Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельное образовательное учреждение высшего образования фио: Кудрявцев Максим Геннадьеви министерства сельского хозяйства российской федерации

Должность российский государственный университет народного хозяйства Дата подписания: 16.10.2025 16:28:19

ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

Уникальный программный ключ:

790a1a8df2525774421adc1fc96453f0e902bfb0

(Университет Вернадского)

Кафедра Территориального управления и планирования

Принято Ученым советом Университета Вернадского «28» августа 2025 г. протокол № 1 УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной деятельности документов Кудрявцев М.Г. «28» августа 2025 г.

# ПРОГРАММА

# ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

Производственная (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное

управление

Направленность (профиль) программы Управление развитием региона

Квалификация Магистр

Форма обучения очная

Программа практики разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Программа практики разработана *профессором кафедры территориального управления и планирования*, д.э.н. Васильевой U.B.

Рецензент: д.э.н., профессор, Аскеров П.Ф..

#### Введение

Производственная практика (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы является одним из важнейших этапов учебного процесса. Практическая работа на предприятиях помогает студенту систематизировать и закрепить приобретённые теоретические знания, значительно расширить и дополнить их углубленным изучением экономической, управленческой и нормативной литературы, а также получить практические навыки для работы по будущей специальности.

Производственная практика (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы является неотъемлемой составной частью учебного процесса подготовки студентов к самостоятельной практической работе.

Целями производственной практики (преддипломной практики) являются:

- -закрепление теоретических знаний, полученных при изучении дисциплин по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление;
- -углубление первоначального профессионального опыта и развитие профессиональных компетенций, связанных с научными исследованиями по выработке стратегических решений в области регионального управления и муниципального менеджмента;
- -приобретение опыта в исследовании актуальной научной проблемы и подготовка к выполнению выпускной квалификационной работы магистерской диссертации.

## Задачами практики являются:

- закрепление знаний, умений и навыков, полученных магистрантами в процессе изучения дисциплин магистерской программы по направлению 38.04.04 ГМУ;
  - развитие навыков анализа системы управления предприятием;
  - -овладение навыками системного анализа деятельности предприятия (организации);
- -осуществление выбора методологии и инструментальных средств для анализа и совершенствования деятельности предприятия;
- -овладение навыками научных исследований и разработки моделей и методик описания архитектуры предприятия;
- -осуществление теоретического обобщения и анализа полученных результатов для совершенствования информационно-коммуникационных технологий предприятия и выполнения магистерской диссертации.
  - -апробация разработанных предложений в условиях конкретной организации.

### 1. Вид практики, способ и форма ее проведения

Вид практики: производственная

Тип практики: производственная (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы

Способ проведения практики: выездная, стационарная.

Форма проведения практики: дискретно по видам практик — путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения каждого вида (совокупности видов) практики. Возможно сочетание дискретного проведения практик по их видам и по периодам их проведения.

Практика может проводиться в структурных подразделениях Университета, а также на основе договоров с организациями, деятельность которых соответствует профессиональным компетенциям, осваиваемым в рамках ОПОП ВО (далее – профильная организация). Место прохождения практики и представленные к защите отчеты должны соответствовать приказу ректора университета о прохождении Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы.

# 2. Планируемые результаты обучения при прохождении вид практики, соотнесенные с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций

# 2.1. Перечень компетенций, формируемых при прохождении практики

В результате прохождения производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы у студента формируются следующие компетенции: универсальные, общепрофессиональные и профессиональные (УК; ОПК; ПК). Профессиональные компетенции формируются на основе профессиональных стандартов.

### Код и наименование компетенции

# Универсальная компетенция

- УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
- УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
- УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

# Общепрофессиональная компетенция

- ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;
- ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного полхола:
- ОПК- 3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики;
- ОПК 4 Способен организовывать внедрение современных информационнокоммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти;
- ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом;
- ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;
- ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;
- ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.

## Профессиональная компетенция

ПК-1 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегию, целям и задачам,

внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями

ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности

ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социальноэкономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике

2.2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики		
Компетенция	Индикаторы достижения компетенций	
	Планируемые результаты обучения	
Универсалы	ная компетенция	
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знать (3): основы анализа проблемных ситуаций, основываясь на системном подходе, с выработкой стратегии действий Уметь (У): осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в профессиональной деятельности, основываясь на методах научно-исследовательской работы с применением стратегических действий Владеть (В): методами стратегии действий для осуществлений критического анализа сложившихся проблемных ситуаций в профессиональной деятельности	
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать (3): основы управления проектами на всех его этапах жизненного цикла в профессиональной деятельности Уметь (У): управлять проектами на всех его этапах его жизненного цикла Владеть (В): методами управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла в профессиональной деятельности	
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знать (3): структуру и функционирование основных важных бизнес-систем корпоративной информационной системы (КИС) предприятия; основы организации управления и руководства в профессиональной деятельности Уметь (У): применять основные методы и приемы проектирования процессов организации и управления производственной компанией с помощью средств АИС; способен ориентироваться в последних направлениях в ИТ- технологиях Владеть (В): методологией и методикой проведения научных исследований; методами анализа состояния информационных систем; навыками рациональной организации, руководства и управления профильной организацией	

УК-4 Способен применять современные	Знать (3): знать основную терминологию
коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	направления подготовки; знать основные приемы аналитико-синтетической переработки информации; знать основные способы поиска профессиональной информации; знать основы публичной речи; знать навыки письма, необходимые для подготовки публикаций, тезисов Уметь (У): читать тексты на иностранном языке по направлению подготовки; уметь составлять аннотации, рефераты статей; уметь выявлять информацию из зарубежных источников, делать сообщения, доклады на иностранном языке.  Владеть (В): основами публичной речи; навыками письма, необходимыми для подготовки публикаций, тезисов, ведения переписки
УК-5 Способен анализировать и учитывать	Знать (3): методы анализа межкультурного
разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	взаимодействия  Уметь (У): применять методы анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности с учетом разнообразия культур  Владеть (В): методами анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знать (3): знает способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности Уметь (У): применять способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности и применять методы совершенствования в профессиональной деятельности Владеть (В): методами определения и реализации приоритетов собственной деятельности в профессиональной сфере
Общепрофессио	нальная компетенция
ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;	Знать (3): Знает нормы служебной этики и тенденции антикоррупционной направленности, порядок их соблюдения и использования в деятельности органа власти. Уметь (У): Умеет обеспечить нормы служебной этики и определять тенденции антикоррупционной направленности в деятельности органа власти. Владеть (В): Применяет нормы служебной этики в своей деятельности, способен определять тенденции антикоррупционной направленности в деятельности органа власти.

ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольнонадзорной деятельности на основе рискориентированного подхода;

ОПК-3 Способен разрабатывать нормативноправовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики;

ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти;

# Знать (3):

Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти, разрабатывать и реализовывать управленческие решения, обеспечивать осуществление контрольнонадзорной деятельности на основе рискориентированного подхода.

#### Уметь (У):

Умеет организовывать стратегическое планирование деятельности органа власти, разрабатывать и реализовывать управленческие решения, создавать условия для реализации контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.

# Владеть (В):

Владеет навыками стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, реализации контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.

## Знать (3):

Знает нормативно-правовое обеспечение государственного и муниципального управления, порядок проведения экспертизы нормативных правовых актов, расчета затрат на их реализацию и определение источников финансирования, организацию социально-экономического прогноза последствий их применения и мониторинга правоприменительной практики

### Уметь (У):

Умеет разрабатывать применять соответствующее нормативно-правовое обеспечение государственного и муниципального управления, осуществлять экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и финансирования, определение источников проводить социально-экономический прогноз мониторинг последствий ИХ И применения правоприменительной практики.

### Владеть (В):

Владеет навыками нормативно-правового обеспечения государственного и муниципального управления, осуществления экспертизы нормативных правовых актов, расчета затрат на их реализацию определения источников финансирования, проведения социальноэкономического прогноза последствий применения оценки правоприменительной практики.

Знать (3): Знает информационнокоммуникационные технологии в сфере государственного и муниципального управления, порядок информационной открытости функционирования органа власти.

**Уметь (У):** Умеет применять информационнокоммуникационные технологии в системе электронного правительства.

Владеть (В): Владеет навыками использования информационно-коммуникационных технологий с

	целью оказания государственных и муниципальных
	услуг.
	Знать (3):
	Знает регламент оптимального и целевого
	расходования государственных и муниципальных
	средств, результативность бюджетных расходов и
	управления имуществом.
ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное	Уметь (У):
и целевое использование государственных и	Умеет рационально и целенаправленно расходовать
муниципальных ресурсов, эффективность	государственные и муниципальные средства,
бюджетных расходов и управления	определять эффективность бюджетных расходов и
имуществом;	управления имуществом.
	Владеть (В):
	Владеет навыками оптимального и целевого
	расходования государственных и муниципальных
	средств, определения эффективности бюджетных
	расходов и управления имуществом.
	Знать (3):
	Знает способы организации проектной
	деятельность, порядок моделирования
	административных процессов и процедур в органах власти.
ОПК-6 Способен организовывать проектную	Уметь (У):
деятельность; моделировать	Умеет использовать в профессиональной
административные процессы и процедуры в	деятельности типы проектной деятельности,
органах власти;	применять моделирование административных
	процессов и процедур в органах власти.
	Владеть (В):
	Владеет навыками организации проектной
	деятельность, моделирования административных
	процессов и процедур в органах власти
ОПК-7 Способен осуществлять научно-	Знать (3):
исследовательскую, экспертно-аналитическую	Знает способы организации научно-
и педагогическую деятельность в	исследовательской, экспертно-аналитической и
профессиональной сфере;	педагогической деятельности в сфере
	государственного и муниципального управления. Уметь (У):
	Умеет организовывать научно-исследовательскую,
	экспертно-аналитическую и педагогическую
	деятельность в сфере государственного и
	муниципального управления.
	Владеть (В):
	Владеет навыками организации научно-
	исследовательской, экспертно-аналитической и
	педагогической деятельности в области
	государственного и муниципального управления.
ОПК-8 Способен организовывать внутренние	Знать (3): Знает способы организации внутренних
и межведомственные коммуникации,	и межведомственных коммуникаций, порядок
взаимодействие органов государственной	взаимодействия органов государственной власти и
власти и местного самоуправления с	местного самоуправления с гражданами,
гражданами, коммерческими организациями,	коммерческими организациями, институтами
институтами гражданского общества,	гражданского общества, средствами массовой
средствами массовой информации.	информации. Уметь (У): Умеет организовывать внутренние и
	межведомственные коммуникации, осуществлять
	взаимодействие органов государственной власти и
	местного самоуправления с гражданами,
	коммерческими организациями, институтами
<u>L</u>	8

Вълдетъ (В): Владеет навыками организации внутренних и межведомственных коммуникаций, ванимодействия органов государственной власти, работы организационным и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, заекватную стристию, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, организационной стротетии, целям и задачам, вноституренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, процедуру исполнителями.  В внешним условиям деятельности между исполнителями.  Меть (У): Умест планировать и организационными условиям деятельности органа публичной власти, процедуру стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организационную структуру, стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разрабатывать организационными организационными организационными условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационными организационными условиям деятельности организационными относительно профессиональной деятельности организационным унравленческих решений в профессиональной деятельности и власть, организационным унравленческих решений в профессиональной деятельности и власть, организационным управленческих решений в профессиональной деятельности и власть, организационным управленческих решений в профессиональной деятельности между меполиительми.  ПК-2 Владеет организационными условиям деятельности между меполиительми.  Видеть (В): Владеет навыками принятих организационных управленческих решений в профессиональной деятельности и в профессиональной деятельности между меполиительми.  Видеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений и и креатизации на практике.  Уметь (У): Умест принямать организационным управленнеских проблем, методы принятия решений и островования профессиональной деятельнос		информации.
внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами нассовой информации.  ПК-1 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, раграбатывать организационную структуру, декватную стратегию, селям и задачам, внутренним и вненним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями  ТК-1 Способен планировать и организовывать распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями ответственности между исполнителями.  ТК-2 Владест организационными стодомим деятельности органа публичной власти, распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ТК-2 Владест организационными полномочий и ответственности между исполнителями.  ТК-2 Владест организационными организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ТК-2 Владест организационными полномочий и ответственности между исполнителями.  Власть (В): Владест навыками планирования и организационные профессиональной деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  Власть (В): Владест навыками планирования и организационным управленческих решений в профессиональной деятельности органа публичной власти, распределения в профессиональной деятельности Уметь (У): Умеет принимать организационным управленческих решений в профессиональной деятельности иметь (У): Умеет принимать организационным управленческих решений в профессиональной деятельности иметь (У): Умеет принимать организационным управленнеских решений и порадок их реализационным управленнеских		
взаимодействия органов государственной власти и местного самодправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.  Знать. (3): Знаст порядок планирования и задачам, внутренними и инспитму деятельности органа публичной власти, регламент работы органа публичной власти, регламент рагработки организационной структуры, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренними и инспитму условиям деятельности органа публичной власти, процедуру органа публичной власти, процедуру органа публичной власти, процедуру органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, стратегии, целям и задачам, внутренними внутренними внутренними внешним условиям деятельности организационную структуру, стратегии, целям и задачам, внутренними внутренними внешним условиям деятельности организационную структуру, стратегии, целям и задачам, внутренними внутренними внешним условиям деятельности организационным принятия организационным принятия организационным управленческие решений организационным управленческие решений относительно организационным управленческие решений в профессиональной деятельности уметь (У): Умест принимать организационным управленческие решений в профессиональной деятельности уметь (У): Умест принимать организационным управленческих решений в профессиональной деятельности уметь (У): Умест принимать организационным управленческих решений и порядок их реализационным управленнением решений и порядок их реализационным управленнением решений и порядок их реализации на практике.  Владсть (В): Владеет павыками использования профессиональной деятельности уметь (У): Умест принимать организационным управленнением социально-экономических и политических проблем, нетоды принятия решений и порядоки управленнения и порядоки управлениям практике.  Владсть (В): Владеет навыками использования организационным практике. Владсть (В): Владее		
местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.  ПК-1 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, рагразрабатывать организационную структуру, адекватную стрятстию, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, сответствующей стрятегии, пелям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осопвествять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  Уметь (У): Умеет планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационным условиям деятельности органа публичной власти, разрабатывать организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организовыми условиям деятельности органа публичной власти, разрабатывать работу органа публичной власти, разработы организационным внутореним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработы органа публичной власти, разработы организационной структуры, адкаваты публичной власти, разработы организационным публичной власти, организационным публичной власти, разработы организационным публичной власти, разработы организационным публичной власти, организационным публичной власти, организационным организационным организационным организационным ор		
коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.  Знать (3): Знает порядок планированы и предения организационной структуры, адекватную стратегию, целям и задачам, внутренням и внешним условиям деятельности органа публичной власти, регламент разработки органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями  ———————————————————————————————————		
ПК-1 Способен плапировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегию, целям и задачам, внутренним и внепним условиям витренним и внепним условиям доятельности органа публичной власти, осответствующей стратегии, целям и задачам, витренним и внепним условиям доятельности органа публичной власти, распределения организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внепним условиям доятельности органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внепним условиям доятельности организационной структуры, исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организационные управленческие решения организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  ПК-2 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-зкономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решений социально-зкономических и политических проблем, методы принятия решений и порафессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих реплений в профессиональной деятельности владин на практике.  Внадеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих реплений в профессиональной деятельности владин на практике.  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих проблем, методы принятия решений и орудок их реализации на практике.  Владеть (В): Владеет навыками использования организационных оправльно-экономических и политических проблем, методы принятия решений и организации на практике.  Владеть (В): Владеет навыка		7 2
ПК-1 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватирую стратегии, пелям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, полномочий и ответственности между исполнителями		
ПК-1 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегию, целям и задачам, внутрениим и внешним условиям внутрениям и внешним условиям внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, процедуру исполнителями  исполнителями  вответственности между исполнителями  меть (У): Умест планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать работу органа публичной власти, разрабатывать работу организационную с труктуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организационной с труктуры, соответственности между исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организационным стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационным стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационным стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разрабаться организационным стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационным стратегин, целям и задачам, внутренним и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными организационными управленческих решения относительно профессиональной власти, разработки органа публичной власти, проблем, внутренним и ответственности между исполнителями.  ПК-3 Владеет организационным управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владете навыками принятия решений и политических проблем, методы принятия решений и политических проблем, методы принятия решений и политических проблем, методы принятия решений и политических политических проблем, и политических политических проблем, и решения социально-экономических и политических проблем		
работу органа публичной власти, разрабатывать организационной стратегую, едекватную стратегии, и силм и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, поотрана публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, полномочий и ответственности между исполнителями.  Власть (В): Владест навыками планирования и организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности органа публичной власти, разработки организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности органа публичной власти, разработки организационные управленческие решения в профессиональной деятельности организационные управленческие решения и ихрасти, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владет организационными относительно профессиональной деятельности организационные управленческие решения и ихрасти, полномочий и ответственности между исполнителями.  Внать (З): Знает адгоритм принятия организационные управленческие решения в профессиональной деятельности уметь (У): Умеет принямать организационные управленческих решений и ихрастических проблем, вторые принятия решений и ократовать практике.  Уметь (У): Умеет принямать современные методы принятия решений и осрадок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет принямать обременные методы принятия решений и осрадок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет принямать обременные методы принятия организационные управлениеских политических политических проблем, методы принятия современные и осрадования современные методо	ПУ 1 Способом пламировати и организови подт	
стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, реализационной и ответственности между исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органи профиний власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  Знать (З): Знает алгоритм принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия решений и политических проблем, методы принятия решений и организации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современным методов диагностики, анализа и решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять сорременные методы диагностики, анализа и решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять сорременные методы диагностики, анализа и решений и осуществлять п	разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегию, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между	регламент разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, процедуру распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  Уметь (У): Умеет планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать
условиям деятельности органа публичной власти, реализовывать распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организационными и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Знать (З): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике  Уметь (У): Умеет приненые методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических проблем, методы принятия решений и орранизации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия		
реализовывать распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организации работы органа публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными пособностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности уметь (У): Умеет принимать организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организации на практике.  Уметь (У): Умеет принимать организационный и политических проблем, методы принятия списально-экономических и политических и политических и политических проблем, методы принятия решений и орядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и оруществлять порядок их реализации на практике.  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
полномочий и ответственности между исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  Знать (З): Знает алгоритм принятия организационные управленческих решений в профессиональной деятельности уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия оплитических проблем, методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проядкок их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проядком их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических политических проблем, применения методов принятия решений и		
исполнителями.  Владеть (В): Владеет навыками планирования и организации работы органа публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принятия организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеть навыками принятия решений и их реализации на практике  Знать (З): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике.  Уметь (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике.		
Владеть (В): Владеет навыками планирования и организации работки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности уметь (У): Умеет принимать организационных управленческих решений в профессиональной деятельности и владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия решений и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Знать (З): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования и практике		1
организации работы органа публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  3 нать (3): Знает алгоритм принятия организационным управленческих решений в профессиональной деятельности Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике  3 нать (3): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  3 нать (У): Умеет применять современные методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  3 нать (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  3 нать (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и орименения и практике		
разработки организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  ТК-2 Владеет организационными организационные управленческих решений в профессиональной деятельности уметь (у): Умеет принимать организационные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в порофессиональной деятельности  Знать (З): Знает организационные управленческих решений в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия решений и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы принятия решений и порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы принятия решений и порядок их реализации на практике.  Владеть (В): Владеет навыками использования социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проядем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проядем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проядем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проядем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проядем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проядем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проядем, принятия решений и решения социально-экономических и политических проядем на практике.		` '
ответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  3 нать (3): Знает алгоритм принятия организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности умест принимать организационных управленческих решений в профессиональной деятельности умест принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в порофессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организации на практике  3 нать (3): Знает алгоритм принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия решений и порядок их реализации на практике.  3 нать (3): Знает алгоритм принятия организационных управленческих решений в профессиональноти деятельности  3 нать (У): Умеет принимать организационные управленческих решений и порядок их реализации на практике.  3 нать (В): Владеет навыками использования социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике.  5 нать (В): Владеет навыками использования социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, принятия решений и порядок их реализации на практике		
Внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  Знать (3): Знает алгоритм принятия организационные управленческих управленческих решений в профессиональной деятельности  Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  Знать (3): Знает современные методы диагностики, анализа и решений и организационные управленческих решений в профессиональной деятельности  Знать (3): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических и политических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, принятия решений и решений и осуществлять принятия решений и политических проблем на приняти приняти принят		
органа публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.  ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решения в профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационные управленческие решений в профессиональной деятельности  Знать (З): Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять политических и политических проблем и решения социально-экономических и политических п		
ПК-2 Владеет организационными организационных управленческих решений в профессиональной деятельности уметь (У): Умеет принимать организационных управленческих решений в профессиональной деятельности уметь (У): Умеет принимать организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений и порадок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности уметь (у): Умеет принимать организационные управленческие решения профессиональной деятельности уметь (у): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности уметь (у): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности уметь (у): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет принятия решений и порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  ТК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  ТК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решений и их реализации на практике  ТК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  ТК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике  ТК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  ТК-3 Владеет современными методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  ТК-3 Владеет современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решений и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и решений и решений и решений и решений и осуществлять порядок их реализации на практике	THC 2	
организационные управленческие решения относительно профессиональной деятельности  Уметь (У): Умеет принимать организационные управленческие решения касательные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет принятия социально-экономических и решения социально-экономических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	· · ·
управленческие решения касательные профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
профессиональной деятельности  Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и из уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и	относительно профессиональной деятельности	Уметь (У): Умеет принимать организационные
Владеть (В): Владеет навыками принятия организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических и политических проблем, применения методов принятия решений и		1
организационных управленческих решений в профессиональной деятельности  ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  ———————————————————————————————————		
ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		1
ПК-3 Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
диагностики, анализа и решения социально- экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально- экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
экономических и политических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и	*	Знать (3): Знает современные методы диагностики,
также методами принятия решений и их реализации на практике.  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и	-	
реализации на практике  Уметь (У): Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике  Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
диагностики, анализа и решения социально- экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
экономических и политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и	pewinsulan nu npuktinke	. ,
принятия решений и осуществлять порядок их реализации на практике Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		*
реализации на практике <b>Владеть (В)</b> : Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		_
Владеть (В): Владеет навыками использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
современных методов диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
решения социально-экономических и политических проблем, применения методов принятия решений и		
проблем, применения методов принятия решений и		-
		_
III pominoaquii ila iipattiitto.	i de la companya de	
		их реализации на практике.

гражданского общества, средствами массовой

## 3. Место практики в структуре ОПОП ВО

Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы входит в Блок 2 «Практики», в полном объеме относится к части формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

# 4. Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах.

Общая трудоемкость производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы составляет 9 зачетных единиц (324 часа, из них 162,25 часа контактной работы, в т.ч. 4 часа на контроль). Студенты проходят практику: по очной форме обучения – в течение 8 недель на 2 курсе.

## 5. Руководство практикой

- Для руководства производственной практикой (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы назначаются руководитель практики из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу кафедры Управления (далее руководитель практики от Университета), и руководитель (руководители) практики из числа работников профильной организации (далее руководитель практики от профильной организации).
  - Руководитель практики от Университета:
  - составляет рабочий график (план) проведения практики (Приложение 1);
- разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики (Приложение 2);
- оформляет лист планируемых результатов обучения при прохождении практики (Приложение 3);
- участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в организации;
- осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОПОП ВО;
- оказывает методическую помощь обучающимся при выполнении ими индивидуальных заданий;
- оценивает результаты прохождения практики обучающимися в форме отзыва о работе студента в период прохождения практики (Приложение 4).
  - Руководитель практики от профильной организации:
- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты обучения при прохождении практики;
  - предоставляет рабочие места обучающимся;
- обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда;
  - контролирует ведение обучающимися дневника прохождения практики;
- оценивает результаты прохождения практики обучающимися в форме отзыва о работе студента в период прохождения практики (Приложение 5);
- проводит инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка.
- При проведении практики в профильной организации руководителем практики от Университета и руководителем практики от профильной организации составляется совместный рабочий график (план) проведения практики (Приложение 6).

6. Содержание практики

Раздани (отани) практики	Vол Vомпетеннии
Разделы (этапы) практики	Код Компетенции
Ознакомительный Инструктаж по содержанию практики; инструктаж по технике безопасности; составление плана работы согласно теме научного исследования; Знакомство с правилами внутреннего распорядка предприятия (организации). Ознакомление с направлениями деятельности предприятия (организации). Ознакомление с нормативными документами, регламентирующими деятельность предприятия	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК- 2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Основной Научно-исследовательская работа студента (осуществление действий, связанных с выполнением должностных обязанностей работника предприятия); Изучение организационной структуры управления предприятием, его подразделений. Анализ информационного, программного и технического обеспечения системы управления исследуемого объекта. Ознакомление с результатами деятельности объекта (предприятия/региона) за последние 2-3 года. Осуществление системного анализа и/или моделирования архитектуры исследуемого объекта (предприятия/региона). Разработка стратегических решений в области ИКТ для исследуемого объекта (предприятия/региона). Оценка эффективности использования информационных технологий объекта (предприятия/региона).	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК- 2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Отчетный (заключительный) этап Дать описание организации, структуре учетного аппарата, применению форм и методов учета, системе внутреннего контроля, содержанию и методам аналитической работы объекта (предприятия/региона); сделать необходимые аналитические расчеты с использованием всех отчетных форм и компьютерных программ для оценки эффективности работы объекта (предприятия/региона); выяснить причины отклонения отдельных показателей эффективности от предполагаемого уровня; сформировать выводы и предложения по устранению недостатков и мобилизации резервов для повышения эффективности деятельности на исследуемом объекте (предприятия/региона). Особое внимание следует уделить оценке реального уровня использования современных экономико-математических методов и компьютерных технологий в процессах учета, контроля и принятия решений на исследуемом объекте (предприяии/регионе). Структурирование результатов работы. Обобщение выводов. Редактирование, форматирование и оформление дневника и отчета о прохождении практики.	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК- 2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3

Перед началом производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы обучающийся должен:

- явиться в назначенное время на общее организационное собрание (инструктаж);
- получить от преподавателя руководителя практики от Университета необходимые инструкции и консультации;
  - изучить предусмотренные программой практики материалы.

Обучающиеся в период прохождения Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы обязаны:

- полностью выполнять задания, предусмотренные программами практики (в т.ч. индивидуальные задания);
  - выполнять рабочий график (план) проведения практики;
  - поддерживать в установленные дни контакты с руководителем практики от

кафедры, а в случае возникновения непредвиденных обстоятельств или неясностей сообщать о них незамедлительно;

- соблюдать действующие в организации правила внутреннего трудового распорядка;
  - строго соблюдать требования охраны труда и пожарной безопасности.

# 7. Формы отчетности по практике

Формами отчетности по производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы являются дневник прохождения практики (Приложение 7) и отчет о прохождении практики. Отчет должен содержать сведения о выполненной работе в период практики и материал, отражающий содержание разделов программы практики, рабочего графика (плана) проведения практики и индивидуального задания.

# 8. Особенности организации производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Освоение практики для лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для адаптации программы освоения практики используются следующие методы:

- для лиц с нарушениями слуха используются методы визуализации информации (презентации, использование компьютера для передачи текстовой информации интерактивная доска, участие сурдолога и др);
- для лиц с нарушениями зрения используются такие методы, как увеличение текста, картинок (в программах Windowos), программы-синтезаторы речи, в том числе в ЭБС звукозаписывающие устройства (диктофоны), компьютеры с соответствующим программным аппаратным обеспечением и портативные компьютеризированные устройства.

Для маломобильных групп населения имеется необходимое материально-технические обеспечение (пандусы, оборудованные санитарные комнаты, кнопки вызова персонала, оборудованные аудитории для лекционных и практических занятий) возможно применение ассистивных технологий и средств.

Форма проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психифизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере в форме тестирования и т.п.), при необходимости выделяется дополнительное время на подготовку и предоставляются необходимые технические средства.

## 9. Оценочные материалы по практике

Оценочные материалы по производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы представлены в виде фонда оценочных средств к программе практики.

### 10. Методические указания для обучающихся по прохождению практики

В процессе организации Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы применяются не только традиционные образовательные, технологии, но и активные и интерактивные формы: анализ и разбор конкретных ситуаций. В последствии на этой основе вырабатываются конкретные рекомендации.

Основными методами, используемыми при получении результатов исследования в ходе прохождения практики являются:

- использование информационных ресурсов и баз данных (электронные каталоги библиотек и полнотекстовые электронные базы литературных источников используются при поиске материала);
- использование проблемно-ориентированного междисциплинарного подхода к изучению наук (использование моделей и прикладных проблем в параллельно изучаемых дисциплинах);
  - использование методов, основанных на изучении практики;
- компьютерные технологии и программные продукты, необходимые для сбора и систематизации информации, разработки планов, проведения требуемых программой практики расчетов и т.д.;
- вербально коммуникационные технологии (интервью, беседы с руководителями, специалистами, работниками массовых профессий предприятия (учреждения, жителями населенных пунктов);
- организационно-информационные технологии (присутствие на собраниях, совещаниях, «планерках», нарядах и т.п.);
- при прохождении производственной практики студент использует при необходимости должностные инструкции, программные продукты и т.п.

Основную часть практики составляет внеаудиторная самостоятельная работа под руководством руководителя практики от организации (выполнение заданий практики, составление отчетной документации).

Учебно-методическим обеспечением самостоятельной работы студентов на Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы являются:

- 1. Учебная литература по освоенным ранее профильным дисциплинам;
- 2. Методические разработки для студентов, определяющие порядок прохождения и содержание Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы.

# 11. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения п практики

Учебно-методическое обеспечение проведения практики:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц
11/11	Методические рекомендации по прохождению практики

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС):

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
1.	Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/516347
2.	Никитина, А. С. Управление человеческими ресурсами в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12784-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/519151

<b>№</b> п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
3.	Баталова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю. В. Баталова; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 389 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18024-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/534152
4.	Деловые коммуникации в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева, С. А. Ваторопин, А. С. Ваторопин. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 171 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13964-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/519784
5.	Основы государственного и муниципального управления (Public Administration): учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.]; под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2846-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/511479

# Ресурсы сети «Интернет»

- 1. ЭБС «Agrilib» Режим доступа: http://ebs.rgazu.ru/
- 2. НЭБ «eLIBRARY. RU» Режим доступа https://elibrary.ru/defaultx.asp
- 3. http://www.icsti.su Международный центр научной и технической информации (МЦНТИ) оказание информационной, аналитической, консультационной и организационной поддержки сотрудничества в области науки, технологии и бизнеса

# 12. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, цифровые электронные библиотеки и другие электронные образовательные ресурсы

- 1. Договор о подключении к Национальной электронной библиотеке и предоставлении доступа к объектам Национальной электронной библиотеки №101/НЭБ/0502-п от 26.02.2020 5 лет с пролонгацией
- 2. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 27.04.2016 бессрочно
- 3. Соглашение о бесплатном тестовом доступе к Polpred.com. Обзор СМИ 02.03.2020 бессрочно
- 4. Информационно-справочная система «Гарант» URL: <a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a> Информационно-справочная система Лицензионный договор № 261709/ОП-2 от 25.06.2021
  - 5. «Консультант Плюс». URL: http://www.consultant.ru/ свободный доступ
- 6. Электронно-библиотечная система AgriLib <a href="http://ebs.rgunh.ru/">http://ebs.rgunh.ru/</a> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014).

Доступ к электронной информационно-образовательной среде, информационнотелекоммуникационной сети «Интернет»

- 1. Система дистанционного обучения Moodle <u>www.portfolio.rgunh.ru</u> (свободно распространяемое)
- 2. Право использования программ для ЭВМ Mirapolis HCM в составе функциональных блоков и модулей: Виртуальная комната.
- 3. Инновационная система тестирования программное обеспечение на платформе 1С (Договор № K/06/03 от 13.06.2017). Бессрочный.
- 4. Образовательный интернет портал Российского государственного аграрного заочного университета (свидетельство о регистрации средства массовых информации Эл №  $\Phi$ C77-51402 от 19.10.2012).

## Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

- 1. OpenOffice свободный пакет офисных приложений (свободно распространяемое)
- 2. linuxmint.com <a href="https://linuxmint.com/">https://linuxmint.com/</a> (свободно распространяемое)
- 3. Электронно-библиотечная система AgriLib <a href="http://ebs.rgunh.ru/">http://ebs.rgunh.ru/</a> (свидетельство о государственной регистрации базы данных №2014620472 от 21.03.2014) собственность университета.
- 4. Официальная страница ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет» <a href="https://vk.com/rgunh.ru">https://vk.com/rgunh.ru</a> (свободно распространяемое)
- 5. Портал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет» (свободно распространяемое) https://zen.yandex.ru/id/5fd0b44cc8ed19418871dc31
- 6. Антивирусное программное обеспечение Dr. WEB Desktop Security Suite (Сублицензионный договор №13740 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ от 01.07.2021).

# 15. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

В процессе прохождения практики используется материально-техническая база университета и организации, обеспечивающей проведение практики. Для оформления результатов практики необходимо рабочее место, оборудованное вычислительной и офисной техникой.

Для подготовки отчета по практике может использоваться материально-техническая база Университета - учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы (оснащенные компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета и ЭБС).

Отдел муниципальной службы и кадров. Стол офисный, подъёмно-поворотный стул, телефон стационарный, стул для посетителей, лотки для документов, шкаф офисный для хранения документации, сейф, компьютер в сборке с выходом в интернет, многофункциональное устройство (МФУ) (принтер, сканер, копировальный аппарат)	
Правовое управление. Стол офисный, подъёмно-поворотный стул, телефон стационарный, стул для посетителей, лотки для документов, шкаф офисный для хранения документации, сейф, компьютер в сборке с выходом в интернет, многофункциональное устройство (МФУ) (принтер, сканер, копировальный аппарат)	143912, Московская область, ш. Энтузиастов, д. 11/1, каб. № 21, площадь помещения 109,4 кв.м., № по технической инвентаризации 21, этаж 2
Учебная аудитория для проведения групповых консультаций и индивидуальной работы обучавшихся с педагогическими работниками, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель, доска меловая. Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.	Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 142

Помещение для самостоятельной работы. Персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, читальный зал Площадь помещения 497,4 кв. м. № по технической инвентаризации 177, этаж 1
Помещение для самостоятельной работы. Специализированная мебель, персональные компьютеры в сборке с выходом в интернет.	143900, Московская область, г. Балашиха, ул. Юлиуса Фучика д.1, каб. 320 Площадь помещения 49,7 кв. м. № по технической инвентаризации 313, этаж 3
Учебная аудитория для учебных занятий обучающихся из числа инвалидов и лиц с OB3. Специализированная мебель. Автоматизированное рабочее место для инвалидов-колясочников с коррекционной техникой и индукционной системой ЭлСис 290; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей со стационарным видеоувеличителем ЭлСис 29 ON; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с портативным видеоувеличителем ЭлСис 207 СF; Автоматизированное рабочее место для слабовидящих и незрячих пользователей с читающей машиной ЭлСис 207 CN; Аппаратный комплекс с функцией видеоувеличения и чтения для слабовидящих и незрячих пользователей ЭлСис 207 OS.	143907, Московская область, г. Балашиха, ул. шоссе Энтузиастов, д. 50, каб. 105 Площадь помещения 52,8 кв. м. № по технической инвентаризации 116, этаж 1

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся
Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы

Направление подготовки <u>38.04.04</u> Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) программы Управление развитием региона

Квалификация Магистр

Форма обучения очная

1.Описание показателей и критериев оценивания планируемых результатов обучения по производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы

Код и наименование компетенции Уровень освоения		Индикатор сформированности компетенции
	э ровень освоения	Планируемые результаты обучения
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: основы анализа проблемных ситуаций, основываясь на системном подходе, с выработкой стратегии действий Умеет: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в профессиональной деятельности, основываясь на методах научно-исследовательской работы с применением стратегических действий Владеет: методами стратегии действий для осуществлений критического анализа сложившихся проблемных ситуаций в профессиональной деятельности
	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: основы анализа проблемных ситуаций, основываясь на системном подходе, с выработкой стратегии действий Уверенно умеет: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в профессиональной деятельности, основываясь на методах научно-исследовательской работы с применением стратегических действий Уверенно владеет: методами стратегии действий для осуществлений критического анализа сложившихся проблемных ситуаций в профессиональной деятельности
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: основы анализа проблемных ситуаций, основываясь на системном подходе, с выработкой стратегии действий Сформировавшееся систематическое умение: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в профессиональной деятельности, основываясь на методах научно-исследовательской работы с применением стратегических действий Сформировавшееся систематическое владение: методами стратегии действий для осуществлений критического анализа сложившихся проблемных ситуаций в профессиональной деятельности
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: основы управления проектами на всех его этапах жизненного цикла в профессиональной деятельности Умеет: управлять проектами на всех его этапах его жизненного цикла Владеет: методами управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла в профессиональной деятельности
	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: основы управления проектами на всех его этапах жизненного цикла в профессиональной деятельности Уверенно умеет: управлять проектами на всех его этапах его жизненного цикла Уверенно владеет: методами управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла в профессиональной деятельности

	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: основы управления проектами на всех его этапах жизненного цикла в профессиональной деятельности Сформировавшееся систематическое умение: управлять проектами на всех его этапах его жизненного цикла Сформировавшееся систематическое владение: методами управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла в профессиональной деятельности
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: структуру и функционирование основных важных бизнес-систем корпоративной информационной системы (КИС) предприятия; основы организации управления и руководства в профессиональной деятельности Умеет: применять основные методы и приемы проектирования процессов организации и управления производственной компанией с помощью средств АИС; способен ориентироваться в последних направлениях в ИТ- технологиях Владеет: методологией и методикой проведения научных исследований; методами анализа состояния информационных систем; навыками рациональной организации, руководства и управления профильной организацией
	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: структуру и функционирование основных важных бизнес-систем корпоративной информационной системы (КИС) предприятия; основы организации управления и руководства в профессиональной деятельности Уверенно умеет: применять основные методы и приемы проектирования процессов организации и управления производственной компанией с помощью средств АИС; способен ориентироваться в последних направлениях в ИТ-технологиях Уверенно владеет: методологией и методикой проведения научных исследований; методами анализа состояния информационных систем; навыками рациональной организации, руководства и управления профильной организацией
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: структуру и функционирование основных важных бизнес-систем корпоративной информационной системы (КИС) предприятия; основы организации управления и руководства в профессиональной деятельности  Сформировавшееся систематическое умение: применять основные методы и приемы проектирования процессов организации и управления производственной компанией с помощью средств АИС; способен ориентироваться в последних направлениях в ИТ- технологиях

		Сформировавшееся систематическое владение: методологией и методикой
		проведения научных исследований; методами анализа состояния информационных
		систем; навыками рациональной организации, руководства и управления
		профильной организацией
УК-4 Способен применять современные		Знает: знать основную терминологию направления подготовки; знать основные
коммуникативные технологии, в том		приемы аналитико-синтетической переработки информации; знать основные
числе на иностранном(ых) языке(ах), для		способы поиска профессиональной информации; знать основы публичной речи;
академического и профессионального		знать навыки письма, необходимые для подготовки публикаций, тезисов
взаимодействия	Пороговый	Умеет: читать тексты на иностранном языке по направлению подготовки; уметь
200000000000000000000000000000000000000	(удовлетворительно)	составлять аннотации, рефераты статей; уметь выявлять информацию из
		зарубежных источников, делать сообщения, доклады на иностранном языке
		Владеет: основами публичной речи; навыками письма, необходимыми для
		подготовки публикаций, тезисов, ведения переписки
		Твердо знает: знать основную терминологию направления подготовки; знать
		основные приемы аналитико-синтетической переработки информации; знать
	Продвинутый	основные способы поиска профессиональной информации; знать основы
		публичной речи; знать навыки письма, необходимые для подготовки публикаций,
		тезисов
	(хорошо)	Уверенно умеет: читать тексты на иностранном языке по направлению
	(хорошо)	подготовки; уметь составлять аннотации, рефераты статей; уметь выявлять
		информацию из зарубежных источников, делать сообщения, доклады на
		иностранном языке
		Уверенно владеет: основами публичной речи; навыками письма, необходимыми
		для подготовки публикаций, тезисов, ведения переписки
		Сформировавшееся систематические знания: знать основную терминологию
		направления подготовки; знать основные приемы аналитико-синтетической
		переработки информации; знать основные способы поиска профессиональной
		информации; знать основы публичной речи; знать навыки письма, необходимые
		для подготовки публикаций, тезисов
	Высокий	Сформировавшееся систематическое умение: читать тексты на иностранном
		языке по направлению подготовки; уметь составлять аннотации, рефераты статей;
	(отлично)	
		уметь выявлять информацию из зарубежных источников, делать сообщения,
		доклады на иностранном языке
		Сформировавшееся систематическое владение: основами публичной речи;
		навыками письма, необходимыми для подготовки публикаций, тезисов, ведения
		переписки

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: методы анализа межкультурного взаимодействия Умеет: применять методы анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности с учетом разнообразия культур Владеет: методами анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности
	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: методы анализа межкультурного взаимодействия Уверенно умеет: применять методы анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности с учетом разнообразия культур Уверенно владеет: методами анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: методы анализа межкультурного взаимодействия  Сформировавшееся систематическое умение: применять методы анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности с учетом разнообразия культур  Сформировавшееся систематическое владение: методами анализа межкультурного взаимодействия в профессиональной деятельности
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: знает способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности Умеет: применять способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности и применять методы совершенствования в профессиональной деятельности Владеет: методами определения и реализации приоритетов собственной деятельности в профессиональной сфере
	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: знает способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности Уверенно умеет: применять способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности и применять методы совершенствования в профессиональной деятельности Уверенно владеет: методами определения и реализации приоритетов собственной деятельности в профессиональной сфере
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: способов определения и реализации приоритетов собственной деятельности Сформировавшееся систематическое умение: применять способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности и применять методы совершенствования в профессиональной деятельности

		Сформировавшееся систематическое владение: методами определения и
		реализации приоритетов собственной деятельности в профессиональной сфере
	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: Знает нормы служебной этики и тенденции антикоррупционной направленности, порядок их соблюдения и использования в деятельности органа власти.  Умеет: Умеет обеспечить нормы служебной этики и определять тенденции антикоррупционной направленности в деятельности органа власти.  Владеет: Применяет нормы служебной этики в своей деятельности, способен определять тенденции антикоррупционной направленности в деятельности органа власти.
		Твердо знает: Знает нормы служебной этики и тенденции антикоррупционной
ОПК-1 Способен обеспечивать		направленности, порядок их
соблюдение норм служебной этики и		соблюдения и использования в деятельности органа власти.
антикоррупционную направленность в	Продвинутый	Уверенно умеет: Умеет обеспечить нормы служебной этики и определять
деятельности органа власти;	(хорошо)	тенденции антикоррупционной
деятельности органа власти,		направленности в деятельности органа власти.
		Уверенно владеет: Применяет нормы служебной этики в своей деятельности,
		способен определять тенденции антикоррупционной направленности в
•		деятельности органа власти.
		Сформировавшееся систематические знания: Знает нормы служебной этики и
		тенденции антикоррупционной направленности, порядок их соблюдения и использования в деятельности органа власти.
		Сформировавшееся систематическое умение: Умеет обеспечить нормы
	Высокий	служебной этики и определять тенденции антикоррупционной
	(онрицто)	направленности в деятельности органа власти.
		Сформировавшееся систематическое владение: Применяет нормы служебной
		этики в своей деятельности, способен определять тенденции антикоррупционной
		направленности в деятельности органа власти.
ОПК-2 Способен осуществлять		Знает: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа
стратегическое планирование	Пороговый (удовлетворительно)	власти, разрабатывать и реализовывать управленческие решения, обеспечивать
деятельности органа власти;		осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-
организовывать разработку и реализацию		ориентированного подхода.
управленческих решений; обеспечивать		Умеет: Умеет организовывать стратегическое планирование деятельности органа
осуществление контрольно-надзорной		власти, разрабатывать и реализовывать управленческие решения, создавать
деятельности на основе риск-		условия для реализации контрольно-надзорной деятельности на основе риск-

ориентированного подхода;		ориентированного подхода
ориентированного подхода,		
		Владеет: Владеет навыками стратегического планирования, разработки и
		реализации управленческих решений, реализации контрольно-надзорной
		деятельности на основе риск-ориентированного подхода
		Твердо знает: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности
		органа власти, разрабатывать и реализовывать управленческие решения,
		обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-
		ориентированного подхода.
	Продвинутый	Уверенно умеет: Умеет организовывать стратегическое планирование
		деятельности органа власти, разрабатывать и реализовывать управленческие
	(хорошо)	решения, создавать условия для реализации контрольно-надзорной деятельности
		на основе риск-ориентированного подхода
		Уверенно владеет: Владеет навыками стратегического планирования, разработки
		и реализации управленческих решений, реализации контрольно-надзорной
		деятельности на основе риск-ориентированного подхода
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: Способен осуществлять
		стратегическое планирование деятельности органа власти, разрабатывать и
		реализовывать управленческие решения, обеспечивать осуществление контрольно-
		надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.
		Сформировавшееся систематическое умение: Умеет организовывать
		стратегическое планирование деятельности органа власти, разрабатывать и
		реализовывать управленческие решения, создавать условия для реализации
		контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками
		стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений,
		реализации контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного
OUIV 2 Crossferr representation		подхода
ОПК-3 Способен разрабатывать		Знает: Знает нормативно-правовое обеспечение государственного и
нормативно-правовое обеспечение	Пороговый (удовлетворительно)	муниципального управления, порядок проведения экспертизы нормативных
соответствующей сферы		правовых актов, расчета затрат на их реализацию и определение источников
профессиональной деятельности,		финансирования, организацию социально-экономического прогноза последствий
проводить экспертизу нормативных		их применения и мониторинга правоприменительной практики
правовых актов, расчет затрат на их		Умеет: Умеет разрабатывать и применять соответствующее нормативно-правовое
реализацию и определение источников		обеспечение государственного и муниципального управления, осуществлять
финансирования, осуществлять		экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и
социально-экономический прогноз		определение источников финансирования, проводить социально-экономический

<u>v</u>		<u> </u>
последствий их применени		прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной
мониторинг правоприменит	сельнои	практики
практики;		Владеет: Владеет навыками нормативно-правового обеспечения государственного
		и муниципального управления, осуществления экспертизы нормативных правовых
		актов, расчета затрат на их реализацию и определения источников
		финансирования, проведения социально-экономического прогноза последствий их
		применения и оценки правоприменительной практики.
		Твердо знает: Знает нормативно-правовое обеспечение государственного и
		муниципального управления, порядок проведения экспертизы нормативных
		правовых актов, расчета затрат на их реализацию и определение источников
		финансирования, организацию социально-экономического прогноза последствий
		их применения и мониторинга правоприменительной практики
		Уверенно умеет: Умеет разрабатывать и применять соответствующее
		нормативно-правовое обеспечение государственного и муниципального
	Продвинутый	управления, осуществлять экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат
	(хорошо)	на их реализацию и определение источников финансирования, проводить
		социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг
		правоприменительной практики
		Уверенно владеет: Владеет навыками нормативно-правового обеспечения
		государственного и муниципального управления, осуществления экспертизы
		нормативных правовых актов, расчета затрат на их реализацию и определения
		источников финансирования, проведения социально-экономического прогноза
		последствий их применения и оценки правоприменительной практики.
		Сформировавшееся систематические знания: Знает нормативно-правовое
		обеспечение государственного и муниципального управления, порядок проведения
		экспертизы нормативных правовых актов, расчета затрат на их реализацию и
		определение источников финансирования, организацию социально-
		экономического прогноза последствий их применения и мониторинга
		правоприменительной практики
	Высокий	Сформировавшееся систематическое умение: Умеет разрабатывать и применять
	(отлично)	соответствующее нормативно-правовое обеспечение государственного и
		муниципального управления, осуществлять экспертизу нормативных правовых
		актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования,
		проводить социально-экономический прогноз последствий их применения и
		мониторинг правоприменительной практики
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками нормативно-

		THE PROPERTY OF STREET AND THE PROPERTY OF STREE
		правового обеспечения государственного и муниципального управления,
		осуществления экспертизы нормативных правовых актов, расчета затрат на их
		реализацию и определения источников финансирования, проведения социально-
		экономического прогноза последствий их применения и оценки
		правоприменительной практики.
		Знает: Знает информационно-коммуникационные технологии в сфере
		государственного и муниципального управления, порядок информационной
	Пороговый	открытости функционирования органа власти.
	(удовлетворительно)	Умеет: Умеет применять информационно-коммуникационные технологии в
	(удовлетворительно)	системе электронного правительства.
		Владеет: Владеет навыками использования информационно-коммуникационных
		технологий с целью оказания государственных и муниципальных услуг.
		Твердо знает: Знает информационно-коммуникационные технологии в сфере
		государственного и муниципального управления, порядок информационной
ОПК-4 Способен организовывать		открытости функционирования органа власти.
внедрение современных информационно-	Продвинутый	Уверенно умеет: Умеет применять информационно-коммуникационные
коммуникационных технологий в	(хорошо)	технологии в системе электронного правительства.
соответствующей сфере	` • ′	Уверенно владеет: Владеет навыками использования информационно-
профессиональной деятельности и обеспечивать информационную		коммуникационных технологий с целью оказания государственных и
		муниципальных услуг.
открытость деятельности органа власти;		Сформировавшееся систематические знания: Знает информационно-
		коммуникационные технологии в сфере государственного и муниципального
		управления, порядок информационной открытости функционирования органа
		власти.
	Высокий	Сформировавшееся систематическое умение: Умеет применять
	(отлично)	информационно-коммуникационные технологии в системе электронного
	(опично)	правительства.
		Правительства.  Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками
		использования информационно-коммуникационных технологий с целью оказания
ОПК-5 Способен обеспечивать		государственных и муниципальных услуг.
		Знает: Знает регламент оптимального и целевого расходования государственных и
рациональное и целевое использование	Помология	муниципальных средств, результативность бюджетных расходов и управления
государственных и муниципальных	Пороговый	имуществом
ресурсов, эффективность бюджетных	(удовлетворительно)	Умеет: Умеет рационально и целенаправленно расходовать государственные и
расходов и управления имуществом		муниципальные средства, определять эффективность бюджетных расходов и
		управления имуществом.

		Владеет: Владеет навыками оптимального и целевого расходования государственных и муниципальных средств, определения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом.  Твердо знает: Знает регламент оптимального и целевого расходования государственных и муниципальных средств, результативность бюджетных расходов и управления имуществом
	Продвинутый (хорошо)	Уверенно умеет: Умеет рационально и целенаправленно расходовать государственные и муниципальные средства, определять эффективность бюджетных расходов и управления имуществом.  Уверенно владеет: Владеет навыками оптимального и целевого расходования государственных и муниципальных средств, определения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом.
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: Знает регламент оптимального и целевого расходования государственных и муниципальных средств, результативность бюджетных расходов и управления имуществом Сформировавшееся систематическое умение: Умеет рационально и целенаправленно расходовать государственные и муниципальные средства, определять эффективность бюджетных расходов и управления имуществом. Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками оптимального и целевого расходования государственных и муниципальных средств, определения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом.
ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: Знает способы организации проектной деятельность, порядок моделирования административных процессов и процедур в органах власти Умеет: Умеет использовать в профессиональной деятельности типы проектной деятельности, применять моделирование административных процессов и процедур в органах власти Владеет: Владеет навыками организации проектной деятельность, моделирования административных процессов и процедур в органах власти
	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: Знает способы организации проектной деятельность, порядок моделирования административных процессов и процедур в органах власти Уверенно умеет: Умеет использовать в профессиональной деятельности типы проектной деятельности, применять моделирование административных процессов и процедур в органах власти Уверенно владеет: Владеет навыками организации проектной деятельность, моделирования административных процессов и процедур в органах власти

		Сформироваринама систематинаские знания. Знает способы оаганизания
		<b>Сформировавшееся систематические знания:</b> Знает способы организации проектной деятельность, порядок моделирования административных процессов и
		процедур в органах власти
		Сформировавшееся систематическое умение: Умеет использовать в
	Высокий	профессиональной деятельности типы проектной деятельности, применять
	(отлично)	моделирование административных процессов и процедур в органах власти
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками организации
		проектной деятельность, моделирования административных процессов и процедур
		в органах власти
		Знает: Знает способы организации научно-исследовательской, экспертно-
		аналитической и педагогической деятельности в сфере государственного и
		муниципального управления
		Умеет: Умеет организовывать научно-исследовательскую, экспертно-
	Пороговый	аналитическую и педагогическую деятельность в сфере государственного и
	(удовлетворительно)	муниципального управления
		Владеет: Владеет навыками организации научно-исследовательской, экспертно-
		аналитической и педагогической деятельности в области государственного и
		муниципального управления
		Твердо знает: Знает способы организации научно-исследовательской, экспертно-
		аналитической и педагогической деятельности в сфере государственного и
ОПК-7 Способен осуществлять научно-		муниципального управления
исследовательскую, экспертно-		Уверенно умеет: Умеет организовывать научно-исследовательскую, экспертно-
аналитическую и педагогическую	Продвинутый	аналитическую и педагогическую деятельность в сфере государственного и
деятельность в профессиональной сфере;	(хорошо)	муниципального управления
		Уверенно владеет: Владеет навыками организации научно-исследовательской,
		экспертно-аналитической и педагогической деятельности в области
		государственного и муниципального управления
		Сформировавшееся систематические знания: Знает способы организации
		научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической
		деятельности в сфере государственного и муниципального управления
	Высокий	Сформировавшееся систематическое умение: Умеет организовывать научно-
	обысокии (отлично)	исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в
		сфере государственного и муниципального управления
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками организации
		научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической
		деятельности в области государственного и муниципального управления

		Знает: Знает способы организации внутренних и межведомственных коммуникаций, порядок взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями,
	Пороговый (удовлетворительно)	институтами гражданского общества, средствами массовой информации Умеет: Умеет организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, осуществлять взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации Владеет: Владеет навыками организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами
ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.	Продвинутый (хорошо)	Твердо знает: Знает способы организации внутренних и межведомственных коммуникаций, порядок взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации Уверенно умеет: Умеет организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, осуществлять взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации Уверенно владеет: Владеет навыками организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
	Высокий (отлично)	Сформировавшееся систематические знания: Знает способы организации внутренних и межведомственных коммуникаций, порядок взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации  Сформировавшееся систематическое умение: Умеет организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, осуществлять взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации  Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов

		государственной власти и местного самоуправления с гражданами,
		коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами
		массовой информации
		Знает: Знает порядок планирования и организации работы органа публичной
		власти, регламент разработки организационной структуры, соответствующей
		стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа
		публичной власти, процедуру распределения функций, полномочий и
		ответственности между исполнителями.
		Умеет: Умеет планировать и организовывать работу органа публичной власти,
		разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и
	Пороговый	задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти,
	(удовлетворительно)	
		реализовывать распределение функций, полномочий и ответственности между
		исполнителями
		Владеет: Владеет навыками планирования и организации работы органа
		публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей
ПК-1 Способен планировать и		стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа
организовывать работу органа публичной		публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между
власти, разрабатывать организационную		исполнителями.
структуру, адекватную стратегию, целям		Твердо знает: Знает порядок планирования и организации работы органа
и задачам, внутренним и внешним		публичной власти, регламент разработки организационной структуры,
условиям деятельности органа публичной		соответствующей стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям
власти, осуществлять распределение		деятельности органа публичной власти, процедуру распределения функций,
функций, полномочий и ответственности		полномочий и ответственности между исполнителями.
между исполнителями		Уверенно умеет: Умеет планировать и организовывать работу органа публичной
	П., с.,	власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и
	Продвинутый (хорошо)	задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти,
		реализовывать распределение функций, полномочий и ответственности между
		исполнителями
		Уверенно владеет: Владеет навыками планирования и организации работы органа
		публичной власти, разработки организационной структуры, соответствующей
		стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа
		публичной власти, распределения функций, полномочий и ответственности между
		исполнителями.
		Сформировавшееся систематические знания: Знает порядок планирования и
	Высокий (отлично)	
		организации работы органа публичной власти, регламент разработки
		организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам,

		внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти,
		процедуру распределения функций, полномочий и ответственности между
		исполнителями.
		Сформировавшееся систематическое умение: Умеет планировать и
		организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную
		структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним
		условиям деятельности органа публичной власти, реализовывать распределение
		функций, полномочий и ответственности между исполнителями
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками
		планирования и организации работы органа публичной власти, разработки
		организационной структуры, соответствующей стратегии, целям и задачам,
		внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти,
		распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.
		Знает: Знает алгоритм принятия организационных управленческих решений в
	<b>17</b>	профессиональной деятельности
	Пороговый (удовлетворительно)	Умеет: Умеет принимать организационные управленческие решения касательные
		профессиональной деятельности
		Владеет: Владеет навыками принятия организационных управленческих решений
		в профессиональной деятельности  Твердо знает: Знает алгоритм принятия организационных управленческих
ПК-2 Владеет организационными способностями, умеет находить и	Продвинутый	решений в профессиональной деятельности
		Уверенно умеет: Умеет принимать организационные управленческие решения
принимать организационные	(хорошо)	касательные профессиональной деятельности
управленческие решения относительно	` •	Уверенно владеет: Владеет навыками принятия организационных
профессиональной деятельности		управленческих решений в профессиональной деятельности
		Сформировавшееся систематические знания: Знает алгоритм принятия
		организационных управленческих решений в профессиональной деятельности
	Высокий	Сформировавшееся систематическое умение: Умеет принимать
		организационные управленческие решения касательные профессиональной
	(отлично)	деятельности
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками принятия
		организационных управленческих решений в профессиональной деятельности
ПК-3 Владеет современными методами		Знает: Знает современные методы диагностики, анализа и решения социально-
диагностики, анализа и решения	Пороговый	экономических и политических проблем, методы принятия решений и порядок их
социально-экономических и	(удовлетворительно)	реализации на практике
политических проблем, а также методами		Умеет: Умеет применять современные методы диагностики, анализа и решения

принятия решений и их реализации на		социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и
практике		осуществлять порядок их реализации на практике
		Владеет: Владеет навыками использования современных методов диагностики,
		анализа и решения социально-экономических и политических проблем,
		применения методов принятия решений и их реализации на практике
		Твердо знает: Знает современные методы диагностики, анализа и решения
		социально-экономических и политических проблем, методы принятия решений и
		порядок их реализации на практике
	Продвинутый	Уверенно умеет: Умеет применять современные методы диагностики, анализа и
	(хорошо)	решения социально-экономических и политических проблем, методы принятия
	(хорошо)	решений и осуществлять порядок их реализации на практике
		Уверенно владеет: Владеет навыками использования современных методов
		диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических
		проблем, применения методов принятия решений и их реализации на практике
		Сформировавшееся систематические знания: Знает современные методы
		диагностики, анализа и решения социально-экономических и политических
		проблем, методы принятия решений и порядок их реализации на практике
		Сформировавшееся систематическое умение: Умеет применять современные
	Высокий	методы диагностики, анализа и решения социально-экономических и
	(отлично)	политических проблем, методы принятия решений и осуществлять порядок их
		реализации на практике
		Сформировавшееся систематическое владение: Владеет навыками
		использования современных методов диагностики, анализа и решения социально-
		экономических и политических проблем, применения методов принятия решений
		и их реализации на практике

# 2. Описание шкал оценивания

# 2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Форма текущего	Отсутствие усвоения (ниже	Пороговый (удовлетво-	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
контроля	порогового)*	рительно)		
Ведение дневника	Дневник не вёлся (не заполнен);	Дневник заполнен частично;	Дневник заполнен в полном	Дневник заполнен в полном
прохождения практики	дневник заполнен не в	дневник заполнен в	объёме, но имеются замечания по	объёме; дневник заполнен в
	соответствии с требованиями,	соответствии с требованиями,	его содержанию; дневник	соответствии с требованиями,
	предъявляемыми к данному виду	предъявляемыми к данному	заполнен в соответствии с	предъявляемыми к данному
	документа; содержание дневника	виду документа; имеются	требованиями, предъявляемыми	виду документа; виды работ

не соответствует требованиям	грубые ошибки в названии	к данному виду документа;	описаны согласно алгоритму
программы практики, расходится с	видов практической	имеются незначительные ошибки	действий; содержание дневника
рабочим графиком (планом)	деятельности, описании	в описании алгоритма действий;	соответствует требованиям
прохождения практики, не	алгоритма действий;	содержание дневника	программы практики, рабочему
отражает выполнение	содержание дневника	соответствует требованиям	графику (плану) прохождения
индивидуального задания	соответствует требованиям	программы практики, рабочему	практики, отражает выполнение
	программы практики, частично	графику (плану) прохождения	индивидуального задания в
	отражает выполнение	практики, отражает выполнение	полном объеме
	индивидуального задания;	индивидуального задания не в	
	имеются небольшие	полном объеме	
	отклонения от рабочего		
	графика (плана) прохождения		
	практики		

2.1 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (зачет с оценкой)

Форма промежуточной аттестации	Отсутствие усвоения (ниже порогового)*	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Оформление отчета о прохождении практики	Изложение материалов неполное, бессистемное; оформление не соответствует требованиям. Программа практики и индивидуальное задание не выполнены	Изложение материалов неполное, допущены грубые ошибки; оформление не аккуратное. Программа практики и индивидуальное задание выполнены частично	Изложение материалов полное, последовательное, допущены незначительные ошибки; оформление соответствует требованиям. Программа практики выполнена; индивидуальное задание выполнено частично	Изложение материалов полное, последовательное, грамотное; оформление соответствует требованиям. Программа практики и индивидуальное задание выполнены в полном объеме
Защита отчета о прохождении практики	Доклад по основным результатам пройденной практики имеет неакадемический характер. Обучающийся не владеет материалом, на вопросы, направленные на выявление его знаний, умений, навыков для формирования компетенций, дает неправильные ответы	Доклад по основным результатам практики имеет ненаучный характер. Обучающийся не в полной мере владеет материалом, на большинство вопросов, направленных на выявление его знаний, умений, навыков для формирования компетенций, дает неверные ответы	Доклад по основным результатам практики структурирован, логичен, имеет научный стиль. Обучающийся владеет материалом, отвечает на большинство вопросов, направленных на выявление его знаний, умений, навыков для формирования компетенций	Доклад по основным результатам практики структурирован, логичен, имеет научный, академический стиль. Обучающийся свободно владеет материалом, правильно отвечает на вопросы, направленные на выявление его знаний, умений, навыков для формирования компетенций

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения программы производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы.

# ЗАДАНИЕ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ДНЕВНИК О ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ

# Ведение дневника прохождения практики

Дневник прохождения практики наравне с отчетом о прохождении практики является основным документом, по которому обучающийся отчитывается о выполнении программы практики. Во время производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы обучающийся ежедневно записывает в дневник все, что им проделано по выполнению программы. Не реже одного раза в неделю студент обязан представить дневник прохождения практики на просмотр руководителю от профильной организации, который подписывает его после просмотра, делает свои замечания и дает, если необходимо, дополнительные задания. По окончании производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы студент должен представить полностью заполненный дневник прохождения практики руководителю практики от профильной организации для просмотра и составления отзыва. В установленный срок студент должен сдать на кафедру отчет о прохождении практики и дневник прохождения практики. Без дневника прохождения практики студент не допускается к защите отчета о прохождении практики.

# ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ Подготовка отчета о прохождении практики

Текст отчета по практике должен содержать - титульный лист, содержание, введение, основную часть, заключение, список использованной литературы и приложение (при необходимости).

Во введении должны быть отражены: цели и задачи прохождения практики, ее предмет и объект, основное содержание своей работы во время практики.

Основная часть должна содержать аналитическое обобщение полученных в ходе практики сведений по определенным темам.

Заключение содержит выводы по результатам прохождения практики.

Список использованной литературы следует указать все источники, которые были использованы при прохождении практики и подготовке отчета.

Руководитель практики вправе корректировать, добавлять или сокращать разделы предлагаемой структуры отчета.

Объем отчета по производственной практике - от 7 до 10 листов формата А4 (без учета приложений).

### Примерная структура отчета по практике

Введение должно содержать общие сведения о практике и краткую характеристику базы практики.

Раздел «Анализ выполненной работы» является основной частью отчета и составляет примерно 90 % его объема. В разделе дается описание и анализ выполненной работы с количественными и качественными характеристиками ее элементов. Приводятся необходимые иллюстрации.

Раздел «Техника безопасности и охрана труда» (по желанию студента) содержит сведения из соответствующих инструкций, действующих в организации.

В разделе «Заключение» студент должен: - кратко изложить состояние и

перспективы развития изученных на практике систем (объектов, процессов); - отметить недостатки действующей системы и конкретные пути ее улучшения или замены; - проявить общекультурные и профессиональные компетенции.

Общие требования к отчету: логическая последовательность и четкость изложения материала; краткость и точность формулировок, исключающих возможность неоднозначного толкования; убедительность аргументации; конкретность изложения материала и результатов работы; информационная выразительность; достоверность; достаточность и обоснованность выводов.

### Защита отчета о прохождении практики

Отчет о прохождении практики, подписанный руководителем практики от предприятия, студент предоставляет на кафедру для проверки после окончания практики; студент заочной формы обучения — во время установочно-экзаменационной сессии. Руководитель практики от Университета проверяет отчет и допускает (или не допускает) его к защите.

Окончательная оценка выставляется по результатам защиты. Во время защиты (в форме свободного собеседования) студент должен уметь анализировать проблемы, решения, статистику, которые изложены им в отчете о прохождении практики и дневнике прохождения практики; обосновать сделанные им выводы и предложения, их законность и эффективность, отвечать на все вопросы по существу отчета.

Оценка по производственной практике (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы приравнивается к оценкам по теоретическому обучению при подведении итогов общей успеваемости студентов.

## Перечень контрольных вопросов по практике

- 1. Какие виды управленческих проблем были выявлены Вами в ходе прохождения практики?
- 2. Объясните природу причин, вызвавших появление управленческих проблем в организации, в которой Вы проходили практику.
- 3. Каковы достижения отечественной и зарубежной научной мысли и опыт хозяйствующих субъектов по решению выявленных Вами в ходе практики проблем управления в органах регионального или муниципального управления?
- 4. Какие рекомендации были разработаны Вами для решения проблем управления в органе регионального или муниципального управления, в котором вы проходили практику?
- 5. Какими методами Вы пользовались для обоснования предложенных Вами рекомендация по решению проблем управления в органе регионального или муниципального управления, в котором вы проходили практику?

В чем состоят организационные изменения, на которые направлены разработанные Вами рекомендации? Каковы их прогнозные характер и динамика?

Приложение 1 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования министерства сельского хозяйства российской федерации «РОССИЙСКИЙ ГОСУЛАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕГЕ И ВОЗМОТЕТЕТ ОТВЕТЕТИТЕТИ

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

# РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

П	рохождения производственной практики (пред выпускной квалификаци	, I	выполнения
	студента курса		
]	по направлению подготовки 38.04.04 Государст направленность (профиль) Управле	венное и муниципальное	управление
	ФИО обучающе	гося	
	спо		
№	Содержание практики	Период выполнения видов работ и заданий	Отметка о выполнении
1	Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка	1	
2			
3			
4			
5			
6		-	
7 8	Оформление обязательных документов о практике.		
Рук	соводитель практики подпись ФИ		20 г.
Озғ	накомлен	« »	20 г.

ФИО

(подпись обучающегося)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

Кафедра Управления

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление код, наименование
Направленность (профиль) Управление развитием региона

# ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

для прохождения

Производственной практики (преддипломная) практика для выполнения выпускной квалификационной работы

	ст	удента	курса		формь	и обучения	
**				(Ф.И.О. студента)			
Целева	я установка:						
№ п/п			Вопросы	, подлежащие и	ізучению		
1			•				
2							
3							
4							
5							
6							
7							
Руково	одитель практи	ІКИ				« »	20 г.
•	1		подпись	ФИО			<del></del>
Задани	е получил					«»	20 г.
		(подпись о	бучающегося)	ФИО			

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

	<b>УТВЕРЖДАЮ</b> Зав. кафедрой
	«»20 г.
(уровен (уровен в результате прохождения прохождения выполнения выпускной квал	мые результаты прохождения практики нь сформированности компетенций) я Производственной практики (преддипломная) практика ификационной работы обучающийся должен приобрести и, умения, знания для формирования профессиональных
Результаты освоения программы	Планируемые результаты практики
магистратуры	Планирусмые результаты практики
магистратуры	Знает: Умеет: Владеет:
магистратуры	Знает: Умеет:
магистратуры	Знает: Умеет:

ФИО

подпись

# ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРАКТИКИ

о работе студента(ки) института экономики и управления в	з АПК
Университета Вернадского формы обучения по н	аправлению
подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное упра	
направленность (профиль) Управление развитием регис	на
(Ф.И.О.)	
в период прохождения производственной практики	
	0 1
Критерии оценки прохождения практики	Оценка <sup>1</sup>
Выполнение программы практики	
Выполнение индивидуального задания	
Соблюдение графика прохождения практики	
Достижение планируемых результатов прохождения прак	тики
(уровень сформированности компетенций) <sup>2</sup>	
Заключение:	
Студент в целом справился с заданием, прошел все этапы практики	. выполнил все
виды задания, освоил все компетенции	,
Руководитель практики	« »
20 г.	_ ``′′
подпись ФИО	

 $<sup>^{1}</sup>$ Дается качественная оценка: выполнение (невыполнение), соблюдение (несоблюдение), соответствие (несоответствие), уровень усвоения

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Оценка ставится в соответствии с критериями освоения компетенций

# ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРАКТИКИ ОТ ПРОФИЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

о работе студента(ки) факультета/института\_\_\_\_\_

Университет Вернадского формы об	бучения по направлению
подготовки	-
направленность (профиль)	
(Ф.И.О.)	
в период прохождения Производственной практики (предд	ипломная) практика для
выполнения выпускной квалификационной	работы
Критерии оценки прохождения практики	Оценка <sup>3</sup>
Выполнение программы практики	
Выполнение индивидуального задания	
Соблюдение графика прохождения практики	
Выполнение заданий руководителя практики от профильной орг	
Соблюдение требований охраны труда, техники безопасности, п безопасности $^4$	ожарной
Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка <sup>2</sup>	
Достижение планируемых результатов прохожден (уровень сформированности компетенци	
(уровонь еформированиести компотонци	
Заключение:	
Студент в целом справился с заданием, прошел все этапы практ	пики, выполнил все виды
задания, освоил все компетенции	
Руководитель практики от	
профильной организации	«»20 г.
подпись ФИО	

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Дается качественная оценка: выполнение (невыполнение), соблюдение (несоблюдение), соответствие (несоответствие)

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> В случае несоблюдения указать конкретные факты нарушений

<sup>5</sup> Оценка ставится в соответствии с критериями освоения компетенций

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

# СОВМЕСТНЫЙ РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

	проведения Производ	цственной практи	ки (преддипломная) практика для в	зыполнения
			тификационной работы	
сту	удента кур	ca	формы обучения по направле	нию
ПО	дготовки			
на	правленность (профиль	s)		
			(Ф.И.О.)	
Me	есто прохожления прак	тики		
Cp	оки прохождения прак	тики: с « »	r.	_
°P	om up onomponin up un	по « »		
		Планируемые	виды работ практики	
№	Co vonvoyyyo nobomyy	Сроки		Отметка о
745	Содержание работы	выполнения	Форма отчетности	выполнении
1				
2				
3				
4				
5				
6				
D				20 -
Ру	ководитель практики _	подпись		20 T.
$\Omega_2$	пакомпен		<i>//</i> \	20 г.
03	накомлен (подпись об	учающегося)	ФИО ""_	201.
	ководитель практики о			
пр	офильной организации			20 г.
М.П	7	подпись	ΨИО	
IVI.11	l <b>.</b>			

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО»

(Университет Вернадского)

студента курса формы обучения по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направление (профиль) Управление развитием региона	проведения Произво	одственной практики (преддипломная) практика выпускной квалификационной работы	для выполнения
подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направление (профиль) Управление развитием региона	ступента		по направлению
Место прохождения практики:       с « »	подготовки 38.04	.04 Государственное и муниципальное управлен	ние
Дата       Краткое описание выполненной работы       Отметка о выполнении         Выполнении       ————————————————————————————————————	 Место прохожлен		
Дата       Краткое описание выполненной работы       Отметка о выполнении         Выполнении       ————————————————————————————————————	Сроки прохожлен	ния практики: с « » 20 г.	
Руководитель практики	openii npenengei	по «»20г.	
подпись ФИО «» 20 г.	Дата	Краткое описание выполненной работы	
подпись ФИО «» 20 г.			
подпись ФИО «» 20 г.			
подпись ФИО «» 20 г.			
подпись ФИО «» 20 г.			
подпись ФИО «» 20 г.			
подпись ФИО «» 20 г.			
	Руководитель прак		«» 20 r
(полиция обущионногося) ФИО	(подпись обучающегося)	ФИО «»_	20 г.