Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Куфедер Ально Есносовдарственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Должность: Проректор по образовательное учреждение высшего образовательное учреждение высшего образовательное учреждение высшего образования должность: Проректор по образовательное учреждение должность по образовательное учреждение учреждение должность по образовательное учреждение учреждение

Дата подкорожемий восударственный университет народного хозяйства

Уникальный программный ключ:

ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

(Университет Вернадского)

Кафедра Территориального управления и планирования

Принято Ученым советом Университета Вернадского «28» августа 2025 г. протокол № 1

УТВЕРЖДАЮ Проректор по образовательной деятельности Кудрявцев М.Г. «28» августа 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

Моделирование административных процессов в органах государственной власти

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) программы Государственное стратегическое управление

Квалификация Магистр

Форма обучения очная

Балашиха 2025 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Рабочая программа дисциплины разработана доцентом кафедры Территориального управления и планирования, к.э.н. Балашовой С.А.

Рецензент: доцент кафедры Территориального управления и планирования, к.э.н. Хаирбеков А.У.

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций

1.1 Перечень компетенций, формируемых учебной дисциплиной

| Планируемые результаты обучения | | | | |
|---|--|--|--|--|
| компетенции Общепрофессиональная компетенция | | | | |
| Знать (3): Знает регламент оптимального и целевого | | | | |
| расходования государственных и муниципальных | | | | |
| средств, результативность бюджетных расходов и | | | | |
| управления имуществом. | | | | |
| | | | | |
| Уметь (У): Умеет рационально и целенаправленно | | | | |
| расходовать государственные и муниципальные | | | | |
| средства, определять эффективность бюджетных | | | | |
| расходов и управления имуществом. | | | | |
| Владеть (В): Владеет навыками оптимального и | | | | |
| целевого расходования государственных и | | | | |
| муниципальных средств, определения эффективности | | | | |
| бюджетных расходов и управления имуществом. | | | | |
| Знать (3): Знает способы организации проектной | | | | |
| деятельность, порядок моделирования | | | | |
| административных процессов и процедур в органах | | | | |
| власти. | | | | |
| власти. Уметь (У): Умеет использовать в профессиональной | | | | |
| деятельности типы проектной деятельности, применять | | | | |
| моделирование административных процессов и | | | | |
| процедур в органах власти. | | | | |
| Владеть (В): Владеет навыками организации | | | | |
| проектной деятельность, моделирования | | | | |
| административных процессов и процедур в органах | | | | |
| власти. | | | | |
| | | | | |

2. Цели и место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Моделирование административных процессов в органах государственной власти» относится к обязательной части профессиональной образовательной программы высшего образования 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) Управление развитием региона.

Целями изучения дисциплины «Моделирование административных процессов в органах власти» формирование представлений о содержании и способах моделирования административных процессов в системе органов власти (органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления), с помощью которых осуществляется процесс административного управления; формирование знаний о содержании и специфике административных процессов в системе органов власти; формирование знаний о правовых и теоретических основах организации осуществления административных процессов в системе органов власти; формирование умения организовывать осуществление административных процессов в системе органов власти; формирование навыков работы с нормативными документами, регламентирующими административные процессы в системе органов власти.

3. Объем учебной дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий, текущий и промежуточный контроль по дисциплине) и на самостоятельную работу обучающихся

| Вид учебной работы | 2 семестр |
|--|-----------|
| Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц | 5 |
| часов | 180 |
| Аудиторная (контактная) работа, часов | 80,3 |
| в т.ч. занятия лекционного типа | 32 |
| занятия семинарского типа | 48 |
| промежуточная аттестация | 0,3 |
| Самостоятельная работа обучающихся, часов | 80,7 |
| в т.ч. курсовая работа | 10 |
| Контроль | 9 |
| Вид промежуточной аттестации | экзамен |

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий 4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций

| | Трудоемкость, часов в том числе | | | |
|---|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Код |
| Наименование разделов и тем | всего | аудиторной (контактной) работы | самостоятель ной работы | код компетенции |
| Раздел 1. Административно- управленческий процесс в системе органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Правовые и теоретические основы организации осуществления административных процессов в системе органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Административные регламенты в административно-управленческом процессе. | 80 | 40 | 40 | ОПК-5 ОПК-6 |
| Раздел 2. Анализ проблем в сфере осуществления административных процессов в системе органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Организация контроля исполнения и оценка качества эффективности | | 40,3 | 40,7 | |

| управленческих решений при реализации административных процессов в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного | | | | |
|---|-------|------|------|--|
| самоуправления. Итого за семестр | 160,7 | 80 | 80,7 | |
| Промежуточная аттестация | 9,3 | 0,3 | - | |
| Курсовая работа | 10 | - | 10 | |
| ИТОГО по дисциплине | 180 | 80,3 | 90,7 | |

4.2 Содержание дисциплины по разделам

Раздел 1. Административно-управленческий процесс в системе органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Правовые и теоретические основы организации осуществления административных процессов в системе органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Административные регламенты в административно-управленческом

Перечень учебных элементов раздела:

Административные процессы в системе государственного и муниципального управления. Предмет и задачи курса. Проблема методологии анализа административных процессов в государственном и муниципальном управлении Государственная и муниципальная власть как уровни публичной власти в РФ. Функциональное единство управленческих систем. Основные концептуальные подходы к государственному и муниципальному управлению с точки зрения административных процессов. Понятие и сущность юрисдикционной и административной концепций понимания административноуправленческого процесса. Административно-процессуальные нормы: понятие и виды. Административно-процессуальные правоотношения: понятие, объекты, Структура (виды) и содержание административного процесса. Управленческая концепция административного процесса В.Д. Сорокина. Правовая регламентация управленческих процедур. Понятие и признаки правового акта управления. Виды правовых актов управления. Требования, предъявляемые к правовым актам управления. Нормативные правовые акты. Административные регламенты.

Раздел 2. Анализ проблем в сфере осуществления административных процессов в системе органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления. Организация контроля исполнения и оценка качества эффективности управленческих решений при реализации административных процессов в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти Федерации, органах самоуправления.

Перечень учебных элементов раздела:

Взаимодействие органов государственной и муниципальной власти: основы регулирования. Административные барьеры: причины, классификация, способы преодоления. Избыточное административное регулирование. Ограничение избыточного административные барьеры в регионе.

Административные барьеры на муниципальном уровне. Основные направления снижения административных барьеров. Контрольно-надзорная функция федеральных и региональных органов исполнительной власти. Полномочия федеральных и региональных служб по реализации функции контроля и надзора в отдельных сферах государственного управления. Управление государственной собственностью как функция исполнительной власти. Административные регламенты предоставления государственных услуг федеральными и региональными органами исполнительной власти.

5. Оценочные материалы по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств.

6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины 6.1 Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине

| № | Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц, режим |
|-----------|--|
| Π/Π | доступа |
| 1 | Методические указания по изучению дисциплины |

6.2 Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины

Основная литература:

- 1. Политико-административное управление: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. С. Комаровский [и др.]; под редакцией В. С. Комаровского, Л. В. Сморгунова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва :Издательство Юрайт, 2019. 407 с. (Бакалавр и магистр .Академический курс). ISBN 978-5-534-10403-5. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. https://www.urait.ru/bcode/429977
- 2. Белоконь, А. В. Научные основы деятельности органов исполнительной власти: учебное пособие для вузов / А. В. Белоконь, А. А. Долгополов, А. Н. Жеребцов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 127 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14224-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/519933
- 3. Борщевский, Г. А. Связи с общественностью в органах власти : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 261 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15901-1. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510237

Дополнительная литература:

- 1.Попова, Н. Ф. Административное право: учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова. 6-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 343 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16337-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/530829
- 2. Государственная политика и управление. Уровни и технологии : учебник для вузов / А. П. Альгин [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. 2-е изд., стер. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 484 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-06763-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/516039
- 3. Попов, Е. В. Моделирование экономических институтов: монография для вузов / Е. В. Попов; ответственный редактор А. Д. Некипелов. 2-е изд., стер. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 643 с. (Актуальные монографии). ISBN 978-

5-534-09243-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —

URL: https://urait.ru/bcode/517002

6.3 Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы и лицензионное программное обеспечение

Современные профессиональные базы данных, информационные справочные цифровые электронные библиотеки электронные системы, другие образовательные ресурсы

- 1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа объектам Национальной электронной библиотеки К №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией
- 2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно
- 3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно
- 4. Информационно-справочная система «Гарант» URL: https://www.garant.ru/ Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021
 - 5. «Консультант Плюс». URL: http://www.consultant.ru/ свободный доступ
- 6. Электронно-библиотечная система AgriLib http://ebs.rgunh.ru/ (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

электронной информационно-образовательной Доступ К среде, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- Система дистанционного обучения Moodle www.portfolio.rgunh.ru (свободно распространяемое)
- Право использования программ для ЭВМ Mirapolis HCM в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната.
- Инновационная система тестирования программное обеспечение на платформе 1С (Договор № К/06/03 от 13.06.2017). Бессрочный.
- 4. Образовательный интернет портал Российского государственного аграрного заочного университета (свидетельство о регистрации средства массовых информации Эл № ФС77-51402 от 19.10.2012).

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

- 1. OpenOffice свободный пакет офисных приложений (свободно распространяемое)
 - 2. linuxmint.com https://linuxmint.com/ (свободно распространяемое)
- 3. Электронно-библиотечная система AgriLib http://ebs.rgunh.ru/ (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014) собственность университета.
- 4. Официальная страница ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет» https://vk.com/rgunh.ru (свободно распространяемое)
- государственного 5. Портал Федерального бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет» (свободно распространяемое) https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31
- Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

6.4 Перечень учебных аудиторий, оборудования и технических средств обучения

| обу тепия | Ţ |
|--|---|
| Учебная аудитория для проведения лекционных занятий (поточная). Специализированная мебель, доска меловая, мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный | 143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д.50, каб. 129 Площадь помещения 118,1 кв.м № по технической инвентаризации 140, этаж 1 |
| Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы), для проведения групповых консультаций и индивидуальной работы обучавшихся с педагогическими работниками, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель, доска меловая. Мультимедийное оборудование, проектор, экран настенный | 143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 142 Площадь помещения 69,1 кв.м № по технической инвентаризации 147, этаж 1 |
| Помещение для самостоятельной работы. Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет. | 143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, читальный зал Площадь помещения 497,4 кв. м. № по технической инвентаризации 177, этаж 1 |
| Помещение для самостоятельной работы. Специализированная мебель, персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет. | 143900, Московская область, г. Балашиха, ул. Юлиуса Фучика д.1, каб. 320 Площадь помещения 49,7 кв. м. № по технической инвентаризации 313, этаж 3 |
| Учебная аудитория для учебных занятий обучающихся из числа инвалидов и лиц с OB3. Специализированная мебель. Автоматизированное рабочее место для инвалидовколясочников с коррекционной техникой и индукционной системой ЭлСис 290; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей со стационарным видеоувеличителем ЭлСис 29 ON; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с портативным видеоувеличителем ЭлСис 207 СГ; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с читающей машиной ЭлСис 207 СN; Аппаратный комплекс с функцией видеоувеличения и чтения для слабовидящих и незрячих пользователей ЭлСис 207 ОS. | 143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 105 Площадь помещения 52,8 кв. м. № по технической инвентаризации 116, этаж 1 |

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

| Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной |
|---|
| аттестации обучающихся по дисциплине |
| Моделирование административных процессов в органах государственной власти |

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) программы Государственное стратегическое управление

Квалификация Магистр

Форма обучения очная

Балашиха 2025 г.

1.Описание показателей и критериев оценивания планируемых результатов обучения по учебной дисциплине

| Код и | обучения по учебной дисциплине | | | |
|------------------------------|---|--|--|--|
| | Vnopour osposuug | Hannana none and a farmana | | |
| наименовании | Уровень освоения | Планируемые результаты обучения | | |
| компетенции | Поположен | | | |
| ОПК-5 Способен | Пороговый | знать: Знает регламент оптимального и целевого | | |
| | (удовлетворительно) | расходования государственных и муниципальных | | |
| обеспечивать | | средств, результативность бюджетных расходов и | | |
| рациональное и | | управления имуществом | | |
| целевое | | уметь: Умеет рационально и целенаправленно | | |
| использование | | расходовать государственные и муниципальные средства, определять эффективность бюджетных | | |
| государственн | | | | |
| ых и | | расходов и управления имуществом | | |
| муниципальны | | владеть: Владеет навыками оптимального и целевого | | |
| х ресурсов, эффективность | | расходования государственных и муниципальных средств, определения эффективности бюджетных | | |
| бюджетных | | | | |
| | Продрами | расходов и управления имуществом. | | |
| расходов и | Продвинутый | Знает твердо: Знает регламент оптимального и | | |
| управления имуществом; | (хорошо) | целевого расходования государственных и | | |
| имуществом, | | муниципальных средств, результативность | | |
| | | бюджетных расходов и управления имуществом Умеет уверенно: Умеет рационально и | | |
| | | | | |
| | | целенаправленно расходовать государственные и муниципальные средства, определять эффективность | | |
| | | бюджетных расходов и управления имуществом | | |
| | | Владеет уверенно: Владеет навыками оптимального и | | |
| | | | | |
| | | целевого расходования государственных и муниципальных средств, определения эффективности | | |
| | | бюджетных расходов и управления имуществом. | | |
| | Высокий | Имеет сформировавшееся систематические | | |
| | (отлично) | знания: Знает регламент оптимального и целевого | | |
| | (отлично) | расходования государственных и муниципальных | | |
| | | средств, результативность бюджетных расходов и | | |
| | | управления имуществом | | |
| | | Имеет сформировавшееся систематическое | | |
| | | умение: Умеет рационально и целенаправленно | | |
| | | расходовать государственные и муниципальные | | |
| | | средства, определять эффективность бюджетных | | |
| | | расходов и управления имуществом | | |
| | | Показал сформировавшееся систематическое | | |
| | | владение: Владеет навыками оптимального и | | |
| | | целевого расходования государственных и | | |
| | | муниципальных средств, определения эффективности | | |
| | | бюджетных расходов и управления имуществом. | | |
| ОПК-6 | Пороговый | знать: Знает способы организации проектной | | |
| Способен | (удовлетворительно) | деятельность, порядок моделирования | | |
| организовыват | · r · · · · · · · · · · · · · · · · · · | административных процессов и процедур в органах | | |
| ь проектную | | власти. | | |
| деятельность; | | уметь: Умеет использовать в профессиональной | | |
| моделировать | | деятельности типы проектной деятельности, | | |
| административ | | применять моделирование административных | | |
| ные процессы | | процессов и процедур в органах власти. | | |
| и процедуры в | | владеть: Владеет навыками организации проектной | | |
| органах власти; | | деятельность, моделирования административных | | |
| 1 | | процессов и процедур в органах власти. | | |
| | Продвинутый | Знает твердо: Знает способы организации проектной | | |
| | (хорошо) | деятельность, порядок моделирования | | |
| | (F == -) | I i i i i i i i i i i i i i i i i i i i | | |

| | административных процессов и процедур в органах |
|-----------|--|
| | власти. |
| | Умеет уверенно: Умеет использовать в |
| | профессиональной деятельности типы проектной |
| | деятельности, применять моделирование |
| | административных процессов и процедур в органах |
| | власти. |
| | Владеет уверенно: Владеет навыками организации |
| | проектной деятельность, моделирования |
| | административных процессов и процедур в органах |
| | власти. |
| Высокий | Имеет сформировавшееся систематические |
| (отлично) | знания: Знает способы организации проектной |
| | деятельность, порядок моделирования |
| | административных процессов и процедур в органах |
| | власти. |
| | Имеет сформировавшееся систематическое |
| | умение: Умеет использовать в профессиональной |
| | деятельности типы проектной деятельности, |
| | применять моделирование административных |
| | процессов и процедур в органах власти. |
| | Показал сформировавшееся систематическое |
| | владение: Владеет навыками организации проектной |
| | деятельность, моделирования административных |
| | процессов и процедур в органах власти. |

Для дисциплины, формой итогового контроля которой является экзамен: «отлично» - от 80 до 110 баллов (включая 10 поощрительных баллов); «хорошо» - от 60 до 79 баллов; «удовлетворительно» - от 45 до 59 баллов; «неудовлетворительно» - менее 45 баллов

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Примерные варианты тестирования

Вопрос 1

Выберите тип нормативного правового акта, которым утверждается административный регламент исполнения государственной функции федеральной службы, находящейся в ведении федерального министерства:

- а) Федеральный закон;
- b) Постановление Правительства Российской Федерации;
- с) Распоряжение Правительства Российской Федерации;
- d) Приказ министра;
- е) Приказ руководителя службы;
- f) Распоряжение руководителя службы.

Вопрос 2

В раздел, касающийся требований к порядку исполнения государственной функции (предоставления государственной услуги), не входит подраздел:

- а) порядок информирования о правилах исполнения государственной функции (предоставления государственной услуги);
- b) сроки исполнения государственной функции (предоставления государственной услуги);

- с) перечень нормативных правовых актов, непосредственно регулирующих исполнение государственной функции (предоставление государственной услуги), с указанием реквизитов нормативных правовых актов и источников их официального опубликования;
- d) требования к местам исполнения государственной функции (предоставления государственной услуги).

Вопрос 3

Срок приема заключений по результатам независимой экспертизы, а также предложений, поступающих от заинтересованных граждан и организаций, не может составлять:

- а) менее 5 дней с момента публикации проекта административного регламента в сети Интернет;
- b) менее 10 дней с момента публикации проекта административного регламента в сети Интернет;
- с) менее 2 месяцев с момента публикации проекта административного регламента в сети Интернет.

Вопрос 4

Анализ практики применения административных регламентов проводится с целью установления:

- а) соответствия исполнения административного регламента требованиям к качеству и доступности предоставления государственной услуги;
- b) обоснованности отказов в предоставлении государственной услуги;
- с) выполнения требований к оптимальности административных процедур;
- d) соответствия должностных регламентов ответственных должностных лиц, участвующих в исполнении государственной функции (предоставлении государственной услуги), административному регламенту в части описания в них административных действий, профессиональных знаний и навыков;
- е) ресурсного обеспечения исполнения административного регламента;
- f) необходимости внесения в регламент изменений;
- g) все перечисленное верно.

Вопрос 5

Основными задачами внедрения системы административных регламентов и стандартов государственных услуг в органах исполнительной власти являются:

- а) повышение качества предоставления государственных услуг и их доступности для граждан и организаций;
- b) ориентация деятельности органов исполнительной власти на интересы заявителей; повышение качества и эффективности административно управленческих процессов в органах исполнительной власти;
- с) повышение открытости деятельности органов исполнительной власти, их подконтрольность, увеличение радиуса эффективного контроля;
- d) уменьшение возможностей для административного усмотрения лиц, принимающих решение;
- е) снижение издержек при взаимодействии граждан и организаций с органами исполнительной впасти:
- f) обеспечение общественного контроля за исполнением органами исполнительной власти закрепленных за ними функций;
- д) все вышеперечисленные задачи.

Вопрос 6

Административные регламенты, включенные в план подготовки административных регламентов, ежегодно утверждаемый Правительственной комиссией по проведению административной реформы, обязательно согласовываются:

- а) с Министерством экономического развития Российской Федерации;
- b) с Министерством финансов Российской Федерации.

Вопрос 7

Внесение изменений в административные регламенты осуществляется:

- а) в случае изменения законодательства Российской Федерации, регулирующего исполнение государственной функции (предоставление государственной услуги)
- b) в случае изменения структуры органов исполнительной власти, к сфере деятельности которых относится исполнение соответствующей государственной функции (предоставление государственной услуги)
- с) если применение утвержденного стандарта государственной услуги требует пересмотра административных процедур административного регламента
- d) по предложениям органов исполнительной власти, основанным на результатах анализа практики применения административных регламентов
- е) все перечисленное верно

Вопрос 8

Срок приема заключений по результатам независимой экспертизы, а также предложений, поступающих от заинтересованных граждан и организаций, не может составлять

- а) менее 5 дней с момента публикации проекта административного регламента в сети Интернет;
- b) менее 10 дней с момента публикации проекта административного регламента в сети Интернет;
- с) менее 2 месяцев с момента публикации проекта административного регламента в сети Интернет;

Вопрос 9

Порядок рассмотрения обращений граждан и организаций в органе исполнительной власти предусматривает:

- а) порядок учета и хранения информации об обращениях и жалобах граждан и организаций;
- b) информирование о результатах разрешения претензий;
- с) порядок досудебного урегулирования претензий, споров, возникающих в связи с оказанием государственных услуг, исполнением государственных функций;
- d) все перечисленное верно.

Вопрос 10

Оптимизация административных процедур означает:

- а) бесплатное исполнение административной процедуры;
- b) устранение избыточных административных действий;
- с) описание конечного результата предоставления государственной услуги.

Вопрос 11

При ликвидации избыточных функций органа исполнительной власти необходимо:

- а) провести увольнение всех государственных служащих, задействованных в их исполнении;
- b) внести изменения в положение о ведомстве и иные нормативные правовые акты, регулирующие исполнение государственной функции;
- с) внести изменения в штатное расписание органа исполнительной власти.

Вопрос 12

Для целей административной реформы саморегулирование является в первую очередь:

- а) инструментом вытеснения бюрократии из сферы экономической жизни;
- b) возможностью организации государственно-частного партнерства на основе паритетного участия в прибыли;
- с) инструментом контроля политической активности предпринимательского и профессионального сообщества.

Вопрос 13

Решение каких задач возлагается на уполномоченный орган по противодействию коррупции в соответствии с типовыми программами противодействия коррупции (можно выбрать несколько вариантов):

- а) урегулирование конфликта интересов;
- b) утверждение перечня коррупционно опасных должностей, связанных с непосредственным предоставлением государственных услуг;
- с) создание системы обмена информацией с правоохранительными органами.

Вопрос 14

Международный индекс GRICS (Governance Research Indicator Country Snapshot) используется для оценки:

- а) конкурентоспособности роста
- b) восприятия коррупции
- с) качества государственного управления и его институтов

Вопрос 15

В каких сферах целесообразно оценивать состояния процессов государственного управления в рамках приоритетов административной реформы (можно выбрать несколько вариантов ответов)?

- а) ориентированность систем управления на результат
- b) внутренняя организация деятельности
- с) борьба с коррупционными проявлениями
- d) взаимодействие с потребителями государственных услуг

ВЫПОЛНЕНИЕ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

| выполнение курсовои работы | | | | | |
|----------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|--|
| Выполнение | не показал | показал умение | показал умение | показал умение | |
| курсовой | умение собирать | собирать информацию | собирать и | собирать и | |
| работы | И | из теоретических | систематизировать | систематизировать | |
| | систематизирова | источников, | информацию из | информацию из | |
| | ть информацию | анализировать | теоретических | теоретических | |
| | ИЗ | практический материал | источников, | источников, | |
| | теоретических | для иллюстраций | анализировать и | анализировать и | |
| | источников, | теоретических | грамотно | грамотно | |
| | анализировать | положений, | использовать | использовать | |
| | практический | недостаточно овладел | практический | практический | |
| | материал, не | методикой | материал для | материал для | |
| | овладел | исследования, не | иллюстраций | иллюстраций | |
| | методикой | проявил творческий | теоретических | теоретических | |
| | исследования, не | подход и | положений, | положений, проявил | |
| | проявил | самостоятельность в | проявил | творческий подход и | |
| | творческий | анализе, обобщениях и | творческий подход | самостоятельность в | |
| | подход и | выводах, не | И | анализе, | |
| | самостоятельнос | аргументировал | самостоятельность | обобщениях и | |
| | ть в анализе, | предложения, не | в анализе, | выводах, | |
| | обобщениях и | соблюдал все | недостаточно | аргументировал | |
| | выводах, не | требования к | аргументировал | предложения, | |
| | аргументировал | оформлению курсовой | выводы и | соблюдал все | |
| | предложения, не | работы и сроков ее | предложения, не | требования к | |
| | соблюдал все | исполнения. | соблюдал все | оформлению | |
| | требования к | | требования к | курсовой работы и | |
| | оформлению | | оформлению | сроков ее | |
| | курсовой работы | | курсовой работы и | исполнения. | |
| | и сроков ее | | сроков ее | | |
| | исполнения. | | исполнения. | | |

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

1. СВОЯ ТЕМА, сформулированная и согласованная С НАУЧНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ!

2. Кризис системы государственного управления социального государства: поиск новой парадигмы

- 3. Технологии и процедуры принятия управленческих решений в современных системах государственного управления
- 4. Риски в системе современного государственного управления: механизм распознания и реагирования
- 5. Административные системы современного государства: критерии эффективности
 - 6. Бюджетные стратегии муниципальных образований: сравнительный анализ
 - 7. Глобальные риски современного государственного управления:
 - 8. Национальные стили государственного управления в условиях постмодерна
- 9. Трансформация системы государственного управления в условиях глобализации
- 10. Система государственного управления сервисного государства: механизм функционирования
 - 11. Стандарты эффективности современной системы государственного управления
- 12. Национальные модели современного государственного управления: критерии эффективности
- 13. Модели государственной службы: критерии эффективности и стратегии модернизации
- 14. Модели коммуникации бизнеса и власти в современных системах государственного управления
 - 15. Модели аудита эффективности современного государственного управления
- 16. Стратегии разработки, принятия и имплементации управленческого решения в различных моделях
 - 17. Модели и структура современной публичной администрации в разных странах
- 18. Механизм реализации государственной политики в различных моделях государственного управления
- 19. Системы государственного управления в условиях неопределенности: угрозы и вызовы
 - 20. Эффективная модель миграционной политики в условиях глобализации
- 21. Электронное правительство инструмент трансформации государственного управления
- 22. Основные тренды трансформации современной бюрократии в системе государственного управления
- 23. Политическое управление: институциональная динамика и административные практики
- 24. Статус государственного служащего в различных моделях государственного управления
 - 25. Менеджеральная модель государственного управления: страновые различия
- 26. Управленческая культура государственных служащих в механизме современного государственного управления
 - 27. Административные реформы в развитых странах: стратегии и результаты
- 28. Системы муниципального управления в условиях неопределенности: поиски эффективной модели
- 29. Государственная культурная политика: модели и механизмы управления культурным разнообразием в условиях глобализации
 - 30. GR в механизме современного государственного управления
- 31. Имидж государственного служащего в механизме современного государственного управления: стратегии конструирования и позиционирования
- 32. Современного государственное управление как процесс коммуникации власти и общества: стратегии позиционирования публичных интересов

- 33. Связи с общественностью в механизме современного государственного управления: коммуникативные стратегии реализации политики органов государственной власти
- 34. Коммуникационный аудит в механизме современного государственного управления
- 35. Лоббизм в механизме современного государственного управления: сравнительный анализ
- 36. Реклама в механизме современного публичного управления: стратегии и технологии формирования лояльности
- 37. «Публичные повестки» в механизме современного государственного управления: технологии конструирования общественного запроса
 - 38. Облачные технологии в механизме современного государственного управления
 - 39. Формы контроля над государственной службой
 - 40. Рыночные модели в сфере государственного администрирования в XXIв.
 - 41. Сервисное государство: в поисках новой парадигмы публичного управления
- 42. Технология "мягкой силы" в механизме современного государственного управления.
- 43. Публичные администрации в механизме современного государственного управления
- 44. Управленческая культура муниципальных служащих: состояние, проблемы, пути решения
- 45. Режимы взаимодействия властей в механизме современного государственного управления
- 46. Организационно-административный механизм государственного управления: модели и методы.
 - 47. Система функций и система принципов государственного управления.
 - 48. Государственное регулирование социальной сферы в Российской Федерации.
- 49. Государственное стратегическое прогнозирование в российской экономике: проблемы и перспективы.
 - 50. Методы проектного управления в приоритетных национальных проектах.
- 51. Реализация приоритетных национальных проектов в Российской Федерации: проблемы и перспективы.
- 52. Организация управления и Основные функции государственной службой. Видовая структура государственной службы.
- 53. Карьерная система государственной службы: основные формы и принципы организации.
- 54. Законодательная, нормативно-правовая база государственной службы и проблемы ее развития.
- 55. Применение современных информационных технологий на государственной службе.
- 56. Стратегические приоритеты развития государственной службы в Российской Федерации.
- 57. Проблема разделения полномочий центра и субъектов Федерации в сфере экономики.
- 58. Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов на уровне региона.
- 59. Проблемы управления мегаполисом. Управление крупными городскими проектами и программами: особенности ресурсного обеспечения.
- 60. Деятельность администрации города по продвижению региональных продуктов и услуг.
- 61. Общественные организации и их роль в регулировании регионального социально-экономического развития.

- 62. Использование современных информационных технологий в системе регионального управления.
 - 63. Организация работы административной комиссии в Администрации района.
 - 64. Организация работы отдела образования в Администрации района.
- 65. Особенности работы с обращением граждан в общем отделе Администрации района.
 - 66. Муниципальная служба: цели, задачи, функции.
- 67. Организационный механизм и Организационные модели муниципального управления.
 - 68. Роль президента в системе государственного и муниципального управления.
- 69. Финансовая основа местного самоуправления на примере Муниципального Образования.
- 70. Взаимодействие органов государственной власти с органами местного самоуправления.
 - 71. Роль парламента в системе государственного и муниципального управления.
 - 72. Парламент как институт государственного управления.
- 73. Основные направления административной реформы в России и их перспективы.
 - 74. Современное состояние административной реформы в России.
- 75. Административные реформы: возможности и ограничения использования зарубежного опыта.
- **76.** Основные подходы к оценке эффективности государственного управления. Концепция «нового государственного управления» и проблемы ее реализации в России.

ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ДОКЛАДОВ

- > Моделирование как метод научного познания.
- > Система государственного управления в Российской Федерации.
- ➤ Эволюция взглядов на административные процессы: от рациональной бюрократии М. Вебера до концепций «Нового государственного менеджмента».
- > Государственная функция в административном процессе в органах власти.
- ▶ Целеориентированный и ценностноориентированный подходы в административном процессе в органах власти.
- > Типы моделей административного процесса.
- > Организация исполнения административных процессов в органах власти.
- > Государственная услуга в административных процессах в органах власти.
- > Органы муниципальной власти: сущность, цели и задачи деятельности.
- Мероприятие в административных процессах в органах власти.
- > Специфика административно-управленческих процессов в органах власти.

ПРИМЕРНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ (ЭКЗАМЕН)

- 1. Что такое система и какие три описания системы существуют?
- 2. Опишите и охарактеризуйте теорию бюрократии Вебера?
- 3. Какие подходы к группированию и объединению в организационные единицы/подразделения выделяют?
- 4. Как рассчитывается коэффициент ценностно-ориентированного единства и для чего он предназначен?
- 5. Как стратегия определяет административные процессы и организационную структуру?
- 6. Какие этапы жизненного цикла организации выделяют в организационном моделировании?
- 7. Какие аномалии жизненного цикла организации выделяют?
- 8. Какие требования предъявляются к нормированию труда при моделировании

административных процессов и процедур?

- 9. Как пятикомпонентная модель Минцберга позволяет моделировать административные процессы и процедуры?
- 10. В чем особенность моделирования организаций конгломератного типа?
- 11. Какие требования предъявляются к моделированию организационных действий с использованием расширенно-событийной модели?
- 12. Что такое бизнес-процесс и чем отличается процессный подход от проектного и системного?
- 13. Какие требования предъявляются к построению моделей административных процессов по методологии IDEF0?
- 14. Какие требования предъявляются к модели добавленной стоимости по методологии ARIS?
- 15. Какие требования предъявляются к модели дерева целей и дерева функций?
- 16. Какие требования предъявляются к модели данных?
- 17. Что такое организационное проектирование и какова его роль в современном мире?
- 18. Что такое система коммуникаций организации и какие ее виды выделяют?
- 19. Какие факторы влияют на формирование организационной структуры?
- 20. Как централизация и децентрализация влияет на организационную структуру? Какие нормы управляемости рекомендованы?
- 21. Какие четыре фактора определяют организационную структуру?
- 22. Какие внешние факторы влияют на организационную структуру?
- 23. Как используемые технологии влияют на организационную структуру?
- 24. Какие инструменты нормирования труда используются при проектировании организационных систем и делегировании полномочий?
- 25. Какие пять моделей Минцберга выделяют?
- 26. Какие базовые и гибридне формы организационных структур по Минцбергу выделяют?
- 27. В чем сильные и слабые стороны функциональной структуры управления?
- 28. В чем сильные и слабые стороны адаптивных организационных структур управления?
- 29. В чем сильные и слабые стороны проектных структур управления?
- 30. В чем сильные и слабые стороны матричных структур управления?
- 31. В чем особенность матричных структур международных компаний?
- 32. В чем сильные и слабые стороны сетевых структур управления?
- 33. Какие требования предъявляются к проектированию бизнес-процессов?
- 34. Какие виды моделей по методологии IDEF выделяют?
- 35. Какие требования предъявляются к построению организационных структур по методологии ARIS?
- 36. Какие общие модели организации выделяют, опишите и охарактеризуйте их?
- 37. Как применяется системный подход в организационной диагностике?
- 38. Что из себя представляет теория организации Генри Минцберга и как она применяется на практике?
- 39. Как влияет горизонтальная и вертикальная координация на эффективное выполнение служебных обязанностей?
- 40. Как между собой связаны организационные действия (рабочие задания) и структура организации?
- 41. Как система нормирования и регламентации труда в организации влияет на эффективное исполнение служебных обязанностей?
- 42. Какие типовые организационные проблемы выделяют в зависимости от жизненного цикла организации?
- 43. Каким образом проектируется система стимулирования и оплаты труда для эффективного исполнения служебных обязанностей и организационных действий?
- 44. Какая из моделей пентагона Минцберга наиболее эффективна и при каких условиях?

- 45. Как осуществляется перепроектирование организационных структур управления?
- 46. Какие организационные патологии выделяют?
- 47. Как осуществляется комплексная диагностика организационных действий и процессов?
- 48. Какими принципами необходимо руководствоваться при регламентации бизнеспроцессов?
- 49. Как можно обследовать организацию по методологии IDEF0?
- 50. Что такое дом ARIS? Дайте описание его элементам.
- 51. Что такое нотация BPMN и какие элементы используются в ней?