской деятельности
7. Маркетинговые, финансовые, производственные и инвестиционные риски

Тесты к модулю 1

1. Кризис – это:

- 1) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде
- 2) невозможность платить по своим обязательствам
- 3) следствие обострения конфликта интересов внутри организации

2. Преодоление кризиса – это процесс:

- 1) управляемый,
- 2) неуправляемый.

3. Антикризисное управление – это:

- 1) применение антикризисных процедур к конкретному предприятию
- 2) воздействие на предприятие-должника со стороны государства мерами экономического и нормативно-правового характера
- 3) воздействие на предприятие-должника со стороны кредиторов методами силового характера

4. Действующий сегодня Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" - это:

- 1) ФЗ № 6 от января 1998 г.
- 2) ФЗ № 127 от октября 2002 г.
- 3) ФЗ № 15 от апреля 2000 г.

5. Проблемы ликвидности и платежеспособности могут быть сведены к минимуму за счет:

- 1) увеличения доли крупных долговых обязательств в общей сумме займов
- 2) отказа от убыточных подразделений и не эффективного производственного оборудования
- 3) управления активами, добиваясь минимальной прибыли и максимального риска
- 4) совершенствования анализа

6. Стратегия управления – это:

- 1) хозяйственная политика, разработанная на основе текущего состояния предприятия
- 2) хозяйственная политика, разработанная на основе предвидения будущего развития

3) совершенствование анализа предприятия

7. Мораторий по удовлетворению требований кредиторов – это:

- 1) прекращение деятельности предприятия
- 2) приостановление действия хозяйственных договоров
- 3) приостановление уплаты денежных обязательств

8. Финансирование процедур банкротства осуществляется:

- 1) за счет средств федерального бюджета
- 2) за счет средств несостоятельного предприятия
- 3) за счет привлеченных заемных средств

9. Для характеристики экономического эффекта используются такие показатели как:

- 1) объем продаж
- 2) уровень рентабельности
- 3) прибыль
- 4) производительность труда

10. Досудебная санация – это:

- 1) анализ платежеспособности предприятия
- 2) меры по восстановлению платежеспособности должника
- 3) продвижение товаров на новые рынки

Тесты к модулю 2

1. Процедуры банкротства - это:

- 1) финансовое оздоровление
- 2) досудебная санация
- 3) инвестиции
- 4) внешнее управление
- 5) конкурсное производство
- 6) мировое соглашение
- 7) наблюдение

2. Внешнее управление – это:

- 1) банковский кредит
- 2) меры по восстановлению платежеспособности
- 3) ликвидация предприятия

3. Конкурсное производство – это процедура банкротства, применяемая:

- 1) в целях ликвидации предприятия
- 2) в целях восстановления платежеспособности
- 3) в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

4. Мировое соглашение – это процедура банкротства, применяемая:

- 1) в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и отдельными кредиторами
- 2) на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве
- 3) в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

5. Заявление о признании должника банкротом может быть принято арбитражным

судом к производству в случае, если предприятие:

- 1) не уплатило налоги и отчисления перед Пенсионным фондом в объеме 800 минимальных размеров оплаты труда
- 2) в течение 6 месяцев не выплачивает заработную плату персоналу предприятия
- 3) его долги кредиторам составляют 12 тыс. руб., срок погашения которых составил 3,5 месяца
- 4) не имеет денежных средств для погашения долгов

6. Преодоление кризиса зависит от:

- 1) количества руководящего персонала,
- 2) типологии кризиса,
- 3) возраста руководителя,
- 4) фазы кризиса.

7. Какое из указанных определений характеризует антикризисное управление в широком смысле?

- 1) система управленческих мер, применяемых к должникам для восстановления их платежеспособности.
- 2) система управленческих мер, применяемых к должникам для предотвращения их банкротства.
- 3) система управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики

8. Функции антикризисного управления - это:

- 1) максимизация потерь и упущенных возможностей
- 2) управление в условиях кризиса
- 3) минимизация потерь и упущенных возможностей

9. Признаки несостоятельности (банкротства):

- 1) приостановление текущих платежей в течение трех месяцев со дня наступления сроков его исполнения
- 2) если требования к должнику - юридическому лицу составляют не менее десяти тысяч рублей
- 3) если требования к должнику - юридическому лицу составляют не менее ста тысяч рублей и срок исполнения составляет свыше трех месяцев
- 4) приостановление текущих платежей в течение пяти месяцев со дня наступления сроков его исполнения

10. В бизнес-план финансового оздоровления компании входят:

- 1) план финансирования (денежные потоки)
- 2) план ликвидации предприятия
- 3) расчет ожидаемой эффективности

Тесты к модулю 3

1. Объектом стратегии маркетинга выступает:

- 1) будущее положение организации на конкретном рынке
- 2) настоящее положение организации на конкретном рынке
- 3) план финансирования (денежные потоки)

2. Тактические (оперативные) мероприятия по выходу из экономического кризиса могут быть:

- 1) модернизация оборудования
- 2) сокращение уровней управления
- 3) получение кредитов

3. К внутренним причинам возникновения неплатежеспособности относится:

- 1) наличие дефицита собственных оборотных средств
- 2) рост дебиторской и кредиторской задолженности
- 3) несовершенство законодательства

4. Арбитражный управляющий - это:

- 1) гражданин РФ, являющийся членом одной из саморегулируемых организаций
- 2) гражданин РФ, избираемый и утверждаемый комитетом кредиторов
- 3) гражданин РФ, назначаемый арбитражным судом и являющийся членом одной из саморегулируемых организаций;

5. Временный управляющий – это арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения:

- 1) процедуры наблюдения
- 2) проведения финансового оздоровления
- 3) ликвидация предприятия

6. Конкурсный управляющий – это арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения:

- 1) процедуры наблюдения
- 2) конкурсного производства
- 3) проведения финансового оздоровления
- 4) ликвидация предприятия

7. Мировое соглашение:

- 1) заключение мирового соглашения допускается только на стадии конкурсного производства
- 2) ----- « ----- « ----- допускается на любой стадии арбитражного управления
- 3) ----- « ----- « ----- допускается только на стадии финансового оздоровления
- 4) ----- « ----- « ----- допускается только на основе решения арбитражного суда

8. Какие меры в первую очередь должны предпринять учредители должника-унитарного предприятия при ухудшении его финансового положения:

- 1) ликвидировать предприятие
- 2) принять меры по предупреждению банкротства

9. Продолжительность внешнего управления может составлять:

- 1) неограниченный срок
- 2) до 12 месяцев
- 3) до 18 - « -
- 4) до 24 - « -

10. Какое решение вправе принять руководство предприятия при введении наблюдения:

- 1) о реорганизации предприятия
- 2) о создании филиалов и представительств
- 3) о выплате дивидендов

- 4) о размещении облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг
- 5) о внесении изменений в структуру и штатное расписание предприятия

Тесты к модулю 4

1. К объективным причинам кризиса можно отнести:

- 1) цикличность развития организации
- 2) ошибки в управлении
- 3) проявление непреодолимых сил
- 4) 1) + 3)

2. Антикризисное регулирование – это:

- 1) применение антикризисных процедур к конкретному предприятию
- 2) воздействие на предприятие-должника со стороны государства мерами экономического и нормативно-правового характера
- 3) воздействие на предприятие-должника со стороны кредиторов методами силового характера

3. К внешним признакам несостоятельности законодательство относит следующие:

- 1) приостановление платежей, связанное с тем, что должник не может их обеспечить
- 2) приостановление текущих платежей в течение трех месяцев со дня наступления сроков его исполнения
- 3) прекращение деятельности предприятия
- 4) приостановление действия хозяйственных договоров

4. К процедурам банкротства не относятся:

- 1) финансовое оздоровление
- 2) инвестиции
- 3) внешнее управление
- 4) конкурсное производство
- 5) мировое соглашение

5. Ключевая антикризисная маркетинговая стратегия – это:

- 1) направление концентрации усилий организации по выходу из кризиса
- 2) главное направление концентрации усилий организации по выходу из кризиса за счет маркетинговых возможностей

6. Понятие «риск» в экономическом смысле предполагает:

- 1) только ущерб
- 2) неопределенность
- 3) возможность получения прибыли и убытков

7. На каких этапах антикризисного управления проводится оценка активов и предприятия в целом:

- 1) конкурсного производства
- 2) наблюдения
- 3) внешнего управления

8. Условия добровольного объявления должника банкротом:

- 1) наличие у должника признаков банкротства
- 2) письменные рекомендации Центрального Банка России
- 3) наличие письменного согласия всех кредиторов

9. Конкурсное производство - это:

- 1) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях удовлетворения требований кредиторов
- 2) процедура банкротства, применяемая в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами;
- 3) анализ и оценка рыночных и маркетинговых возможностей организации
- 4) меры по восстановлению платежеспособности должника

10. Финансовое оздоровление предприятия – это:

- 1) меры по восстановлению платежеспособности должника
- 2) план ликвидации предприятия
- 3) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях погашения его задолженности

11. Внешнее управление - это:

- 1) досудебная санация
- 2) судебная санация
- 3) восстановление платежеспособности

12. Оценку бизнеса проводят в целях:

- 1) увеличения заработной платы персонала
- 2) принятия обоснованного инвестиционного решения
- 3) определения уровня модернизации предприятия
- 4) реструктуризации предприятия

13. Последствием заключения мирового соглашения является:

- 1) прекращение деятельности предприятия
- 2) приостановление уплаты денежных обязательств
- 3) приостановление действия хозяйственных договоров
- 4) приостановление процедур банкротства

14. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится:

- 1) после принятия дела о несостоятельности в производство арбитражным судом
- 2) при введении наблюдения
- 3) при мировом соглашении
- 4) при внешнем управлении
- 5) при принятии решения об отказе в признании предприятия-должника банкротом

15. Какой тип производства является более эффективным с точки зрения минимизации издержек производства:

- 1) индивидуальное производство
- 2) мелкосерийное производство
- 3) массовое производство
- 4) непрерывное производство

Тесты для текущего контроля знаний Вариант 1

1. Для объективного анализа состояния коммерческой организации и оценки риска наступления неблагоприятных условий необходимо:

- а) произвести расчеты по своим текущим обязательствам;
- б) провести реорганизацию фирмы;
- в) провести детальную диагностику финансового состояния организации;
- г) выдать вознаграждение менеджеру.

3. Первые попытки оценки и прогнозирования банкротства были предприняты:

- а) в 1972 г. Лисом для Великобритании;
- б) в кризисные 30-е годы XX в. А. Винакором и Р.Ф. Смитом;
- в) в США в 1968 г. Э.И. Альтманом;
- г) в 1977 г. британским ученым Р. Таффлером.

4. Модель Альтмана предполагает, что компания, находящаяся в состоянии финансового кризиса, может быть признана банкротом, если:

- а) $Z < 1,81$;
- б) $1,81 < Z < 2,675$;
- в) $Z = 2,675$;
- г) $Z > 2,99$.

5. Можно ли использовать критерий Альтмана в отечественных условиях при решении вопроса о признании организации банкротом?

- а) да;
- б) нет;
- в) рекомендовано использовать в качестве вспомогательного инструмента;
- г) он используется только за рубежом.

6. Основу рейтингового анализа финансового состояния и деловой активности фирмы составляет:

- а) классификация оборотных активов по степени их ликвидности;
- б) экспертное заключение о неблагоприятных тенденциях развития;
- в) сравнение финансовых показателей с условным эталоном – «идеальная фирма» с наивысшими показателями;
- г) рейтинг риска банкротства.

7. Для определения доли собственности владельцев организации в общей сумме средств, авансируемых в деятельность организации, используется показатель:

- а) коэффициент отдачи собственного капитала;
- б) коэффициент концентрации собственного капитала;
- в) коэффициент маневренности собственного капитала;
- г) коэффициент автономии.

8. Одной из простейших моделей прогнозирования вероятности банкротства считается:

- а) модель финансового равновесия;
- б) модель анализа «индикаторов финансовой устойчивости»;
- в) двухфакторная модель;
- г) модель опорных векторов.

9. В формуле Дюпона значения коэффициентов, перемножение которых дает величину рентабельности собственного капитала, должны сравниваться:

- а) со среднеотраслевыми уровнями этих коэффициентов;
- б) со средними значениями соответствующих коэффициентов, рассчитанными только по тем открытым компаниям отрасли, чьи акции не падают в цене;
- в) с критическими пороговыми значениями, которые рассчитываются методами оценки бизнеса или которые приведены в соответствующих нормативных документах;
- г) с иными не указанными выше показателями.

10. Финансовое оздоровление – это:

- а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности;
- б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях подготовки организации к торгам;
- в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях привлечения к субсидиарной ответственности третьих лиц;
- г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях подготовки организации к комплексной ревизии.

11. Основная идея школы статистического финансового анализа заключается в разработке:

- а) средних пороговых критериев (по различным отраслям и группам однотипных компаний) для сравнения с ними индивидуальных финансовых коэффициентов отдельных компаний;

- б) средних пороговых критериев (по различным отраслям и группам однотипных компаний) показателей рентабельности авансированного капитала;
- в) инструментов оперативного финансового управления;
- г) возможности использования коэффициентов в качестве параметров и индикаторов успешности бизнеса.

12. Непосредственной причиной банкротства «нерентабельных предприятий» являются:

- а) слишком рискованные мероприятия;
- б) общеэкономическая депрессия;
- в) ужесточение целевого банковского кредитования;
- г) малейшая заминка в поступлениях.

13. Что из нижеперечисленного обычно служит основной причиной кризиса на предприятии?

- а) влияние внутренних и внешних факторов, несоответствие стратегии фирмы изменениям во внешней среде;
- б) нерациональное использование собственного и заемного капитала;
- в) неэффективный менеджмент и низкая квалификация управленческого персонала организации;
- г) все ответы верны.

14. Финансовый анализ организации проводится на основании:

- а) статистической, бухгалтерской и налоговой отчетности;
- б) материалов налоговых проверок и судебных процессов;
- в) нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность должника;
- г) все ответы верны.

15. Устойчивость финансового состояния определяется:

- а) обеспеченностью запасов и затрат источниками формирования;
- б) эффективностью хозяйственной деятельности компании;
- в) хорошими взаимоотношениями фирмы с потребителями продукции;
- г) обеспеченностью фирмы высококвалифицированными кадрами.

16. Анализ деятельности должника включает:

- а) анализ внешних и внутренних условий; анализ рынков;
- б) анализ экономической политики;
- в) анализ данных о контрагентах;
- г) анализ учетной политики.

17. Показатели прибыли и рентабельности организации сравнивают:

- а) с нормативными значениями;
- б) со среднеотраслевыми соответствующими показателями;
- в) со среднеотраслевыми объявленными показателями, рассчитанными на основе сопоставимых показателей с данной организацией;
- г) не сравнивают вообще.

18. Основным критерием оценки финансового состояния организации является:

- а) платежеспособность организации;
- б) наличие денежных средств на расчетных счетах организации;
- в) высокий уровень рентабельности активов фирмы;
- г) высокая доходность фирмы.

19. Назовите коэффициент, который не относится к группе показателей, характеризующих платежеспособность должника:

- а) коэффициент абсолютной ликвидности;
- б) коэффициент текущей ликвидности;
- в) рентабельность активов;
- г) степень платежеспособности по текущим обязательствам.

20. Кредитоспособностью коммерческой организации называют:

- а) положительную разницу между доходами от чрезвычайных обстоятельств и соответствующими им расходами;
- б) оптимальное соотношение собственных и заемных средств, при котором за счет собственных средств полностью погашаются как прежние, так и новые долги;
- в) возможность и способность своевременно погасить все виды обязательств и задолженности;
- г) прогнозную, перспективную платежеспособность заемщика, оценка которой должна охватывать предполагаемый период пользования кредитом.

21. Диагностика коммерческой организации позволяет:

- а) протестировать качество, методы управления и контроля и конкурентные преимущества организации;
- б) исследовать потенциальные возможности хозяйственной и финансовой деятельности;
- в) оценить риск наступления неблагоприятных условий;
- г) все перечисленное выше.

Вариант 2

2. Рассчитывать уровень угрозы банкротства предприятия по Z-счету предложил:

- а) У. Бивер;
- б) В. Ковалев;
- в) Э. Альтман;
- г) О. Патласов.

3. Исследовать тренды таких показателей, как рентабельность активов, финансовый леверидж и других для диагностики банкротства впервые предложил:

- а) У. Бивер;
- б) Р. Таффлер;
- в) Э. Альтман;
- г) Ж. Конан.

4. Сущность методики интегральной балльной оценки финансовой устойчивости заключается:

- а) в классификации организаций по степени устойчивости, исходя из значений трехкомпонентного показателя;
- б) классификации организаций по степени риска, исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах;
- в) классификации организаций по степени синхронности возникновения возможностей и потребностей в расходовании денежных средств;
- г) классификации организаций по степени уровня рентабельности

5. Основной задачей оценки ликвидности баланса является:

- а) определение величины покрытия обязательств организации собственными активами;
- б) определение стоимости имущества организации, не обремененного обязательствами;
- в) оценка эффективности использования оборотных активов;
- г) определение денежных средств на расчетном счете организации.

6. Увеличение коэффициента концентрации собственного капитала свидетельствует:

- а) о повышении уровня финансовой устойчивости;
- б) об увеличении доли собственности акционеров в общих источниках;
- в) о снижении зависимости от внешних инвесторов;
- г) все ответы верны.

7. Для характеристики источников покрытия запасов и затрат необходима информация:

- а) о собственном капитале;
- б) заемном капитале;
- в) внеоборотных и оборотных активах;
- г) вся приведенная информация.

8. Какой из коэффициентов ликвидности, используемых в официальных методиках, является критическим для признания организации неплатежеспособной:

- а) коэффициент текущей ликвидности;
- б) коэффициент немедленной ликвидности;
- в) коэффициент абсолютной ликвидности;
- г) уточненный коэффициент ликвидности.

9. Санация – это:

- а) система мер, направленных на ликвидацию неконкурентоспособных организаций;
- б) система мер по предотвращению банкротства организаций, улучшению их финансового состояния;
- в) система мер, направленных на достижение согласования между должником и кредиторами;
- г) система мер, направленных на защиту организации от рэкета.

10. В рамках внешнего управления могут быть реализованы следующие меры по восстановлению платежеспособности:

- а) увеличение уставного капитала должника за счет взносов участников и третьих лиц;
- б) замещение активов должника; размещение дополнительных, обыкновенных акций должника;
- в) мировое соглашение;
- г) все ответы верны.

11. Показатели группы покрытия финансовой устойчивости характеризуют:

- а) качество расходов, связанных с обслуживанием внешних источников;
- б) качество структуры источников;
- в) структуру источников средств;
- г) качество покрытия.

12. Определить коэффициент финансовой независимости (коэффициент автономии), если по данным балансовой отчетности валюта баланса составляет 125 000 тыс. руб., собственный капитал – 75 000 тыс. руб., долгосрочные кредиты и заемные средства – 7 000 тыс. руб.:

- а) 0,6;

- б) 0,56;
- в) 1,52;
- г) 0,09.

13. Организация имеет нормальную финансовую устойчивость, если запасы и затраты полностью покрываются:

- а) собственными оборотными средствами;
- б) собственными оборотными средствами и долгосрочными заемными средствами;**
- в) собственными оборотными средствами и кредиторской задолженностью;
- г) собственными оборотными средствами и дебиторской задолженностью.

14. Для определения, какая часть функционирующего капитала обездвижена в производственных запасах и долгосрочной дебиторской задолженности, используется коэффициент:

- а) абсолютной ликвидности;
- б) критической ликвидности;
- в) маневренности функционирующего капитала;**
- г) финансовой независимости.

15. Для определения доли собственного капитала в общих долгосрочных источниках финансирования используется показатель:

- а) коэффициент финансирования;
- б) коэффициент финансовой устойчивости;
- в) коэффициент маневренности;
- г) коэффициент независимости капитализированных источников.**

16. Уровень общей финансовой независимости определяется как:

- а) отношение источников собственных оборотных средств ко всем источникам покрытия активов;
- б) отношение источников собственных средств ко всем источникам покрытия активов;**
- в) отношение источников заемных средств ко всем источникам покрытия активов;
- г) отношение прибыли ко всем источникам покрытия активов.

17. Анализ финансовой устойчивости организации сводится к расчету:

- а) показателей, характеризующих соотношение между видами прибыли и составляющими актива или пассива;
- б) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от продаж и составляющими актива или пассива;
- в) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от реализации продукции и валютой баланса;
- г) показателей, характеризующих соотношение между составляющими актива или пассива.**

18. Финансовое состояние организации является абсолютно независимым, если:

- а) долгосрочных источников финансирования достаточно для покрытия запасов и затрат;
- б) собственных оборотных средств достаточно для покрытия запасов и затрат;**
- в) всех источников покрытия достаточно для покрытия запасов и затрат;
- г) заемных средств достаточно для покрытия запасов и затрат.

19. Финансовое состояние организации является неустойчивым, если:

- а) собственных средств меньше, чем величина запасов и затрат;
- б) нарушена платежеспособность, но есть возможность восстановить ее за счет ускорения оборачиваемости запасов, дебиторской задолженности;**
- в) долгосрочных источников финансирования недостаточно для покрытия запасов и затрат;
- г) краткосрочных источников финансирования недостаточно для покрытия запасов и затрат.

20. Под дискриминантным анализом понимают:

- а) параметры уравнения дискриминантной функции, позволяющие оценить способность конкретных независимых переменных и определить различия в группах объектов или индивидуумов;
- б) базу для отнесения объектов и индивидуумов к какой-либо определенной группе;
- в) статистику, служащую для построения правила классификации объектов по группам;
- г) статистический метод, который позволяет изучать различия между двумя и более объектами по нескольким признакам одновременно.**

21. Диагностика экономической системы – это:

- а) совокупность исследований по определению целей функционирования предприятия, способов их достижения и выявления недостатков;
- б) изучение состояния финансово-экономических процессов хозяйствующего субъекта и выявления отклонений от нормального развития;
- в) агрегированное синтетическое заключение о состоянии исследуемого объекта, которое делается на основе различной аналитической информации, ее синтеза и сопоставления;
- г) все определения верны.**

Вопросы для зачета:

1. Понятие кризиса и причины его возникновения.
2. Классификация кризисов.
3. Возникновение кризисов в организации (факторы, причины, симптомы).
4. Тенденции циклического развития организации.
5. Необходимость и проблематика антикризисного управления.
6. Особенности антикризисного управления и его эффективность.
7. Сущность защитной и наступательной тактики и целесообразность их использования на предприятии.
8. Понятие, этапы и методы диагностики кризиса.
9. Диагностика банкротства предприятия.
10. Использование пятифакторной модели Альтмана с целью диагностики кризиса.
11. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
12. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
13. Сущность и задачи процедур банкротства: наблюдение и финансовое оздоровление.
14. Сущность и задачи процедур банкротства: внешнее управление и мировое соглашение.
15. Сущность и порядок проведения процедуры конкурсного производства.
16. Деятельность арбитражного суда в осуществлении процедур банкротства.
17. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
18. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
19. Типы инновационных стратегий, их характеристика.
20. Адаптивная стратегия: сущность и целесообразность использования.
21. Конкурентная стратегия: сущность и целесообразность использования.
22. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.
23. Требования к арбитражным управляющим.
24. Функции арбитражных управляющих.
25. Саморегулируемые организации (СРО) арбитражных управляющих: цели и основные функции.
26. Риски в антикризисном управлении, их классификация.
27. Возможные потери от рисков для производственных организаций (методика расчёта).
28. Возможные потери от рисков для коммерческих организаций (методика расчёта).
29. Показатели, характеризующие вероятность риска.
30. Антикризисное управление риском.
31. Роль инвестиций в антикризисном управлении.
32. Распознавание и преодоление кризиса.
33. Диверсификация и возможности её использования с целью предотвращения кризиса.
34. Соотношение тактики и стратегии в управлении предприятием.
35. Основные пути повышения эффективности бизнеса.
36. Роль и место руководителя в системе управления.
37. Основные формы реструктуризации предприятия.
38. Роль работников аппарата управления предприятия в стабильности финансового состояния.
39. Государственные институты регулирования кризисных ситуаций

Коды компетенций: ПК-4, ОПК-4, ОПК-5

Этапы формирования: практические и семинарские занятия, СРС, контрольная работа.

Типовые задания и иные материалы, характеризующие этапы формирования компетенций:

Вопросы для семинарских занятий

1. Перечислите основные типы кризисов. Какие из них вызываются в первую очередь ошибками руководства и персонала организации, а какие объективными причинами?
2. Перечислите типичные ошибки антикризисного управления и объясните причины их возникновения?
3. Каковы организационные меры для предотвращения кризиса?
4. С помощью каких методов организация может выявить свои уязвимые места?
5. Каковы особенности анализа эффективности антикризисного управления в некоммерческих организациях?
6. Каковы негативные и позитивные последствия кризиса?
7. Охарактеризуйте значение кризисов для технологического и организационного прогресса?
8. Перечислите методы, применяемые при сборе информации, необходимой для оценки последствий кризиса?
9. По каким признакам можно определить что кризис закончился?
10. Какова структура процесса контроля и оценки последствий кризиса?

Примеры заданий для практических занятий:

Задание 1:

Объем продаж фирмы составляет 100 млн. руб., активы -82 млн. руб., общая задолженность- 37 млн. руб., налоги 3 млн. руб. Чему равна чистая прибыль, маржа прибыли, если рентабельность продаж 15%? Рассчитайте рентабельность собственного капитала и активов.

Задание 2:

Задача. Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется со временем в обоих вариантах.

Вариант 1. Продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой от этого на сумму 600 тыс. руб.

Вариант 2. В течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продаж чистой прибыли 400 тыс. руб. При этом необходимые для освоения выпуска новой продукции инвестиции в размере 200 тыс. руб. финансируются из выручки от продаж избыточных для выпуска данной продукции и оборудования.

Задания для самостоятельной работы студентов:

Подготовка и написание рефератов по темам лекций.

Примерные темы рефератов, докладов:

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Управление рисками в антикризисном управлении.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.

6. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
7. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
8. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
9. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
10. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Кризисы в системе государственного управления.
13. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
14. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
15. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
16. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
17. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
18. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
19. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
20. Анализ причин неплатежеспособности организации.
21. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
22. Финансовая и инвестиционная реструктуризация предприятия.
23. Антикризисное управление организацией.
24. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
25. . Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
26. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
27. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
28. Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности.
29. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
30. Реструктуризация задолженности предприятия.

Подготовка статей к участию в научно-практической студенческой конференции.
Владение нормативно-правовой базой, характеризующей инновационную деятельность хозяйствующих субъектов.

Вопросы для выполнения контрольной работы размещены в методических указаниях по изучению дисциплины и выполнению контрольных работ.